

2017년도

성과관리 시행계획(수정본)

방위사업청

2017년도 방위사업청 성과관리 시행계획, 2017. 8.

방위사업청 정책조정담당관(02-2079-6284)

경기도 과천시 관문로 47 정부과천청사 3동 609호

목 차

I. 그간의 정책성과 및 향후 정책 추진방향	1
1. 그간의 정책성과	1
2. 향후 정책 추진방향	3
II. 일반 현황 및 계획의 개요	9
1. 방위사업청 일반현황	9
2. 성과관리 시행계획 개요	13
III. 세부 추진계획	17
전략목표 I : 튼튼한 국방의 기반 마련을 위해	
빈틈없는 방위력을 지원한다	17
전략목표 II : 방위사업 경쟁력 확보를 통해 4차 산업혁명을 선도한다	44
전략목표 III : 투명하고 효율적인 방위사업 시스템을 구축한다	91
IV. 환류 등 관련계획	132
1. 이행상황 점검	132
2. 평가결과 환류체계	133
3. 변화관리 계획	134
4. 현장의견의 정책반영계획	135
【붙임】	
1. 성과지표 현황	138
2. 관리과제와 국정과제 · 부처업무계획 등 연계 현황	148

1. 그간의 정책성과

□ 방위력개선사업의 적기 추진

○ 주요 핵심사업의 적기 추진

- (北 비대칭 위협 대비) 중거리지대공유도무기(철매-Ⅱ) 성능개량, 패트리엇 추가도입 등 한국형 3축체계 전력화 지원
- (연구개발) KF-X 사업, 장보고-Ⅲ 등 대형연구개발 사업 착수
 - * KF-X 사업('15), 소형무장헬기('15), 장보고-Ⅲ 사업('07) 등
- (핵심전력 보강) 각 군 핵심전력 사업 착수 및 전력화
 - * (지상) 230mm 다련장(천무), (공중) 대형공격헬기, (해상) 이지스 구축함(KDX-Ⅲ) 등

○ 투명한 방위사업 시스템 구축

- 방위사업 정보공개 활성화 및 민간전문가 참여 확대
 - * 중·장기 사업 및 핵심기술 정보 제공, 사업관리실무위에 민간위원 확대(20% 이상)
- 자체감사 기능강화 및 준법감시체계 확립을 통해 청렴문화 확산
 - * 최근 5년간 옴부즈만에 의한 시정요구사항 83건 개선 조치
- 투명하고 공정한 계약관리를 위한 제도개선 추진
 - * 무역대리점 등록제 도입 및 청렴서약 위반업체 입찰참가 제한 강화, 제안서 평가에 민간 전문위원 확대, 비용평가 하한선(90%) 및 평가배점 개선 등

□ 국방 R&D 역량 강화

○ 국방 R&D 투자 확대

- 국방 R&D 양적 투자 확대 및 국방기술력의 질적 향상
 - * ('06년) 1.06조원 → ('16년) 2.57조원 / ('08년) 세계11위 → ('16년) 세계9위
- 미래전 대비 및 신시장 창출을 위한 무인·로봇 분야 투자 확대
 - * 국방 무인·로봇 분야 투자액 : 890억원('13) → 2,200억원('16)

- 국방 R&D 인프라 보강

구 분	인 력	예 산
국과연	2,522명('06) → 2,805명('16)	7,406억원('06) → 13,471억원('16)
기품원	504명('06) → 588명('16)	449억원('06) → 1,160억원('16)

* 방산기술지원센터 및 국방고등기술원 신설, 자율형 R&D 투자제도 신설, 특화연구센터 확대('06년 7개 → '16년 13개) 등

○ 민·군 기술협력 활성화

- '민군기술협력사업촉진법' 개정 및 '민군협력진흥원' 개원으로
민군기술협력 활성화 기반 마련

* '12~'17년간 4,028억원을 지원하여 12.7배의 투자효과 달성

- 민수사업화 적극지원으로 국방연구개발 성과의 민간활용 확대

* 국방기술거래장터 개설('13) 및 2,900여건의 기술 공개, 기술도우미를 통한 사업화 인큐베이팅으로 국방 특허기술을 이전받아 20개의 민수품 출시

□ 방위산업 경쟁력 강화

○ 방산분야 중소·벤처기업 역량 강화

- 총 66개 핵심부품 국산화 개발 과제('10~'16년, 총 518억원)를 지원하여
K-21 장갑차용 레이저검출기 등 10개 과제 성공(32개 과제 진행 중)

* '15년 이후 하향식 기획(Top-Down)으로 고난이도·고부가가치 과제 중심으로 전환 (전체과제 중 EL제한 품목 70% 이상)

- 단계별 맞춤형 지원으로 유망 중소기업의 체계적 성장 지원

* (진입) 국방벤처센터를 확대('06년 1개 → '16년 8개)하고, 국방중소기업 정책자금('14년) 및 국방벤처 지원사업('15년) 신설

* (육성) 무기체계 개조개발, 글로벌 방산강소기업 육성사업 신설('14년)

* (도약) 수출제품 국방품질 인증, 해외시장개척 참가지원 등

○ 적극적 시장개척 및 지원 강화로 방산수출 성장

- 방산수출을 위한 범정부 협력체계 구축 등 다양한 노력으로
30억\$ 이상의 방산수출 지속 달성

- 국가간 방산협력 MOU 체결 및 전략시장 해외개척 지원 등
다양한 방산협력 채널 강화

* '06년 이후, 노르웨이/핀란드 등 18개국과 방산협력 신규MOU 체결(총 37개국)

2. 2017년도 정책 추진방향

① 현존/미래 안보위협 대응역량 강화

□ 북핵 위협 대응전력(한국형 3축체계) 조기 확보

- 북핵 대응을 위해 既 계획된 한국형 3축체계 전력은 면밀한 사업관리를 통해 적기에 차질 없이 추진
- 조기 확보 필요 전력은 관련 기관과의 협의를 통해 적극 조치
 - 예산/인력 등 제반 자원의 집중 투입, 핵심기술의 선제적 확보, 범정부적 협업체계 운영 등을 통한 신속한 조기 전력화 지원

□ 새로운 개념의 전략 무기체계 개발 견인

- 북핵 위협을 사전에 무력화하고, 공세적으로 미래전장 우위를 달성할 수 있는 도약적 우위전력 중점 개발
 - * 고에너지 레이저포, 사이버무기체계 등 17개 전력 국내 연구개발로 추진중
- 핵심기술의 적기 확보를 위해 '22년까지 5천억원의 신규 투자 확대

※ 북핵 등 안보위협에 대한 전략적 효용성이 크고, 미래 전장 환경을 혁신할
대형 R&D 프로젝트 발굴 · 추진

* (도약적 우위) EMP탄, 고에너지 레이저포/ (무인·로봇) 전투용 무인잠수정

⇒ 예산/인력 등 집중지원으로 성공사례 창출, 미래 안보역량 강화 및 국방 과학기술의 획기적 도약을 위한 전기 마련

□ 대형연구개발사업의 차질없는 전력화 추진

- (KF-X) 시제기 1호기 출고('21년 5월) 및 초도비행('22년) 목표
 - 소요군/국과연/업체 등 관련기관 간 협업을 통한 개발관리 강화, AESA 레이더 등 4대 주요 항전장비 개발 중점 관리
- (장보고-III) Batch- I 선도함 개발('20년), Batch- II 탐색개발 완료('18년) 목표
 - Batch- I 선도함 진수('18년 7월), Batch- II는 신규 적용하는 리튬전지 개발 중점 관리
- (소형무장헬기) 시제기 출고('18년) 및 시험평가('22년) 목표
 - 소요군/기술관리기관/업체 등 관련기관 간 협업을 통한 개발관리 강화, 조종실계통 및 무장계통 등 주요 구성품 개발 추진

② 개방형 국방 R&D 역량 강화

□ 창의·도전적 연구환경 조성

- 소요에 기반하지 않은 높은 목표의 창의·도전적 과제 수행절차 마련
 - 예산코드 할당 및 일정 재원을 패키지 형태 지원, 성과 평가 최소화, 성실수행인정 적용 등으로 연구 자율성 보장
- 국방 R&D의 유연성 강화 및 문턱 완화
 - 기술개발은 정부 R&D와 동일한 협약방식 적용, 국방 R&D 참여 기관과의 연구개발 성과(지재산 등) 공동소유 등

□ 선택과 집중을 통한 첨단 국방과학기술 확보

- 국방 R&D 정책을 체계개발 중심에서 기술개발 중심으로 전환
 - 첨단 무기체계 독자 개발에 필요한 원천·핵심기술 확보를 위해 기초 연구, 핵심기술 등 기술개발 사업 중점 투자
 - * 기술개발 예산(국방R&D 대비) : ('17) 0.4조원(14%) → ('22) 1.0조원(20%)
- 미래 무기체계 소요, 과학기술수준 및 발전추세, 미래 성장동력 등을 고려한 중점육성분야 도출 및 집중 투자
 - * 4차 산업혁명 관련 분야(AI, 자율주행, 빅데이터), 수출승인(E/L) 제한 기술 등

□ 개방형 국방연구개발 강화

- 국방 R&D 분야 범부처 및 국제 협업체계 구축
 - 국가적 안보현안에 대한 범정부 차원의 전략적 R&D 제도 마련, 국제 공동연구개발 제도 도입 및 국제공동연구 소요의 적극적 발굴
- 개방형 기획체계 강화 및 민군기술협력 확대
 - 국방기술 기획과정에 민간전문가 참여 확대 및 핵심기술 개발시 산학연 참여 활성화(現 32%→50% 이상)
 - 국방-민간부문 기술 간 연계강화 및 급변하는 기술트렌드 반영
 - * 민군 겸용성이 있는 분야(로봇, 신소재 등) 중심 기획, 참여부처 및 예산 증액

③ 지속가능한 방위산업 환경 조성

□ 지속 발전을 위한 적정 경쟁환경 조성

- 적정 경쟁환경을 조성하여 민간기업의 방산분야 참여 유도
 - * 방위산업 및 기술기반 조사 정례화, 1방산물자-多업체 지정 확대 등
- 인센티브 중심의 정책 전환으로 업체의 자생적 역량을 확보하고, 책임 있는 사업수행 여건 조성
 - 우수 업체(자체 R&D 투자 등)에 대해 절충교역 등을 활용한 판로 지원 및 지재권 이양, 경영 자율성을 보장하는 계약원가제도 개선 등

□ 국방과학기술의 산업화 촉진

- (국방분야) 개발 기술에 대한 정보공유 확대 및 무기체계 조사분석 강화, 제품화 지원 등으로 국방기술의 무기체계 적용성 증대
 - * 핵심부품 국산화 지원 확대 : ('17) 13개 과제, 118억원 → ('22) 30개 과제, 300억원
- (민수분야) 국방 R&D 성과(지식재산권 등) 활용기반 구축 및 과감한 민간이양으로 국방과학기술의 민간 활용 촉진
 - 정보공유부터 사업화, 마케팅까지 쏠주기 산업화지원체계 구축

□ 중소기업 지원 사업 효율화 및 규모 확대

- 벤처기업 육성 등 10개 사업(290억원)에 불과한 지원규모를 단계적으로 확대하되, 우수기업에 집중토록 선별 지원
 - 청이 미보유한 정책수단은 타부처 사업 참여를 통해 공백 해소
- 기업단계별 특성을 고려한 맞춤형 지원 강화
 - (진입) 국방벤처센터 운영 내실화, 방산전문가를 활용한 기술·경영·행정·법률 분야별 컨설팅 지원 강화
 - (육성) 국산화 품목 정보 제공 등을 통한 부품 국산화 참여 활성화
 - (도약) 도약단계 기업의 세계시장 진출을 지원하기 위해 글로벌 방산 강소기업 육성 강화

4 글로벌 경쟁력 강화 및 수출 확대

□ 수출 시장·품목·방식 다변화

- (시장) 既 구축된 권역별 수출 거점을 바탕으로 주변국으로 수출을 확대 하되, 가능성 높은 전략 국가에 수출 역량을 집중
 - 신흥시장과의 방산군수협력 MOU 체결, 시장개척단 파견 등 정부간 협력을 강화하며, ADEX('17년 10월) 등 전시회 적극 활용
- (품목) 중고 무기체계, 부품 수출 확대 등 방산 수출 품목 다변화를 통해 안정적 방산 수출 기반 마련
 - 절충교역 등을 활용 글로벌 방산기업 부품공급망(GVC; Global Value Chain)에 참여토록 기업매칭·인증 등을 지원
 - * 국외업체의 니즈를 분석하고 국내 유망품목의 발굴 및 매칭을 수행하는 GMD(Global Market Developer)를 기품원 내 신설
- (방식) 단일 무기체계 수출에서 잉여·도태 장비 양도, 개발원조 사업과 연계한 범정부 수출 패키지 모색

□ 방산 수출 정부지원 인프라 확대

- (조직·인력) 수출 중소기업의 밀착 지원을 위한 전문 지원 조직을 마련하고, 주요 수출국에 방산협력관 파견도 확대
- (규제개혁) 수출허가, 원가제도 개편, 기술료 감면 등 수출 관련 제도를 과감히 개선하여, 기업의 적극적 해외시장 진출 장려
- (지원제도 확대) 수출 R&D(무기체계개조개발), 이차 보전, 해외 전시회 참가 보조금 등 지원 제도를 중소기업 중심으로 확대

5 신뢰받는 방위사업 기반 조성

□ 공정하고 투명한 방위사업 시스템 정착

- 자발적인 정화시스템*의 활성화로 위험요인을 사전에 해소하고, 부정·비리 관련자는 단호한 처벌로 경각심 제고
 - * (준법지원협의회) 청·방진회·출연기관·방산업체 공동 참여, 청렴사례 및 제도 공유를 통해 부정·비리행위 사전방지
- 청렴서약 위반업체의 입찰참가 자격 제한 기간 연장(2년→5년), 원가 부정 업체 가산금 강화(1배→2배) 제도 시행
 - * 방위사업법 개정('16.12월), 세부요건 등의 구체화를 위한 하위법규 개정 추진 중
- 방추위에 민간 참여 확대[(현재) 35% → (개선) 40% 이상]
 - * 방추위원 구성(23명) : 국방부(3), 합참/군(5), 방사청(4), 민간위원(8)
- 방위사업법(방추위 구성 조항) 개정 검토, 타부처 위원 적극 참여 유도
- 인력구조개편을 계획대로 추진하여 문민화율 70% 달성('18년 5월)
 - * 인력구조개편 추진현황('17.6월 기준) : 193명 전환 완료(문민화율 약 61%)

□ 방위사업 종사자의 전문성 향상 및 사기진작 방안 추진

- 우수 경력자의 사업·기술관리 전문인력 채용 확대 및 경력단계별(입문과정, 전문과정, 관리자과정) 청 자체 맞춤형 교육과정* 운용
 - * 교육실적('16년) : 정책/사업/계약관리 등 집합교육 45개 과정(2,097명 수료), FMS 회계군수과정(美) 등 국내·외 위탁교육 13과정(229명 수료) 운영
- 특히, 복잡/고도화 되는 획득분야 업무여건에 맞는 전문성 확보를 위해서는 획득업무에 특화된 교육기관 설립 필요
 - * 안규백 의원 발의('15/'16년, 2회)로 방위사업교육원 설립을 위한 방위사업법 개정(안)이 국방위에 상정되었으나, '기존 교육센터 활용'등의 사유로 폐기
- 우수 공무원 대상 특별승진 및 승급제도 시행, 중요직무급 지정 및 인센티브(수당, 인사고과 가점 등) 부여 등 성과 보상체계 강화

6 미래를 준비하는 방위사업 역량 강화

□ 방위사업 관련 법령체계 정비

- 효율적인 국방 R&D 및 방위산업 정책 수행에 대한 체계적인 법적 근거 마련을 위해 별도의 법률 제정 추진
 - (국방 R&D 관련) (가칭)「국방과학기술 기본법」 제정 추진
 - * 방위사업법, 국가과학기술 기본법 등을 모체로 국방 R&D 전반에 대한 사항을 체계적으로 정리
 - (방위산업 관련) (가칭)「방위산업 진흥법」 제정 추진
 - * 산업관련 일반법, 개별산업 진흥법 등을 참조하여 정책체계에 반영, 법적 근거가 미비하거나 타법에 근거한 사업의 근거 신설·명확화
- 신규 법률 제정의 부담 경감을 위해 「국방과학기술 및 방위산업 진흥법」으로 통합추진하는 방안도 검토

□ 효율적 방위사업 수행을 위한 거버넌스 개편

- 선진국과 같이 정부는 기술개발, 방산업체는 체계개발 중심으로 재편
 - 이를 위해 기술개발 투자를 확대하고, 방산업체의 연구개발 역량 강화 및 투자 유인을 위한 제도 마련
 - * 기술정보 및 국방규격 공개 확대, 방산기술지원센터를 활용한 부족기술 지원 등
- 정부(청)은 정책수립 및 사업추진전략 마련 등 의사 결정에 집중, 기술 관리/감향인증 등의 전문성을 요하는 분야는 전문기관에 위임
- 미래 전장환경 및 기술변화에 효과적 대응이 가능한 개방적 체계로 전문기관 간 역할 조정 및 조직 재설계
 - * (ADD) 핵심·전략·비닉 및 신기술 개발 전담기관으로 재구조화
 - * (기품원) 선진 품질보증 및 신뢰성 평가 전담기관으로 재구조화
 - * (국방과학기술기획평가원 신설) 민간의 KISTEP과 같이 국방과학기술의 조사·분석 및 기획·평가 및 사업타당성 조사/방산기술보호 기능 수행

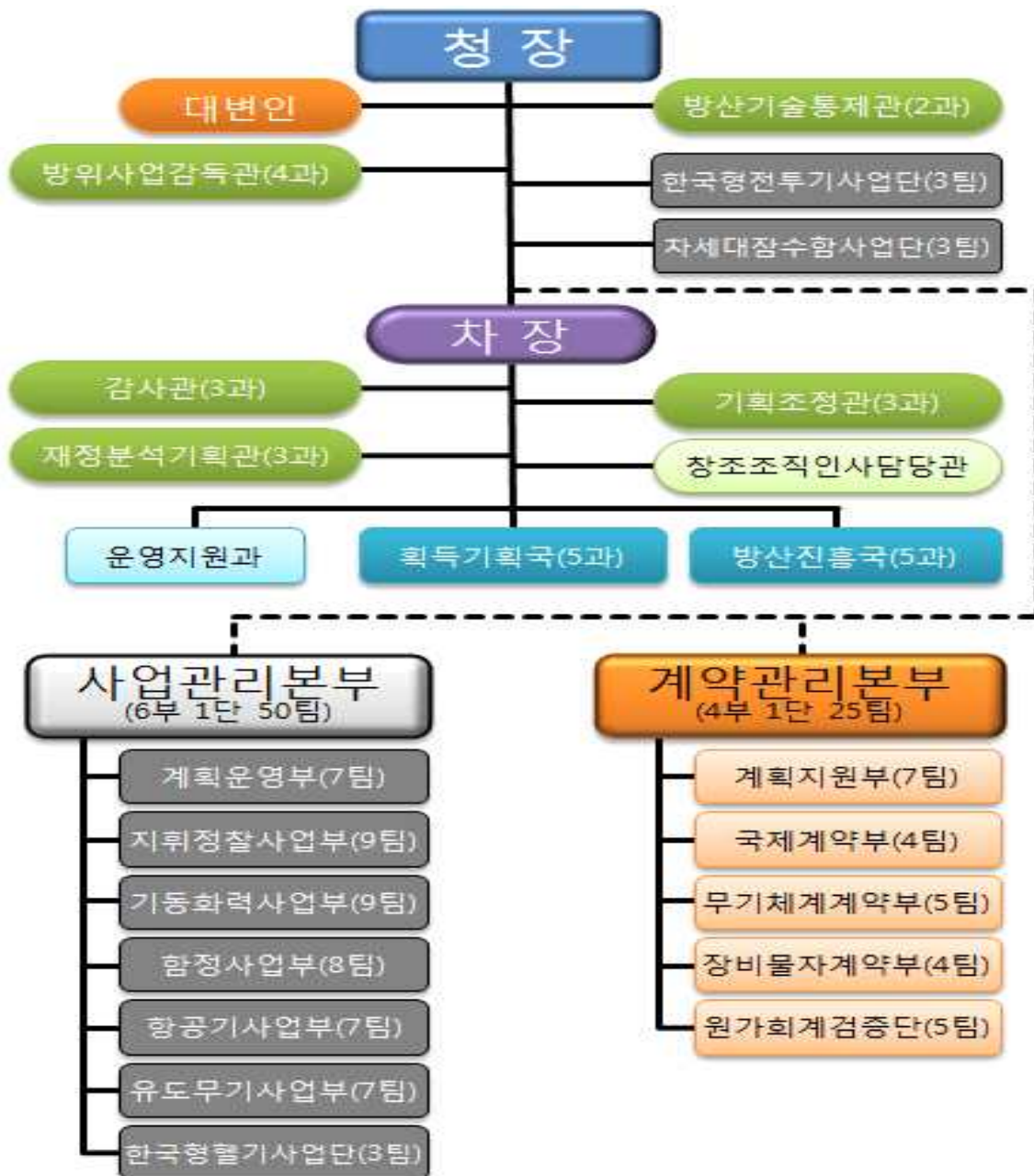
Ⅱ

일반 현황 및 계획의 개요

1. 방위사업청 일반 현황

(1) 조직

□ 기구도 : 5관 2국 2소속기관 109과·팀



□ 청 본부 및 소속기관 주요 기능

구 분		기 능
청 본부	대변인	▪ 주요정책에 대한 대국민 홍보
	방산기술 통제관	▪ 방산물자 및 국방과학기술 수출입 통제 관련 정책수립 ▪ 방산물자 및 국방과학기술 수출허가 및 예비승인
	방위사업 감독관	▪ 방위사업의 검증과 조사에 관한 정책수립 및 제도개선 ▪ 청 소관 법령안과 훈령·예규안의 심사 및 정비에 관한 사항
	기획조정관	▪ 청내 주요 정책과 계획의 수립·종합 및 조정 ▪ 국회, 조직관리, 방위사업추진위원회 운영 ▪ 정부업무평가 및 성과관리 업무의 총괄 조정 ▪ 청 정보화 업무 및 방위사업관련 정보체계 구축·운영
	재정분석 기획관	▪ 방위력개선 중기계획 요구서 작성·예산편성 ▪ 방위사업청 재정계획의 수립, 예산의 운영 및 결산 ▪ 분석평가 정책과 계획의 수립, 제도 발전
	감사관	▪ 청 및 출연기관 감사, 청렴서약제 실시, 옴부즈만제도 및 고객지원센터 운영
	창조조직인사 담당관	▪ 조직관리, 공무원·군인인사, 정부3.0
	획득기획국	▪ 방위력개선사업에 관한 정책 총괄 ▪ 무기체계 통합 및 상호 운용성 업무 ▪ 절충교역에 관한 정책 수립 및 조정 ▪ 출연기관 지도감독·평가, 방위사업 기술 기획·분석·평가 ▪ 국방분야 표준에 관한 국내외 정보·자료의 조사·분석
	방산진흥국	▪ 방위산업 진흥 관련 정책 수립 및 제도발전 ▪ 방위산업물자의 해외수출업무 협조·지원 ▪ 방위사업 국산화 계획 수립·시행 및 조정·통제 ▪ 군용항공기 감항인증 등 무기체계 인증
	운영지원과	▪ 재무, 보안, 시설관리 등 운영지원
	한국형전투기 사업단	▪ 한국형전투기(KF-X) 사업관리
	차세대잠수함 사업단	▪ 차세대잠수함(장보고-III) 사업관리
소속 기관	사업관리본부	▪ 방위력개선사업 관리 - 기동·화력탄약·지휘통제통신전자·유도무기·함정· 항공기·감시정찰무기체계 구매 및 연구개발사업
	계약관리본부	▪ 방위사업의 원가·계약·표준의 관리 - 국제계약·무기체계계약·장비물자계약, 국방표준화 및 목록화

(2) 인원

* ('17.7.10. 기준)

□ 정원 현황 : 총 1,600명

구분	정무직	일반직	별정직	특정직	관리운영직	합계
청 본 부	1	379	1	152	13	546
사 업 관 리 본 부	0	424	-	186	11	621
계 약 관 리 본 부	0	295	-	132	6	433
계	1	1,098	1	470	30	1,600

□ 직급별 정·현원 현황

(단위 : 명)

구분	계	차관	고공	3·4급	4급 (4호)	4·5급	5급 (5호)	6급 (6호)	7급	8급	9급	관리 운영
직제상 정원	1,130	1	17	18	55	52	378	353	195	27	4	30
현원												
과부족	△39	-	△1	-	-	△4	△1	△15	△9	△7	△1	△1

* 정원 기준 : 전문경력관(5급1), 별정직(6급1), 기록물관리사(6급1) 포함

□ 별도정원 현황

(단위 : 명)

구분	계	공로 연수	교육 파견	육아 휴직	질병 휴직	해외동반 휴직	유학 휴직	가사 휴직	병역 휴직
인원	66	10	11	36	5	2	-	1	1

□ 최근 3년간 공채자 충원 현황(해당연도 임용자)

(단위 : 명)

구분	계	2014년		2015년		2016년	
		행정	기술	행정	기술	행정	기술
5급공채	20 (행정8/기술10)	4	4	2	3	2	3
7급공채	43 (행정27/기술21)	11	5	6	7	10	9

(3) 재정현황

(단위 : 억원)

구 분	`16	`17	`18	`19	`20
□ 재정사업 합계					
○ 총지출	116,322	121,890	126,638	130,937	135,392
(전년대비증가율, %)	5.7	4.8	4.2	3.4	3.4
○ 총계	116,398	121,970	126,732	131,041	135,496
(전년대비증가율, %)	5.7	4.8	4.2	3.4	3.4
□ 총지출 구분					
○ 인건비	639	696	745	797	853
(전년대비증가율, %)	20.8	8.9	7.0	7.0	7.0
○ 기본경비	97	100	103	106	109
(전년대비증가율, %)	4.3	3.1	3.0	2.9	2.8
○ 주요사업비	115,586	121,174	125,791	130,034	134,430
(전년대비증가율, %)	5.6	4.8	4.2	3.4	3.4
□ 예산					
○ 총지출	116,322	121,890	126,638	130,937	135,392
(전년대비증가율, %)	5.7	4.8	4.2	3.4	3.4
○ 총계	116,398	121,970	126,732	131,041	135,496
(전년대비증가율, %)	5.7	4.8	4.2	3.4	3.4
【일반회계】					
· 총지출	116,322	121,890	126,638	130,937	135,392
(전년대비증가율, %)	5.7	4.8	4.2	3.4	3.4
· 총계	116,398	121,970	126,732	131,041	135,496
(전년대비증가율, %)	5.7	4.8	4.2	3.4	3.4
□ 기금					
○ 총지출	해 당 없 음				
(전년대비증가율, %)					
○ 총계					
(전년대비증가율, %)					

2. 성과관리 시행계획 개요

(1) 시행계획의 주요특성

□ '국민의 나라 정의로운 대한민국'을 지향하는 방위사업청은 '평화와 번영의 한반도'를 구현하기 위해 **임무 및 비전을 설정**

※ 관련 국정과제

- 85. 북핵 등 비대칭위협 대응능력 강화
- 87. 국방개혁 및 국방 문민화의 강력한 추진
- 88. 방산비리 척결과 4차 산업혁명시대에 걸맞은 방위산업 육성

○ (임무) 청의 설립 근거를 바탕으로 '**튼튼한 국방과 국민경제에 기여하는 방위사업 추진**'을 임무로 설정

※ 방위사업청 설치근거

- 정부조직법 제33조 ⑤ 방위력 개선사업, 군수물자 조달 및 방위사업 육성에 관한 사무를 관장하기 위하여 국방부장관 소속으로 방위사업청을 둔다.

- 방위력 개선을 통한 튼튼한 국방의 기반 구축과 함께 방위산업 발전이 국가경제 발전으로 연결되는 패러다임을 구현하기 위함

○ (비전) '**국민이 신뢰하는 세계일류 국방획득기관 실현**'으로 비전을 설정

□ 임무·비전의 실현을 위해 중점을 두고 지향·추진해야할 **정책목표**를 설정하고, 이를 바탕으로 **성과관리를 위한 전략목표**를 수립

※ 정책목표에 따른 성과관리 전략목표

정책목표	성과관리를 위한 전략목표
빈틈없는 방위력 지원	▶ 튼튼한 국방의 기반 마련을 위해 빈틈없는 방위력을 지원한다
창조적 방산기반 구축	▶ 방위사업 경쟁력 확보를 통해 4차 산업혁명을 선도한다
신뢰받는 방위사업 추진	▶ 투명하고 효율적인 방위사업 시스템을 구축한다

(2) 시행계획의 목표체계

임무

**튼튼한 국방과
국민경제에 기여하는 방위사업 추진**

비전

**국민이 신뢰하는
세계인류 국방획득기관 실현**

3대 전략목표 · 8대 성과목표

전략목표

튼튼한 국방의
기반 마련을 위해
빈틈없는 방위력을
지원한다

방위사업 경쟁력
확보를 통해 4차
산업혁명을
선도한다

투명하고 효율적인
방위사업 시스템을
구축한다

성과목표

1. 북핵 대응 핵심전력의 조기 전력화를 추진하고
대형사업을 적기에 추진한다
2. 지상해상공중전력 강화를 통해 방위력을 증강한다

1. 국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의
국내개발을 추진한다
2. 방위산업 경쟁제도를 정착하고 안정적 방위사업
추진기반을 마련한다
3. 방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌
경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다

1. 방산비리 처벌·제재를 강화하고 예방시스템을
구축한다
2. 계약원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다
3. 전문성 강화를 위해 문민화를 적극 추진하고
협력체계를 강화한다

(3) 목표 및 과제 현황

(단위 : 개)

전략목표	성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	8	15	29	73

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
I. 튼튼한 국방의 기반 마련을 위해 빈틈없는 방위력을 지원한다		
1. 북핵 대응 핵심전력의 조기 전력화를 추진하고 대형사업을 적기에 추진한다.		
	① KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화	국정 85-2
	② 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화	
	③ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강	
	④ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강	
2. 지상·해상·공중전력 강화를 통해 방위력을 증강한다		
	① 이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화	
	② 해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화	
	③ 영공방위를 위한 공중전력 강화	
II. 방위사업 경쟁력 확보를 통해 4차 산업혁명을 선도한다		
1. 국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의 국내개발을 추진한다		
	① 국방 R&D 제도 개선을 통한 첨단무기 국내개발 검토	국정 88-3/88-5
	② 민군기술개발 협력 확대	
	③ 미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발	

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
2. 방위산업 경쟁제도를 정착하고 안정적 방위사업 추진기반을 마련한다.		
	① 방산 육성 정책 내실화 및 국방 중소·벤처기업 경쟁력 강화 지원	국정 88-4
	② 무기체계 품질관리체계 고도화	
	③ 무기체계 획득기반 환경 내실화	
	④ 방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산	
	⑤ 국방표준관리체계 개선	
	⑥ 단계별 분석평가 기능 강화	
3. 방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌 경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다		
	① 방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원	국정 88-5
	② 국내 방산업체 수출활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화	
	③ 감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여	
Ⅲ. 투명하고 효율적인 방위사업 시스템을 구축한다		
1. 방산비리 처벌·제재를 강화하고 예방시스템을 구축한다		
	① 방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화	국정 88-1
	② 방위사업 감독·검증 업무체계 정착	
	③ 준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산	
2. 계약원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다		
	① 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화	
	② 방위사업 원가 산정의 정확성·객관성 제고	
	③ 계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공	
	④ 국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선	
	⑤ 군 급식/물자류의 효율적 계약추진을 위한 제도개선	
3. 전문성 강화를 위해 문민화를 적극 추진하고 협력체계를 강화한다		
	① 청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성	국정 87-4
	② 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대	

Ⅲ

세부 추진계획

전략목표 I

튼튼한 국방의 기반 마련을 위해 빈틈없는 방위력을 지원한다

기 본 방 향

◇ 필요성

- 북한의 핵실험, 미사일 발사 등 국제사회에 대한 도발 및 주변국의 군사력 증강에 따라 동북아 안보정세 불확실성 증대
- 안보 위협에 대응하기 위해 우리 군의 핵심전력 확보 및 독자적 억제·대응능력의 조기 구축이 필요

◇ 주요내용

- 북한의 핵·미사일 위협에 대비하여 한국형 3축 체계를 조기에 구축하고, 한국형 전투기사업, 차세대잠수함사업 등 대형개발사업을 성공적으로 수행
- 우리군의 군사력, 작전수행능력 등의 향상을 위한 지상·해상·공중전력을 적기에 확보

◇ 임무와의 관계

- 한국형 3축 체계 조기 구축으로 튼튼한 책임국방의 실현 및 무기체계의 국내 독자 연구개발 능력 확보로 국익 극대화에 기여
- 군 소요에 따른 방위사업의 차질 없는 추진으로 군사 대비태세 확보 및 국민이 안심할 수 있는 국가 건설

< 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
2	2	7	14

성과목표	관리과제	성과지표
I -1. 북핵 대응 핵심전력의 조기 전력화를 추진하고 대형사업을 적기에 추진한다.		①사업적기추진율
	① KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화	①사업적기진도율 ②예산집행율
	② 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화	①사업적기진도율 ②예산집행율
	③ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강	①사업적기진도율 ②예산집행율
	④ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강	①사업적기진도율 ②예산집행율
I -2. 지상·해상·공중전력 강화를 통해 방위력을 증강한다		①사업적기추진율
	① 이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화	①사업적기진도율 ②예산집행율
	② 해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화	①사업적기진도율 ②예산집행율
	③ 영공방위를 위한 공중전력 강화	①사업적기진도율 ②예산집행율

(1) 주요 내용

□ KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화

- 급변하는 국제 안보환경 위협에 대응하고, 북한의 핵무기 및 대량 살상무기 등 비대칭 전력을 무력화하기 위해,
- 장거리지대공유도무기 등 주요 핵심사업을 차질 없이 추진하여 킬체인/KAMD 체계 적기 구축 추진

□ 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화

- 대내·외 사업역량 강화 및 긴밀한 국제협력체계 유지를 통한 성공적인 KF-X 개발사업 추진
- '17년 계획대비 주요 체계개발 일정의 적기 준수로 미래항공전력 강화를 위한 전력화 일정 보장

□ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강

- 北의 잠수함발사탄도미사일(SLBM) 시험발사 및 해상 무력도발 등 지속적인 위협 대응을 위한 3,000톤급 장보고-III 잠수함을 국내 최초 연구개발을 통해 확보하고,
- 장보고-III 적기 전력화를 성공적으로 추진하여 북한의 비대칭 위협에 대한 대응능력을 강화

□ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강

- 산업부 주관의 소형민수헬기 개발과 연계하여 육군의 노후 공격 헬기인 500MD와 AH-1S를 대체할 소형무장헬기를 확보하고,
- 소형무장헬기 양산사업을 적기에 추진하여 적군의 기갑 및 기계화 부대 위협에 대한 대응능력 강화

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기 추진율 (%)	92.9	95.1	95.2	95.5	주요 핵심전력의 적기 추진율 평균추세 및 안보상황을 고려하여 도전적 목표치인 95.5% 설정	$\frac{1}{n} \sum \{ (\text{단위사업 당해연도 추진실적} \div \text{단위사업 추진계획}) \times 0.5 + (\text{단위사업 당해연도 집행예산} \div \text{단위사업당해예산}) \times 0.5 \} \times 100\%$ * 단위사업은 패트리엇 성능개량 등 5개	- 사업추진 계획 및 통합사업관리정보 체계 입력실적 자료 - 예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화

- 국내·외 업체에서 역할을 분담하여 패트리엇 성능개량을 추진하므로 원활한 체계통합 성능관리가 중요
 - ⇒ 국외업체 현장감독관 운영을 통해 체계통합 관리를 효율화하고, 다양한 회의체 운영으로 사업관리를 강화하여 적기 전력화 추진

□ 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화

- 미국 신 행정부 출범으로 KF-X 수출승인(E/L) 확보 등 국제협력에서의 유동성이 증대
 - ⇒ 한·미 국제협력체계 강화를 통해 위험요소 적극 대처

□ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강

- 최근 조선업 불황 등으로 업체의 설계·건조역량 유지에 어려움 발생 가능
 - ⇒ 방산보증 관련 제도개선을 추진하여 업체를 지원하고, 현장 중심의 사업관리체계 구축, 업체 독려 등으로 대응

□ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강

- 국산화율 상승, 개발비 절감 등을 위해 현재 개발중인 소형민수헬기의 구성품을 적용하는 등 산업부와 밀접하게 상호 연계되는 사업
 - ⇒ 산업부와의 사업추진 협력을 강화하여 대·내외 사업추진 시 위험요소를 해소

(4) 기 타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화(I-1-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 패트리엇 성능개량

- 북한의 핵 실험 및 미사일 전력 위협에 대응하여 핵탄두 완전 파괴가 가능한 직격(Hit-To-Kill) 요격능력 필요
- 기존 독일 도입 장비의 노후화를 고려하여 성능개량을 추진하고, 향후 수도권 및 주요 군사시설에 대한 지역 방공 및 탄도탄 방어 전력으로 배치·운용할 예정

○ 장거리지대공유도무기

- 최근 북한 및 주변국의 탄도탄 공격위협 증가에 따라 주요 군사·산업시설에 대한 다층방어개념의 탄도미사일 방어체계 구축을 위해 보다 높은 고도에서의 탄도탄 요격체계 확보 필요
- 장거리 레이더로부터 표적정보를 획득하여 원거리·고고도에서 조기에 요격함으로써 방어시설 피해를 최소화

□ 주요내용 및 추진계획

○ 패트리엇 성능개량

- 1차 전력화 대상장비 입고완료('16. 8월) 후 재생/성능개량을 추진하며, 대대작전통제소(ICC) 성능개량, 체계통합(SICO) 사전 준비

○ 장거리지대공유도무기

- 탐색개발 착수('15. 12월) 후 시제제작, 부체계 성능시험 및 환경 시험 진행

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	장거리지대공유도무기 운용요구서(ORD) 연구용역	'17. 2월	
	장거리지대공유도무기 MFR 시험주파수 검토/승인 요청	'17. 3월	
	팩트리어트성능개량 ICC/SICO/Training Working Group Meeting	'17. 3월	
2/4분기	팩트리어트성능개량 사업관리회의(4차 PMR)	'17. 6월	
	장거리지대공유도무기 부체계 시제제작	'17. 6월	
3/4분기	팩트리어트성능개량 대대작전통제소(ICC) 성능개량	'17.7~12월	
	장거리지대공유도무기 부체계 성능시험/환경시험	'17.7~12월	
	팩트리어트성능개량 레이더 공장수락검사(FAT)	'17. 9월	
4/4분기	팩트리어트성능개량 사업관리회의(5차 PMR)	'17. 10월	

☐ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 소요군, 개발/생산업체 및 일반국민
- 이해관계자
 - (대내) 국방기술품질원, 국방과학연구소
 - (대외) 미 정부기관, 합참 및 소요군, 개발/생산업체

☐ 기대효과

- 팩트리어트 성능개량
 - 다층방어개념에 따라 다양한 방어체계 간 사거리, 고도 등의 취약점을 상호 보완할 수 있도록 혼합 운용하여 KAMD 구현
- 장거리지대공유도무기
 - 자동화 방공체계(MCRC)와 탄도탄 작전통제소(KTMO CELL)와 연동하여 방공작전 및 탄도탄 요격 작전 수행

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화(I -1-일반재정②)				
① 성능개량사업(2039)			1,743.89	2,837.10
▪패트리엇 성능개량(303)			1,743.89	2,837.10
KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화(I -1-일반재정②)				
① 국과연 연구개발(1735)			376.00	1,140.55
▪장거리지대공유도무기(344)			376.00	1,140.55

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기진도율 (%)							
- 패트리엇 성능개량 (가중치 25%) - 장거리지대공 유도무기 (가중치 25%)	신규	100	100	100	'17년에 모든 일정을 차질없이 추진할 수 있도록 이행실적 100% 달성을 목표로 설정	'17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적
예산집행률 (%)							
- 패트리엇 성능개량 (가중치 25%) - 장거리지대공 유도무기 (가중치 25%)	신규	100	100	100	- 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93%임 - 대상사업의 예산집행 실적 및 전망 등을 고려하여 도전적으로 목표치 설정	'17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서

② 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화(I -1-②)

□ 추진배경 (목적)

○ KF-X(한국형전투기)

- 국책사업이자 대형개발사업인 한국형전투기개발사업의 성공적인 수행으로 차세대 영공방위 전력 확보

□ 주요내용 및 추진계획

○ KF-X(한국형전투기)

- (국제협력강화) 한·인니 공동사업관리실* 개소 및 운영, 인도네시아 분담금 확보를 통한 안정적인 사업 재원 마련
 - * (한·인니 공동사업관리실) 국제공동개발 사업의 원활한 추진을 위한 공동관리 조직
- (사업관리자회의) 한국형전투기 체계개발 중 주요 진행사항에 대한 점검, 주요 현안에 대한 조치 및 의사결정 등을 위해 정부/업체간 사업관리자회의 실시
- (종합군수지원* 협의체) 종합군수지원 요소별 개발관리, 현안 검토 등을 위한 종합군수지원 회의체 운영
 - * (종합군수지원) 무기체계 운용기간 동안 시스템의 효과적이고 경제적인 지원을 보장하는데 필요한 지원요소로서 정비, 인력, 지원장비, 저장 및 수송 등을 포함
- (주요 항전장비 개발) AESA레이다* 및 항전센서* 3종 개발 관리
 - * (AESA레이다) 체계기능검토회의, 점검회의 등을 통한 차질없는 개발 관리
 - * (한국형전투기용 항전센서) 항전센서 개발 및 체계통합 추진
- (조종실 협의체) 한국형전투기 조종실 설계 효율성 증대 및 형상 변경 최소화를 위하여 개발 초기부터 공군 조종사 의견을 조종실 설계에 반영하기 위한 협의체를 운영

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	한·인니 공동사업관리실 개소식	'17. 2월	
2/4분기	KF-X 항전센서 체계요구도 검토회의	'17. 5월	
	AESA 레이더 체계개발 체계기능검토회의	'17. 6월	
3/4분기	KF-X 체계요구사항명세서 1차 개정	'17. 7월	
	KF-X 종합군수지원 실무조정회의	'17. 9월	
4/4분기	KF-X 사업관리자 회의	'17. 12월	
	C107 형상설계 수행결과 검토	'17. 12월	
	AESA 레이더 2차 종합군수지원 실무조정회의	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국방부, 합참, 소요군 등 정부기관 및 일반국민
- 이해관계자
 - (국내) 국방부, 합참, 소요군, 국방기술품질원, 국방과학연구소, 개발·생산업체, 학회 등
 - (국외) 인도네시아 정부 및 업체, 미국 정부 등

□ 기대효과

- KF-X(한국형전투기)
 - 한국형 차세대 전투기 개발사업을 통한 전쟁억제능력 강화 및 항공기 생산능력 제고
 - 체계적 사업관리 및 객관적 점검을 통한 차질 없는 체계개발 사업 수행으로, 사업조직의 정착 가능
 - 한인니 국제공동개발 협력체계 정착화 및 대미 기술지원 획득을 위한 한미간 지속적 기술협력 추진 등에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
한국형전투기(KF-X) 사업(I -1-일반재정④)				
①	국책연구개발사업(1733)		670	3,030
	▪ 보라매사업(R&D)(306)	일반회계	670	3,030

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
사업적기진도율 (%)							
• KF-X (가중치 50%)	-	신규	100	100	• '17년에 모든 일정을 차질없이 추진할 수 있도록 이행실적 100% 달성을 목표로 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적
예산집행률 (%)							
• KF-X (가중치 50%)	-	신규	99.9	95	• 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93% • 사업중요도, 난이도 등을 고려하여 사업본부 평균 대비 2% 상향한 95%를 기준으로 목표치를 설정 • KF-X 사업의 경우 예산이 전년대비 352.2% 증가하여 예산집행의 불확실성이 높아졌으므로, 작년 실적(99.9%)대비 다소 낮은 95%를 목표치로 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서

③ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강(I-1-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 장보고-Ⅲ(차세대잠수함)

- 장보고-I/II 잠수함 개발시 확보한 설계·건조 기술 및 경험을 바탕으로 보다 성능이 우수한 잠수함을 국내 독자 개발하여 북한의 비대칭 전력에 대응

□ 주요내용 및 추진계획

○ 장보고-Ⅲ(차세대잠수함)

- (사업관리회의) 장보고-Ⅲ Batch- I 체계개발 및 Batch-Ⅱ 탐색개발 현황 점검, 주요 현안에 대한 조치, 소요군 요구사항 반영 및 의사 결정 등을 위해 사업관리회의 실시
- (3번함 착공) 장보고-Ⅲ Batch- I 3번함 착공(Steel Cutting)*으로 본격적인 건조사업 착수
 - * (착공; Steel Cutting) 함정 건조의 첫 공정으로 철판을 절단하는 절차
- (시설사업) 장보고-Ⅲ 운용 시 필요한 계류, 정비, 승조원 업무 공간 마련 등을 위한 시설사업 계약으로 설계·시설공사의 안정적 착수 추진
- (전투·소나체계) 장보고-Ⅲ Batch-I 전투·소나체계 점검회의 개최로 현황 점검을 추진하며, 초도운용시험평가 종료 후 2·3번함用 계약 추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	장보고-III 선도형기술과제 체계요구조건검토회의	'17. 3월	
2/4분기	장보고-III Batch-I 전투·소나체계 점검회의	'17. 6월	
3/4분기	장보고-III Batch-II 탐색개발 체계기능검토회의	'17. 8월	
	장보고-III Batch-I 3번함 착공	'17. 8월	
	장보고-III 시설사업 계약	'17. 9월	
4/4분기	장보고-III Batch- II 전투·소나체계 체계요구조건검토회의	'17. 10월	
	장보고-III 사업관리회의	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국방부, 합참, 소요군 등 정부기관 및 일반국민
- 이해관계자
 - (국내) 국방부, 합참, 소요군, 국방기술품질원, 국방과학연구소, 개발·생산업체, 학회 등

□ 기대효과

- 장보고-III(차세대잠수함)
 - 차세대잠수함 개발을 통해 대북 억제능력 강화 및 국내 경제 활성화에 기여
 - 해상교통로 확보 및 보호 등을 위한 잠수함 전력증강으로 국익 증진과 국민 불안감 해소
 - 북한의 잠수함발사탄도미사일(SLBM) 시험발사 및 해상 무력도발 등 지속적인 위협에 대응
 - 전·평시 능동적인 억제 능력을 갖추고 주변국 해양 분쟁에 대한 적극적인 방위를 위해 군사 대비태세 강화
 - 해군에서 운용중인 노후 잠수함의 적기 대체를 통해 전력공백 최소화 및 작전수행 능력 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
차세대잠수함(장보고-III) 사업(I -1-일반재정④)				
① 잠수함사업(1233)			2,450	3,935
▪ 장보고-III Batch- I (302)		일반회계	2,354	3,595
▪ 장보고-III Batch- II (304)		일반회계	96	340

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기진도율 (%)							
• 장보고-III (가중치 50%)	-	신규	100	100	'17년에 모든 일정을 차질없이 추진할 수 있도록 이행실적 100% 달성을 목표로 설정	'17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적
예산집행률 (%)							
• 장보고-III (가중치 50%)	-	신규	99.6	95	- 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93% - 사업중요도, 난이도 등을 고려하여 사업본부 평균 대비 2% 상향한 95%를 기준으로 목표치를 설정 - 장보고-III 사업의 경우 예산 규모가 크고, 전년대비 60.6%가 증가하여 예산집행의 불확실성이 높아졌으므로, 작년 실적(99.6%)대비 다소 낮은 95%를 목표치로 설정	'17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서

④ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강(I -1-④)

□ 추진배경 (목적)

○ LAH(소형무장헬기)-LCH(소형민수헬기) 연계개발

- 산업자원부와의 부처공동 협력으로 소형민수헬기의 구성품을 소형무장헬기에 적용하는 연계 개발사업을 추진하여 국산화율 상승, 개발비 절감 등 시너지 효과를 창출

※ LCH 사업에서 개발한 민군겸용구성품(공용률 35%)을 구매하여 LAH에 적용

□ 주요내용 및 추진계획

○ 소형무장헬기(LAH)-소형민수헬기(LCH) 연계개발

- (체계개발규격서 개정) 운용요구서의 요구도를 분석·할당하여 구체화 작성하고, 이를 기준으로 구성품개발규격서, 소프트웨어개발규격서, 종합군수지원체계와 지원장비개발규격서를 생성·관리
- (감항인증기준 검토) 「군용항공기 비행안전성 인증에 관한 업무규정(청 훈령)」의 적합성검증방법에 따라 감항인증기준(안)의 검증방법을 수립
- (사업관리실무위원회 개최) 소형무장헬기 체계개발간 주요 현안에 대한 조치 및 의사결정 등을 위해 정부·업체·민간전문가로 구성된 사업관리실무위원회 개최(수시)
- (종합군수지원 실무조정회의) 종합군수지원요소 사전검토 및 개발기관과 관련기관 간 의견조정·통합으로 운용유지단계 체계가동률 보장 및 신뢰도, 정비도 유지

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	2차 감항인증기준 검토회의	'17. 3월	
	사업수행평가	'17. 3월	
	사업관리 실무위원회의	'17. 3월	
2/4분기	사업성과관리계획서 개정	'17. 4월	
	5차 국외 사업관리자회의	'17. 4월	
	시제 1호기 제작착수	'17. 6월	
3/4분기	전반기 사업성과분석회의	'17. 7월	
	사업관리 실무위원회의	'17. 8월	
	종합군수지원 실무조정회의	'17. 9월	
4/4분기	체계개발규격서 개정	'17. 10월	
	6차 국외 사업관리자회의	'17. 10월	
	3차 감항인증기준 검토회의	'17. 11월	
	상세설계검토회의 실시	'17. 12월	
	연간 성과분석회의	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국방부, 합참, 육군 등 정부기관 및 일반국민
- 이해관계자
 - (국내) 국방부, 산업부, 합참, 육군, 국방기술품질원, 국방과학연구소, 개발·생산업체 등
 - (국외) 프랑스, 독일 정부 및 업체, 캐나다 국제비행학교 등

□ 기대효과

- 소형무장헬기(LAH)-소형민수헬기(LCH) 연계개발
 - 헬기개발 과정에서 획득된 기술은 광범위한 산업기술에 영향을 주며, 투입된 기술의 고도화로 파급력 지속 가능
 - 국내 창정비 수행능력 확보를 통해 후속 군수지원의 자립화 및 비용절감, 작전상황 발생시 안정적인 군수지원 보장
 - 국외의존 탈피 및 구매비용 절감 등으로 국내 독자 무장헬기 개발의 기반을 구축하여 수출 사업화 및 수입대체에 따른 외화 절감, 고용증대 등 국가경제 기여 가능

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
소형무장헬기(LAH)-소형민수헬기(LCH) 연계개발 사업(I -1-일반재정④)				
①	국책연구개발사업(1733)		559	922
	▪ 소형무장헬기(R&D)(305)	일반회계	559	922

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적				'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기진도율 (%)					'17년에 모든 일정을 차질없이 추진할 수 있도록 이행실적 100% 달성을 목표로 설정	'17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적 등
• LAH (가중치 50%)	-	신규	100	100			
예산집행률 (%)					- 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93% - 사업중요도, 난이도 등을 고려하여 사업본부 평균 대비 2.5% 상향한 95.5%를 기준으로 목표치를 설정 - 소형무장헬기 사업의 경우 예산이 전년대비 64.9%가 증가하여 예산집행의 불확실성이 높아졌으므로, 작년 실적(99.3%)대비 다소 낮은 95%를 목표치로 설정	'17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서
• LAH (가중치 50%)	-	99	99.3	95.5			

(1) 주요 내용

□ 이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화

- 기존보다 탐지범위·성능이 대폭 향상된 대포병탐지레이더를 순수 국내기술로 개발하여 확장된 작전지역에서 효율적인 대화력전 수행능력 확보
- 기동성·방호력을 갖춘 소형전술차량의 전력화로 근접전투 시 생존성 및 현장 지휘여건 보장을 통해 지상전력 강화

□ 해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화

- 탄도탄 대응능력, 적 잠수함 방어능력을 갖춘 광개토-III Batch-II 및 해역방어의 주력인 차기호위함(울산급 Batch-II)의 확보로 해상 전력 강화

□ 영공방위를 위한 공중전력 강화

- 북한 및 주변국 위협에 대비 대잠능력이 대폭 강화된 해상초계기인 P-3C와 스텔스 전투능력을 갖춘 첨단 F-35A 전투기 확보로 공중전력 강화

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
사업적기 추진율 (%)	92.9	95.1	95.2	95.5	주요 핵심전력의 적기 추진율 평균추세 및 안보상황을 고려하여 도전적 목표치인 95.5% 설정	$\frac{1}{n} \sum \{ (\text{단위사업 당해연도 추진실적} \div \text{단위사업 추진계획}) \times 0.5 + (\text{단위사업 당해연도 집행예산} \div \text{단위사업당해예산}) \times 0.5 \} \times 100\%$ * 단위사업은 대포병레이더-II 등 6개	- 사업추진 계획 및 통합사업관리정보 체계 입력실적 자료 - 예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화

- 적정 예산 미확보에 따른 전력화 일정 지연 및 타 기관과의 업무 협조 어려움 등으로 사업착수 지연 우려

⇒ 합참 및 소요군과 협업을 통해 해당 사업의 적기 추진 필요성을 설명하여 예산을 확보하고, 요구사항 및 시험방안을 구체화하여 대·내외 위험요소를 조기에 해소

□ 해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화

- 조선소의 지속적인 경영악화 및 구조조정에 따른 인력 감축, 수시 인원 교체 등으로 함정사업 전반의 공정 및 시험평가 수행 어려움

⇒ 업체와의 긴밀한 협조 및 방산보증 완화, 제한적 기성제도 적용 등 제도개선을 통해 조선소 경영 정상화를 적극 지원하고, 국방부 및 소요군과의 협조로 함정 적기 전력화 추진

□ 영공방위를 위한 공중전력 강화

- 미 안보정책의 변경으로 인해 생산·운영자재의 구매·수리가 장기간 소요되어, 항공기 생산, 운영 등 전력화 지원에 문제 발생 가능

⇒ 미 안보 정책 변경 시에도 기존 사업진행방식 유지를 위한 한·미 공조체계를 견고히 구축하여 위험요소를 해소

(4) 기 타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① 이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화(I-2-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 대포병탐지레이더-II

- 확장된 작전지역에서 수도권을 겨냥한 적 장사정 포 등에 대한 효율적인 대화력전 수행을 위해 탐지거리 및 탐지성능이 대폭 향상된 대포병탐지레이더를 순수 국내기술로 개발
- 전시 대화력전에서 적 포탄을 탐색·추적하여 적 화포의 위치를 탐지하고, 탐지결과를 아군 포병 부대에 전파하여 즉각 대응 사격이 이루어지게 함으로써 적 포병 사격원점을 격멸

○ 소형전술차량

- 운용중인 군용 4톤, 14톤 차량 및 민간 SUV 보다 야지 등 험로 기동능력이 탁월하고, 방호력을 갖춘 소형전술차량을 양산
- 기동성 및 생존성이 보장된 소형전술차량을 운용함으로써 근거리 전투에서의 생존성 및 현장 지휘여건을 보장

□ 주요내용 및 추진계획

○ 대포병탐지레이더-II

- 운용시험평가결과 '전투용 적합' 판정에 따라 규격화를 통해 체계개발을 완료하고 초도양산 착수 추진

○ 소형전술차량

- 야전운용시험(FT) 후속조치 이행을 통해 장비의 기능발휘 극대화과 군 운용 효율성이 증대될 수 있도록 적기 전력화 추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	대포병탐지레이더-II 운용시험평가 수행	'17. 3월	
2/4분기	대포병탐지레이더-II 운용시험평가 결과 판정	'17. 4월	
	소형전술차량 야전운용시험	'17. 6월	
3/4분기	소형전술차량 야전운용시험 후속조치	'17. 9월	
	대포병탐지레이더-II 규격화	'17. 7월	
4/4분기	소형전술차량 후속양산계획 분과위 상정	'17. 10월	
	대포병탐지레이더-II 양산계획 분과위 상정	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국방부, 합참, 소요군 등 정부기관 및 일반국민
- 이해관계자
 - (대내) 국방과학연구소, 국방기술품질원
 - (대외) 국방부, 합참, 소요군, 개발 및 생산업체

□ 기대효과

- 대포병탐지레이더-II
 - 운용중인 장비보다 탐지거리 및 탐지성능이 향상되어 수도권 최대 위협인 적 장사정포에 효과적으로 대응
 - 기존에는 전량 수입에 의존하던 장비와 수리부속을 국내에서 조달함으로써 국내 기술력 확보, 고용창출 등 경제활성화에 기여하며, 해외수출까지 기대
 - ※ 주요 구성품 130여종 중 95%이상을 국내 중소기업체와 협력개발
- 소형전술차량
 - 기동성과 생존성이 대폭 향상된 차량으로 근접전투에서의 생존성 보장과 현장 지휘여건을 보장하여 대대급이하 전투력 향상에 크게 기여
 - 국내 고용창출 및 경제활력 제고에 기여하며, 유사체계 대비 동등이상의 성능 확보로 해외 수출까지 기대
 - ※ 총 106개 중소기업체와 협력하여 부품 및 장비를 생산

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'16	'17
이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화(I -1-일반재정②)			
① 기동사업(1132)			
▪소형전술차량(320)		63.43	357.77
이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화(I -1-일반재정②)			
① 업체주관연구개발(1732)			
▪대포병탐지레이더-Ⅱ(391)		60.77	180.77

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기진도율 (%)							
• 소형전술차량 (가중치 25%)			100	100	• '17년에 모든 일정을 차질없이 추진할 수 있도록 이행실적 100% 달성을 목표로 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적
• 대포병탐지 레이더-Ⅱ (가중치 25%)	92.9	95.1	95.5	100			
예산집행률 (%)							
• 소형전술차량 (가중치 25%)			98.4	98	• 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93%임 • 대포병탐지레이더-Ⅱ 사업 및 소형전술차량사업 예산이 전년 대비 각각 300%, 560% 증가하여 예산집행의 불확실성이 커졌으므로, 전년(96.9%, 98.4%) 대비 다소 낮은 목표치(95%, 98%)를 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서
• 대포병탐지 레이더-Ⅱ (가중치 25%)	-	94.5	96.9	95			

② 해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화(I -2-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 광개토-III Batch- II

- 북한의 장거리 미사일 발사 및 핵 실험, 주변국의 영유권 분쟁 등 각종 위협이 고조되는 상황에서 세종대왕함급 보다 성능이 향상된 이지스 구축함의 확보 필요성은 크게 증대
- 광개토-III Batch- II는 탄도탄 대응 및 적 잠수함 방어능력 등 핵심 성능을 갖추

○ 울산급 Batch- II

- 울산급 Batch-II는 동·서·남해에 상시 배치하여 책임 해역을 방어하는 함대 주력함으로 운용할 3,000톤급 호위함
- 국내 최고 기술을 적용하는 개발·양산사업으로 단계별 강화된 국내개발 전투체계 및 무장/센서를 탑재하여 전력화 예정
 - * 1단계 사업(울산급 Batch-I)은 '16년에 종결, 현재 2단계 사업(울산급 Batch-II) 추진 중

□ 주요내용 및 추진계획

○ 광개토-III Batch- II

- 광개토-III Batch- II 탐색개발 시 함정 및 전투체계 체계요구조건, 체계기능 등을 검토

○ 울산급 Batch- II

- 울산급 Batch- II 선도함의 적기 인도 및 전력화를 위한 시운전·운용시험평가를 수행할 예정

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	울산급 Batch-II 선도함 운용시험평가 계획 수립	'17. 1월	
	광개토-III Batch- II 장비연동 한미연동실무회의	'17. 3월	
2/4분기	울산급 Batch-II 선도함 인수시운전 계획 수립	'17. 5월	
	광개토-III Batch- II 함정통합 한미연동실무회의	'17. 6월	
3/4분기	광개토-III Batch- II 전투체계 체계요구조건검토	'17. 8월	
	광개토-III Batch- II 전투체계 체계기능검토	'17. 8월	
	광개토-III Batch- II 함정 체계기능검토	'17. 9월	
4/4분기	광개토-III Batch- II 함정 탐색개발 기본설계 사전검토	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국방부, 합참, 소요군 등 정부기관 및 일반국민
- 이해관계자
 - (대내) 국방기술품질원, 국방과학연구소
 - (대외) 미 정부기관, 국방부, 합참 및 소요군, 개발/생산업체

□ 기대효과

- 광개토-III Batch- II
 - 광개토-III Batch- II 사업을 적기 추진함으로써 북한 및 주변국 위협에 영유권을 수호할 수 있는 군사대비태세 확립
- 울산급 Batch- II
 - 해군에서 운용 중인 구형 호위함(FF) 및 초계함(PCC)의 작전 수행 제한사항을 해소하고, 성능이 향상된 울산급 Batch-II을 적기에 전력화함으로써 전력공백 최소화 및 작전수행 능력 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'16	'17
해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화(Ⅱ-3-일반재정①)			
① 전투함사업(1231)	일반회계	3,106.9	4,315.6
▪울산급 Batch-Ⅱ(305)		2,048.69	2,550.15
▪광개토-Ⅲ급 Batch-Ⅱ(309)		1,058.21	1,765.45

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기진도율 (%)							
• 광개토-Ⅲ Batch-Ⅱ (가중치 25%)		100	100	100	• '17년 도는 적극적 사업 추진을 위해 목표치를 100%로 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적
• 울산급 Batch-Ⅱ (가중치 25%)	100	100	100	100			
사업예산집행률 (%)							
• 광개토-Ⅲ Batch-Ⅱ (가중치 25%)		99.82	99.79	96	• 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93%임 • 사업 중요도 및 난이도 등을 고려하여, 사업본부 예산집행률 평균 대비 3% 상향한 96%로 목표치 설정 • 함정사업의 경우 조선소 경영악화에 따른 건조역량 악화 등 사업추진 장애요인이 존재하고, 전년대비 예산이 증가한 점 등을 고려하여 목표치를 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서
• 울산급 Batch-Ⅱ (가중치 25%)	97.13	79.76	94.51	96			

③ 영공방위를 위한 공중전력 강화(I -2-③)

□ 추진배경 (목적)

○ F-35A

- 북한 비대칭 전력 대비 적극적인 억제능력 구비 및 구형전투기 도태에 따른 전력공백 최소화를 위해 고성능 전투기 확보

○ 1차 해상초계기 성능 개량

- 부족한 대잠전력 조기보강을 위해 1차 해상초계기(P-3)의 주요 임무장비(10종)를 교체하여 2차 해상초계기(P-3CK)와 동일수준으로 성능 향상 필요

□ 주요내용 및 추진계획

○ F-35A

- 효율적 사업관리 및 적기전력화를 위한 한-미간 사업관리회의 및 각종 분야별 실무협의체 운영 지속 추진
 - * 분야별 실무협의체 : 기지구축, 교육훈련, 지원장비, 상호운용성, 정보체계 등
- 한미간 긴밀한 협조체계 구축을 통해 계약사항에 대한 적극적 이행 및 공군 조종사정비사 선발 등 F-35A 운영계획 구체화 추진
- F-35A에 최적화된 운용기지 구축을 위한 시설공사 적기 추진

○ 1차 해상초계기 성능개량

- 업체주관 기술협력생산으로 호기별 순차적 입고 및 성능개량을 추진하여 1차 해상초계기(P-3)의 성능 향상 추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	F-35A 시설 설계도서 특별건설기술 심의	'17. 3월	
2/4분기	1차 해상초계기 전력화평가 후속조치	'17. 6월	
	1차 해상초계기 전술훈련장비 개발 상세설계검토회의	'17. 6월	
3/4분기	1차 해상초계기 국산화율 이행 점검 및 현장 실사	'17. 9월	
4/4분기	F-35A 한미 사업관리회의	'17. 12월	
	F-35A 해외교육 공군 정비사 선발	'17. 12월	
	1차 해상초계기 납품	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국방부, 합참, 소요군 등 정부기관 및 일반국민
- 이해관계자
 - (대내) 국방과학연구소, 국방기술품질원
 - (대외) 국방부, 합참, 소요군, 개발 및 생산업체

□ 기대효과

- F-35A
 - 적의 레이더망을 회피하여 다양한 임무수행이 가능한 스텔스 전투기 도입으로 북핵 및 주변국 위협에 대비하고 영토 및 영해 공중전력 확충 가능
- 1차 해상초계기 성능개량
 - 탑재장비 노후에 따른 성능저하 및 군수지원 문제를 해결하고, 1·2차 해상초계기의 주요 탑재장비간 상호운용성 확보로 작전·군수지원 효율성 증대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'16	'17
영공방위를 위한 공중전력 강화(I -1-일반재정②)			
① 대정부국외 획득사업(2033)			
▪ F-X(F-35A)사업(301)		5,989	9,870
영공방위를 위한 공중전력 강화(I -1-일반재정②)			
① 양산구매성능개량(1933)			
▪ 1차 해상초계기 성능개량(322)		792.04	849.57

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
사업적기진도율 (%)							
• F-35A (가중치 25%)	신규	100	100	100	• '17년에 모든 일정을 차질없이 추진할 수 있도록 이행실적 100% 달성을 목표로 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 추진실적}}{\text{단위사업 당해 추진계획}} \times 100\%$	사업추진 실적자료 및 통합사업관리 정보체계 입력실적
• 1차 해상초계기 성능개량 (가중치 25%)	100	100	40	100			
예산집행률 (%)							
• F-35A (가중치 25%)	신규	98.2	98.1	97	• 사업본부 '14-'16년 방위력개선사업 전체의 예산집행률 평균은 93%임 • 사업의 중요도, 난이도 등을 고려하여 사업본부 예산집행률 평균 대비 4% 상향한 목표치 설정	• '17년 계획된 사업에 대하여 적기 사업추진 정도를 측정 • 측정산식 : $\frac{\text{단위사업 당해 집행예산}}{\text{단위사업 당해 예산}} \times 100\%$	예산집행 실적자료 및 세출결산 내역서
• 1차 해상초계기 성능개량 (가중치 25%)	99.2	100	100	97			

기 본 방 향

◇ 필요성

- 4차 산업혁명에의 능동적 대응을 위해 국방 R&D 제도 개선 및 민간과의 긴밀한 협력 확대, 미래 핵심기술의 선도적 개발 등 필요
- 방산 수출 촉진과 일자리 창출을 위해 방위산업의 글로벌 경쟁력 확보 필요
- 무기체계 품질 향상과 안정적 획득체계 구축으로 방위사업 추진의 기반을 공고히 할 필요

◇ 주요내용

- 민간의 참여, 국방 R&D의 투자주체·추진방법 다양화 등을 위한 국방 R&D 혁신방안을 마련·이행하고, 미래전에 대비하여 첨단 무기체계 개발을 위한 국방 R&D 역량을 확보
- 국방과학기술을 바탕으로 민간과의 긴밀한 협력을 통해 미래 핵심 기술을 선도적으로 개발하여 기술 경쟁력 확보
- 방위산업 경쟁제도 정착으로 건전한 산업생태계 조성 및 핵심부품 국산화 등 중소·벤처기업의 지속 성장을 위한 지원제도 확대
- 무기체계 품질관리체계 고도화 및 방산기술 보호기반 구축을 통해 방위력개선사업 추진의 안정성 및 신뢰성을 제고
- 전략적인 방산수출 지원 및 국제협력 확대, 절충교역 지원제도 강화 등으로 방위산업 글로벌 경쟁력을 확보하고 일자리 창출을 지원

◇ 성과목표

- 4차 산업혁명을 선도할 수 있도록 국방 R&D 혁신을 추진한다.
- 방위산업 육성을 위해 방산기업 역량을 강화한다.
- 수출활성화를 위해 방위산업 글로벌 경쟁력을 확보한다

◇ 임무와의 관계

- 국방 핵심기술 및 첨단 무기체계의 선도적 개발을 통해 국내 산업 경쟁력을 확보하고, 국민 경제 활성화에 기여
- 방산지원 확대를 통한 미래 방위산업 육성으로 경제적·수출지향적 부가가치 창출 및 일자리 창출에 기여
- 군수품 품질관리 강화, 방산기술 보호 등을 통해 국내 방위산업의 글로벌 경쟁력을 확보 및 국민경제에 기여

< 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	7	12	30

성과목표	관리과제	성과지표
II -1. 국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의 국내개발을 추진한다.		①연구개발 역량 향상 수준 ②민군기술 활용 민수품 매출액 ③핵심기술 연구개발 과제 채택 비율
	① 국방 R&D 제도개선 및 각종 첨단무기 국내개발 검토	①연구개발 역량 향상 수준
	② 민군기술개발 협력 확대	①민군기술 활용 민수품 매출액 ②민군기술 유통지수
	③ 미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발	①핵심기술 연구개발 과제 채택 비율 ②미래 전장 혁신 기술개발 투자율
II -2. 방위산업 경쟁제도를 정착하고 안정적 방위사업 추진기반을 마련한다.		①국방벤처기업 군 관련 매출액 ②방산물자 경쟁가능성 검토 완료 비율 ③군수품 하자발생률 ④국방규격개선을
	① 방산 육성 정책 내실화 및 국방 중소·벤처기업 경쟁력 강화 지원	①방산육성 지원정책 만족도 ②방산물자 경쟁가능성 검토 완료 비율 ③국방벤처기업 군 관련 매출액
	② 무기체계 품질관리체계 고도화	①고도화사업 추진율 ②신뢰도 개선 추진율 ③군수품 하자발생률
	③ 무기체계 획득기반 환경 내실화	①정책 및 제도개선 ②사업팀 제도적 지원
	④ 방위산업 기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산	①제도개선/지침마련 ②보호체계구축 유도/지원 ③인식제고 및 전문인력 양성 지원 ④국제협력체계 기반구축
	⑤ 국방표준관리체계 개선	①국방규격개선을 ②국방표준서 제정
	⑥ 단계별 분석평가 기능 강화	①단계별 분석평가 기능강화
II -3. 방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌 경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다.		①절충교역 총 수출금액 대비 방산분야 비율 ②감항인증 제도개선 적기 추진율 ③일자리 창출을 위한 인프라 구축
	① 방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원	①수출협의체 운영 ②네트워크 구축강화 노력 ③DQ인증제품 총 수출액 ④일자리 창출을 위한 인프라 구축
	② 국내 방산업체 수출활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화	①절충교역 총 수출금액 대비 방산분야 비율 ②절충교역 총 수출금액 대비 중소기업 참여 비율 ③맞춤형 컨설팅 및 수출 상담회 참여업체 수
	③ 감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여	①제도개선 적기 추진율 ②국·내외 협력 적기 추진율 ③감항인증제도 선진화율

성과목표 II-1

국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의 국내개발을 추진한다.

(1) 주요 내용

□ 국방 R&D 제도개선 및 각종 첨단무기 국내개발 검토

- 첨단기술소요에 적시 대응하기 위한 전략적 기술기획·개발 수행체계 마련
 - 미래 도전 기술 개발에 필요한 법적 근거 및 세부 절차 마련
- 국방 R&D 효율성을 극대화할 수 있도록 기존 국방 R&D 수행 조직을 미래 R&D 수행 조직체계로 재구조화
 - 국방 R&D 효율성 강화 및 민간의 국방분야 참여 확대·유인* 마련
 - * 업체주관 무기체계 연구개발에서 제안서 평가 시 R&D 역량을 기준으로 하는 성능우선 평가 방안 마련
- 국방 연구시설·장비에 대한 체계적인 관리방안을 마련하고, 개방 확대를 통한 연구시설·장비의 공동 활용성을 강화

□ 민군기술개발 협력 확대

- 민·군 공동 활용이 가능한 기술 발굴 및 공동개발, 상호이전 확대를 통해 국방R&D 투자 효율성 달성
- 민간 기술에 대한 조사·분석 및 PD제도 시범적용(무인·로봇분야) 등을 통해 핵심기술 기획시 민간의 우수기술 적극 반영
- 민군기술협의회, 민수사업화 기술설명회 등을 통해 민수화 유망 국방기술 발굴·공개 및 수요자 중심의 기술이전 활성화
- 정부 부처협력을 강화하여 시너지 효과가 큰 과제 발굴 및 기술 사업화를 통해 실용화 촉진

□ 미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발

○ 국가 R&D 역량을 집결하여 미래전장을 혁신할 수 있도록
4차 산업혁명 기반 핵심기술 개발 수행

- 하향식 기술기획 확대를 통한 대북 우위전력 개발 기술로드맵 작성
- 4차 산업혁명을 선도할 핵심기술(AI, 무인, 자율 등) 기획 내실화

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
연구개발 역량 향상 수준(%)	-	-	83.5	85.5 <신규>	첨단무기 국내개발 달성을 위한 정부 및 민간의 투자, 참여 의지 등을 종합하여 전년도 대비 2% 상향 설정	통계치 활용 * 아래의 '주요지표별 지표값 산정 방법' 확인	예산 등 적용실적, 통계자료 등
국방기술 활용 민수품 매출액 (누적, 억원) (가중치 60%)	-	226	259	300	•'15년도 대비 '16년도 국방기술 활용 민수품 매출액 달성도 증가율(14.6%)을 고려할 때 296억원 달성도 매우 도전적인 목표치이나, 이를 상회하는 300억원 달성을 목표치로 설정	민수품 매출실적 합산금액	국방기술 이전 관련 제품의 매출실적 보고서
미래전장 혁신을 위한 핵심기술 연구개발 과제 채택비율(%) (가중치 50%)	16.7	17.8	17.3	17.5	▪ 최근 3년간의 추세(상승 후 하강)을 고려할 때, 3년간의 평균치 수준(17.3%)의 목표도 적극적인 수준이나, 개발 전략 등을 고려하여 17.5%로 더욱 적극적인 목표를 설정	{(미래전장 혁신과제 건수)/ (핵심기술 소요결정 과제 건수)}x100%	핵심기술기획서

<연구개발 역량 향상 수준 '15, 16년도 실적 및 지표값 산정 방법 >

주요 지표		'15	'16	비 고
정부 역량 (40%)	국방 연구개발 예산 중 미래도전기술개발 예산(15%)	9	7.5	• 미래도전기술은 선행핵심기술, 선도형핵심기술을 의미
	연구개발 관계 법령 및 규정 개정(15%)	0	15	• 개정 : 법(5점), 시행령(4점), 시행규칙(3점) • 제정/개정 : 훈령(3점/1점), 지침(2점/1점)
	핵심기술 과제화 실적(10%)	10	10	• (과제화 건수)/(핵심기술 소요제기 건수) × 10
업체 역량 (30%)	방산업체의 연구개발 투자액(5%)	1	5	• 전년도 연구개발 투자비용(방산업체 통계자료)
	방산업체 연구인력 현황(5%)	3	4	• 전년도 연구개발 인력현황(방산업체 통계자료)
	방산업체 매출액(20%)	14	14	• 당해년도 방산업체 매출액(방산업체 통계자료)
개방 (30%)	시험시설 개방 실적(10%)	6	10	• 국과연 연구시설·장비의 민간 개방 실적
	국방 연구개발 인력교류 현황(10%)	10	10	• 국과연에서 과기정통부 산하 정출연 등과 국방 연구개발 연구인력 교류 인원 (과기정통부 산하 정출연간 상호 인력교류 실적 : 평균 2명)
	제도개선 공청회 실적(10%)	6	8	• 사업설명회, 업체간담회, 공청회 등을 통해 연구개발에 관한 제도개선 사항 교류 실적
합 계 (총 100점)		59	83.5	

※ 주요 지표별 점수 부여 방법 : 전년도 대비 증감율을 10점 기준으로 고려하여 점수화하고, 비중에 따라 주요 지표별 수치를 산정(‘연구개발 관계 법령 및 규정 개정’, ‘핵심기술 과제화 실적’ 지표는 비교의 별도 산식 이용)

전년대비 증감율	-10% 미만	-10 ~ -5%	-5 ~ -3%	-3 ~ -1%	-1 ~ -0.5%	-0.5 ~ 0.5%	0.5 ~ 1%	1 ~ 3%	3 ~ 6%	6 ~ 10%	10% 이상
점수	0점	1점	2점	3점	4점	5점	6점	7점	8점	9점	10점

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 국방 R&D 제도개선 및 각종 첨단무기 국내개발 검토

- 국제경제 및 내수 침체에 따른 정부의 R&D 예산 축소, 방산업체의 투자·인프라 확보 능력 부족 등 발생 가능
- ⇒ 미래 핵심기술 개발과 관련하여 일정규모의 예산을 확보하며, 업체의 연구개발 조직·인력에 대한 투자 유인 확대를 위해 제도개선, 공감대 형성 등 필요

□ 민군기술개발 협력 확대

- 지속적인 글로벌 저성장 기조 및 국내 경기불황으로 국방기술 이전을 통한 민수사업화 및 신제품 출시 감소 가능
- ⇒ 민수화를 위한 유망 국방기술을 확대 발굴하고, 설명회 등 기업지원을 통한 민간이전 활성화를 지속 추진

□ 미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발

- 군이 군사작전에 운용할 수 있는 수준의 기술개발 과제를 핵심기술로 추진하여야 하나, 무인·로봇 등 혁신기술의 실용화 수준 정체로 신규 핵심기술 소요결정의 어려움 발생
- ⇒ 핵심기술 과제 채택 시 군이 사용할 수 있는 수준의 기술개발을 보장하고, 최신 무인·로봇이 적용될 수 있도록 기술전략을 마련

(4) 기타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① 국방 R&D 제도개선 및 각종 첨단무기 국내개발 검토(Ⅱ-1-①)

□ 추진배경

- 급변하는 대내·외 환경 및 기술 발전에 대응하기 위해 국방 R&D 제도를 개선하여 첨단무기의 수입의존 탈피·국산화 추구

□ 주요내용 및 추진계획

- (법·제도) 무기체계에 최신기술을 적시 적용하기 위한 전략적 기술기획·개발 수행 체계 마련
 - 소요에 기반을 두지 않는 미래도전기술평발제도 및 개발기간 단축을 위한 제도(Fast Track 등) 신설방향 마련
 - 국가 R&D역량을 국방분야에 집결하기 위한 범부처 R&D 협의체 신설방안 검토
- (조직) 기존 국방 R&D 수행조직을 미래 R&D 수행 조직체계로 재구조화
 - 국방분야 외 다양한 주체가 참여할 수 있는 국방 R&D 생태계 조성
 - 국방 과학기술 관리·이전 절차 구체화 및 소유권 재정립
 - 국방 R&D 관련 기관(정부, 전문연구기관, 업체 등)에 대한 역할 재정립 및 구조개편 추진
- (인프라) 국방 연구시설·장비의 종합관리 및 민간에 개방 확대
 - 국방연구 시설·장비·정보 공동 활용에 관한 근거 및 절차 마련
 - 효율적인 연구시설·장비 종합관리를 위한 제도 신설 및 체계 구축

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	성실수행인정제도 도입을 위한 방위사업법 개정	'17. 3월	
2/4분기	국방 R&D 조직 재구조화 방안 마련	'17. 6월	
3/4분기	국방 R&D 조직 재구조화를 위한 TF 구성	'17. 7월	
	국방 연구시설·장비 종합관리 규정 제정	'17. 9월	
	성실수행인정제도 관련 판정 기준·절차 마련	'17. 9월	
4/4분기	미래도전기술포발제도 및 신속획득제도 신설방향 마련	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 국방 연구개발(무기체계, 핵심기술, 민군협력 등)에 참여하는 국방과학연구소, 방산업체, 일반연구기관 등

□ 기대효과

- 급격한 기술발전에 유연하게 적응할 수 있는 국방 R&D 제도 마련으로 첨단무기·기술 국산화 달성
 - 기술적용까지 오랜 시간이 걸리는 현재 소요제도에서 탈피, 민간기술을 신속하게 적용할 수 있는 획득제도 마련
 - 기존 국방 R&D 수행조직을 미래 R&D 수행 조직체계로 재구조화하여 R&D 수행주체 간 전문성 강화
 - 국방연구시설·장비의 전주기적 관리를 통한 예산의 효율적 집행 및 민간과의 공동활용 촉진

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음.

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
연구개발 역량 향상 수준(%)	-	-	83.5	85.5 <신규>	첨단무기 국내개발 달성을 위한 정부 및 민간의 투자, 참여 의지 등을 종합하여 전년도 대비 2% 상향 설정	통계치 활용 * 아래의 '주요지표별 지표값 산정 방법' 확인	예산 등 적용실적, 통계자료 등

< 주요 지표 별 '15, 16년도 실적 및 지표값 산정 방법 >

주요 지표		'15	'16	비 고
정부 역량 (40%)	국방 연구개발 예산 중 미래도전기술개발 예산(15%)	9	7.5	• 미래도전기술은 선행핵심기술, 선도형핵심기술을 의미
	연구개발 관계 법령 및 규정 개정(15%)	0	15	• 개정 : 법(5점), 시행령(4점), 시행규칙(3점) • 제정/개정 : 훈령(3점/1점), 지침(2점/1점)
	핵심기술 과제화 실적(10%)	10	10	• (과제화 건수)/(핵심기술 소요제기 건수) × 10
업체 역량 (30%)	방산업체의 연구개발 투자액(5%)	1	5	• 전년도 연구개발 투자비용(방산업체 통계자료)
	방산업체 연구인력 현황(5%)	3	4	• 전년도 연구개발 인력현황(방산업체 통계자료)
	방산업체 매출액(20%)	14	14	• 당해년도 방산업체 매출액(방산업체 통계자료)
개방 (30%)	시험시설 개방 실적(10%)	6	10	• 국과연 연구시설 • 장비의 민간 개방 실적
	국방 연구개발 인력교류 현황(10%)	10	10	• 국과연에서 과기정통부 산하 정출연 등과 국방 연구개발 연구인력 교류 인원 (과기정통부 산하 정출연간 상호 인력교류 실적 : 평균 2명)
	제도개선 공청회 실적(10%)	6	8	• 사업설명회, 업체간담회, 공청회 등을 통해 연구개발에 관한 제도개선 사항 교류 실적
합 계 (총 100점)		59	83.5	

※ 주요 지표별 점수 부여 방법 : 전년도 대비 증감율을 10점 기준으로 고려하여
점수화하고, 비중에 따라 주요 지표별 수치를 산정('연구개발 관계 법령 및 규정
개정', '핵심기술 과제화 실적' 지표는 비교의 별도 산식 이용)

전년대비 증감율	-10% 미만	-10 ~ -5%	-5 ~ -3%	-3 ~ -1%	-1 ~ -0.5%	-0.5 ~ 0.5%	0.5 ~ 1%	1 ~ 3%	3 ~ 6%	6 ~ 10%	10% 이상
점수	0점	1점	2점	3점	4점	5점	6점	7점	8점	9점	10점

② 민군기술개발 협력 확대(Ⅱ-1-②)

□ 추진배경 (목적)

- 국방과 민간 R&D를 융합한 민·군 기술협력을 통해, 국방전력 강화를 위한 기술 확보 및 국가 연구개발의 효율성 향상
- 민간의 창의적 기술역량을 국방 무기체계에 접목하고, 첨단 국방기술의 민수활용 및 국가 전략산업화 추진
- * 관련 규정 : 민군기술협력사업 촉진법 및 시행령, 민군기술협력사업 공동시행규정



□ 주요내용 및 추진계획

- 민군협력 활성화 기반 확대
 - 관계부처간 정책협의, 국방·민간 연구기관간 기술 교류 등을 통해 민군간 소통·협력체계 강화
- 민간·국방기술 연계 강화 및 실용성 제고
 - 국방·민간부처 협력의 시너지 효과가 큰 과제 발굴
 - 민군기술개발 과제의 기술사업화 촉진을 위해 시장성·사업성 검토를 강화하여 실용화 촉진
- 수요자 중심의 기술이전 활성화
 - 외부 전문기관을 활용하여 민수화 유망 국방기술 발굴 및 공개
 - 민간이전 활성화를 위한 민·군·산 협의체 활성화

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	민군기술협력사업 민군기술협의회 개최	'17.2월	
	민군기술협력 활성화 컨퍼런스 개최	'17.2월	
2/4분기	민군기술협력사업 기술정보교류회 개최	'17.3월	
	민군기술협력사업 민군산 협의체 개최	'17.6월	
3/4분기	민수사업화 유망 기술 선정	'17.7월	
	민군기술협력사업 기술교류회 개최	'17.9월	
	민군기술협력사업 성과물 전시	'17.9월	
4/4분기	민군기술협력 성과 발표회	'17.12월	
	민수사업화 활성화를 위한 기술설명회 및 상담 실시	연중	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 민·군기술협력 연구개발에 참여하는 연구기관, 기업 및 각 군

□ 기대효과

- 범부처 민·군 기술협력에 따라 상호간 중복투자를 방지하고, 연구자원의 공동 활용이 가능하여 연구개발 효율성 제고
- 국방연구개발의 성과를 민수에 파급하여 산업경쟁력 강화 및 국가과학기술 수준 향상에 기여
 - 국방과학기술을 활용하여 우주·항공, 로봇, 에너지, 소재 등 미래 국가 전략산업 및 창조기술 개발
- 민간의 우수한 기술역량, 자원 등을 국방 분야에서 활용하여 보다 효율적인 무기체계 연구개발 및 생산 가능
- 첨단 국방기술의 민간이전으로 신산업 및 일자리 창출에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
국방기술개발(Ⅱ-1-②)				
①	민군기술협력(1700-1731)	일반회계	677	654
			(677)	(654)
	▪민군기술협력(R&D)(303)		677	654

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
국방기술 활용 민수품 매출액 (누적, 억원) (가중치 60%)	-	226	259	300	•'15년도 대비 '16년도 국방기술 활용 민수품 매출액 달성도 증가율(14.6%)을 고려할 때 296억원 달성도 매우 도전적인 목표치이나, 이를 상회하는 300억원 달성을 목표로 설정	민수품 매출실적 합산금액	국방기술 이전 관련 제품의 매출실적 보고서
민군기술 유통지수 (가중치 40%)	10	17	14	15	•최근 3년간 민군간 기술유통 수준 추세(상승 후 하강, 평균 13.6)을 감안하여, '17년에는 11.1% 증가한 15로 적극적인 목표 설정	민군기술 유통지수= 민에서 군으로 기술 이전건수(Spin-on) ×2.0+ 군에서 민으로 기술 이전건수(Spin-off) ×1.0	과제협약서 (Spin-on) 기술이전계약서 (Spin-off)

③ 미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발(Ⅱ-1-③)

□ 추진배경 (목적)

- 대북 도약 우위 달성 및 미래전장을 혁신할 최첨단 무기체계 획득, 미래 신기술 확보 등을 통한 자주 국방력 강화 필요
 - 무인·로봇, EMP, 레이저, AI 등의 핵심기술 적기 확보
 - * 관련근거 : 방위사업법 제11조(방위력개선사업의 수행의 기본원칙) 1. 국방과학기술발전을 통한 자주국방의 달성을 위한 무기체계의 연구개발 및 국산화 추진
- ‘초지능화 및 초연결성’ 특징의 4차 산업혁명 첨단 기술의 국방 적용 전략 수립 필요
 - 제4차 산업혁명으로 대표되는 첨단 지능 정보기술은 미래 전장을 혁신할 핵심기술로 이를 통해 군 작전능력의 효율성 증대 및 전쟁억지력 향상
- ‘Autonomy’를 핵심으로 하는 미국의 제3차 상쇄전략(Offset Strategy) 추진
 - * 제1차 : 1950년대 / 핵무기, 제2차 : 1970년대 : 정밀유도무기, 제3차 : 2014년이후



□ 주요내용 및 추진계획

- (핵심기술 개발) 대북 도약적 우위전력에 필요한 핵심기술 및 미래 전장을 혁신할 핵심기술의 차질 없는 연구개발 추진
- (4차 산업혁명 대응) 제4차 산업혁명으로 대표되는 첨단 지능 정보기술의 국방분야 적용 과제 검토 및 기술개발 전략 수립
 - 4차 산업에 관계된 세미나 참석 및 국방관련 기술 소개회 등 개최
 - 국방 무인·로봇 PD를 선발하여 해당 분야 기술개발 전략 및 기획 추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	17년 국방과학기술진흥실행계획 수립	'17.3월	
2/4분기	4차 산업혁명 세미나 개최	'17.4월	
	핵심기술 소요제기 지침 공고	'17.4월	
	선행 핵심기술 소요결정	'17.5월	
	군사과학기술학회 특별세션 주최	'17.6월	
3/4분기	신기술 소개회 개최	'17.7월	
	국방과학기술 대제전 개최	'17.7월	
4/4분기	선도형 핵심기술 소요결정	'17.12월	
	국방 무인로봇 PD 공고 및 채용면접	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자
 - 도약 우위전력 및 미래 무기체계 소요결정을 하는 합참 및 핵심 기술 연구개발의 결과물을 활용하는 통합사업관리팀, 국방과학 연구소, 방산업체 등
- 이해관계집단
 - 미래 무기체계를 운영하는 각 軍, 핵심기술 소요제기기관 등

□ 기대효과

- 국방 핵심기술의 적기 개발을 통한 대북 逆비대칭 전력 확보
- 4차 산업혁명 첨단 지능정보 기술의 국방 우선 개발 및 민간 확산을 통한 산업경쟁력 기반 조성

<제4차 산업혁명에 대응한 지능정보사회 중장기 종합대책, '16.12>
 · 지능정보기술 기반 확보 : 국방 등 공공 분야에 선도적으로 적용 가능한 서비스 기술 개발을 통해 민간의 혁신적인 응용기술 개발 촉진

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	일반회계	'16	'17
미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발(Ⅱ-1-③)			
① 핵심기술개발(1700-1731)		2,676	2,625
		(2,676)	(2,625)
▪핵심기술개발(302)		2,676	2,625

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
미래전장 혁신을 위한 핵심기술 연구개발 과제 채택비율(%) (가중치 50%)	16.7	17.8	17.3	17.5	최근 3년간의 추세(상승 후 하강)을 고려할 때, 3년간의 평균치 수준(17.3%)의 목표도 적극적인 수준이나, 개발 전략 등을 고려하여 17.5%로 더욱 적극적인 목표를 설정	$\{(\text{미래전장 혁신과제 건수}) / (\text{핵심기술 소요결정 과제 건수})\} \times 100\%$	핵심기술기획서
미래 전장 혁신 기술개발 투자율(%) (가중치 50%)	22.5	33	39	42	최근 3년간의 추세(지속 상승) 및 핵심기술 연구개발비(지속 하강) 추세를 고려하여, 42%의 목표를 설정(KF-X 등 대형 무기체계 연구개발에 따른 핵심기술 연구개발비 감액)	$[(\text{17년 미래 전장 혁신사업 (선행, 선도형) 투자액}) \div \{\text{핵심기술 연구개발비}\}] \times 100\%$	세입 세출 예산 각목 명세서 및 연구계획서

(1) 주요 내용

□ 방산 육성 정책 내실화 및 국방 중소·벤처기업 경쟁력 강화 지원

- 방산기업의 경쟁력 강화, 우수 민간기업의 방위산업 참여 활성화 등을 위하여 방위산업 육성기본계획 수립 및 지역순회 정책 설명회 확대 개최
- 방산물자 및 방산업체 지정제도의 효율적 운영을 통한 건전한 방위산업 생태계 조성
- 민간 중소·벤처기업의 국방사업 참여 활성화를 위하여 지역별 국방벤처센터를 운영하고, 기술개발 및 홍보·마케팅 등 지원

□ 무기체계 품질관리체계 고도화

- 정부 품질정책 및 시스템 강화로 예방적 품질관리체계 확립
- 청-군수업체간 품질관리 공감대 형성 및 소통 채널 확대
- 고장 다빈도품목 품질개선으로 군 전력의 신뢰도 증진

□ 무기체계 획득기반 환경 내실화

- 사업관리 업무역량 향상을 위한 과학적 사업관리 기반 강화
- 무기체계간 원활한 정보유통을 위한 상호운용성 확보 내실화

- 고품질 무기체계 획득을 위한 무기체계 SW 품질 향상 강화
- 국방 RAM* 제도 활성화를 위한 제도개선 추진
 - * (RAM; Reliability, Availability, Maintainability) 제품 또는 부품의 성능 및 신뢰도를 정량적으로 수치화하여 평가할 수 있는 척도로, 무기체계의 고장빈도, 정비업무량, 전투준비태세의 기준으로 사용

□ 방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산

- 방위산업기술 보호업무 체계화를 위해 제도개선을 추진하고, 보호 체계 구축을 유도 및 지원
- 국내 방위산업 기술보호 인식을 제고하고, 전문인력 양성을 지원 하며, 국제 협력체계 기반을 구축

□ 국방표준관리체계 개선

- 군수품 품질향상 및 국방규격 개선 추진
 - 불합리한 국방규격 현실화를 위한 국방규격개선 및 기술자료의 효율적 관리를 위한 규격 품질개선(BOM(; Bill of Materials)정비) 사업 추진

□ 단계별 분석평가 기능 강화

- 기존의 단계별 분석요소 및 기법 등 보완 후, 분석평가 기능 강화에 필수적인 분석요소 및 기법 도출·적용

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
국방 벤처기업 군 관련 매출액(억원) (가중치 30%)	1,801	2,761	3,237	3,625	지속 상승하는 실적치와 '16년 실적(3,237억원)을 감안하여 전년 대비 12% 증가한 수준인 3,625억원을 목표치로 설정	국방벤처센터 협약기업의 군 관련 매출액 총합	기품원 국방벤처실 집계
방산물자 경쟁가능성 검토 완료 비율(%) (가중치 30%)	-	-	14.2	15.8	- 방산기반조사 실시에 따른 경쟁가능성 검토비율을 지표로 설정 - 전체 1370개 방산물자 중 경쟁가능성 검토 품목수를 10% 확대하여 추진 - 경쟁가능성 검토가 단계적으로 확대·정제화될 수 있도록 적극적으로 목표 설정	전체 방산물자 지정건수(A) 대비 방산기반조사 검토 완료 품목건수(B)에 대한 비율 (=B/A×100)	D4B시스템 자료, 조사통계 자료, 온나라 시스템
군수품 하자발생률(%) (가중치 20%)	0.25	0.22	0.21	0.20	- 당초 '17년까지 0.20%를 목표로 성과지표 운영 - 지속적인 하자 발생률은 개선 추세이며, 연말 평가 이후 성과지표의 유지 여부를 판단할 예정	군수품하자발생율 = $\frac{\text{하자발생품목수}}{\text{전체품질보증품목수}} \times 0.7 + \frac{\text{하자발생금액}}{\text{전체계약금액}} \times 0.3$	국방기술 품질원 집계 (군수품 품질보증 전 품목 기준)
국방규격개선율(%) (가중치 20%)			89.3	90	- 연도('12~'18년)별 국방규격 품질개선사업으로 추진하는 국방규격 자료목록(BOM) 정비 사업의 계획대비 실적, '17년도 국방규격개선사업 운영유지단계의 규격 개선 사업의 계획 대비 실적을 지표로 설정 - 작년도 89.3% 실적을 감안하여 목표치를 90%로 실적	- 규격 개선율 * 개선율= $\frac{\text{실적}}{\text{계획}} \times 100\%$ - 계획 - BOM: 1,490종 - 규격서 : 334종 - 도면 : 30,792매 - QAR : 2,934종	사업 최종평가 및 완료 보고서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 방산 육성정책 내실화 및 국방 중소·벤처기업 경쟁력 강화 지원

- 내수시장의 제한된 수요와 요구성능으로 신규 중소기업의 시장진입 및 R&D에 대한 투자가 제한
 - ⇒ 성장잠재력 있는 우수 중소기업 발굴 및 업체 개발역량 강화를 위한 적극적 지원이 중요
- 세계 방산시장의 주요 고객 및 수요가 미국·러시아 중심에서 중국·인도·중동 등으로 다변화
 - ⇒ 국내 방위산업도 내부 경쟁제도 정착을 통해 국제경쟁력 강화 필요
- 국방관련 정보획득의 어려움 및 성능, 품질 등에 대한 신인도 부족 등으로 민수기업의 국방시장 참여 제한
 - ⇒ 체계적인 재정적·기술적·행정적 지원과 맞춤형 컨설팅 및 국외업체 상담기회 제공 등으로 경쟁력을 제고하고, 수출역량을 강화할 필요

□ 무기체계 품질관리 고도화

- 기존 기품원은 규격서 기반 양산단계의 품질보증에 집중하여, 개발단계 및 국외구매 무기체계의 품질관리에 한계
 - * 소요군은 무기체계 운용환경의 변화와 기술발전 추세를 반영하여 높은 수준의 품질요구사항을 제시
- ⇒ 선진국 기술개발을 따라가는 Fast Follower에서 신뢰성 기반의 자체설계/검증기술을 확보하고 절대 우위의 신개발품 확보를 위한 First Mover로 전환 필요

□ 국방표준관리체계 개선

- 무기체계 개발 및 운영·유지단계의 국방규격 질적 향상 요구 증대
 - ⇒ 국방표준서 제정, 국방규격 품질개선 등 규격화 체계를 개편하고, 국방 규격 관리 사각지대 보완 및 상호운용성 강화로 규격화 소요를 최소화

(4) 기타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① 방산 육성정책 내실화 및 국방 중소벤처기업 경쟁력 강화 지원 (Ⅱ-2-①)

□ 추진배경 (목적)

- 방위산업의 건전한 생태계 조성을 위한 방산물자 및 방산업체 지정제도의 합리적 운영 필요
- 방위산업에 민간분야 우수 중소기업의 참여를 확대하고 방산기업의 국제경쟁력 강화를 통해 수출증가, 일자리 창출 등 국가경제에 기여

□ 주요내용 및 추진계획

- '18~'22 방위산업 육성기본계획 수립을 수립하고, 일반 중소기업의 방위산업 참여확대를 위한 국방 중소기업 지원 합동 설명회를 지역별로 확대 개최
- 경쟁에 기반한 방산물자 및 방산업체 지정제도 운영
 - 방산기반 조사를 통해 방산물자의 경쟁가능성을 검토하고, 공정한 방산물자 지정을 위하여 군수조달분과위를 수시 개최
 - 지정제도의 효율적인 운영을 위한 제도 개선 추진
- 국방 중소·벤처 기업 경쟁력 강화를 위한 성장단계별 지원
 - (진입) 우수 중소·벤처기업의 고용창출 등 안정적 성장을 위하여 국방벤처 기술개발 지원 및 완료과제의 후속연계 지원* 등 추진
* 중소벤처기업부 지원사업(사업화지원, 기술진단 등) 대상기업으로 추천
 - (성숙) 수출제한품목 등 수입대체 효과가 큰 고부가가치 부품 위주로 핵심부품 국산화 개발사업 추진하여 업체주도 연구개발 및 기술개발 역량을 강화
 - (도약) 성장잠재력이 우수한 방산분야 중소기업을 발굴하여 제품개발부터 시장개척까지 패키지 지원을 하고, 수출용 무기체계 개조개발 과제를 선정하여 글로벌 중견기업으로 도약할 수 있도록 지원

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	2017 방위산업 지원제도 발간	'17. 2월	
	'17년 국방벤처 지원사업 추진계획 수립	'17.2월	
	국방중소기업 합동설명회 개최	'17. 3월	
2/4분기	대구·경북지역 현장방문 및 간담회	'17. 4월	
	'18~'22 핵심부품 국산화 계획 수립	'17.4월	
	'17년 핵심부품 국산화 과제 선정	'17.5월	
	방산물자 지정을 위한 군수조달 분과위 개최	연중	
3/4분기	국방벤처 지원사업 주관기업 선정	'17.7월	
	무기체계 개조개발 지원과제 선정	'17. 9월	
	글로벌 방산강소기업 육성대상기업 선정	'17. 9월	
4/4분기	중소벤처기업부 지원사업 참여 확대를 위한 협의	'17. 11월	
	국방벤처 컨퍼런스 개최	'17.12월	
	방산업체 CEO 간담회	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 방산업체, 협력업체, 방산분야 참여를 원하는 기업
- 이해관계자 : 방위사업청, 국방부, 각 군, 국과연 및 기품원

□ 기대효과

- 방산물자 및 방산업체 지정제도의 효율적 운영을 통해 방산업계 활력 제고 및 청의 정책 리더십 강화
- 기술력을 갖춘 우수 중소·벤처기업의 국방분야 유입(spin-on)을 통하여 국방과학기술 경쟁력 제고 및 방위산업 기반 강화
- 민간 중소·벤처기업이 새로운 판로를 개척함으로써 매출액 및 고용 증대효과가 발생하고 국민경제 발전에도 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
방위산업 진흥(Ⅰ-1-일반재정②)				
① 방위사업 진흥(7032)			219.4	230.8
	▪ 방위산업 육성지원(305)	일반회계	119.7	124.7
	▪ 방위산업 이차보전(540)	일반회계	80.8	80.8
국방기술개발(Ⅲ-1-R&D②)				
① 국방기술개발(1731)			8,152	8,296
	▪ 핵심부품국산화개발지원(310-001)	일반회계	123	118

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)												
	'14	'15	'16	'17															
방산육성 지원정책 만족도(점) (가중치 20%)	-	-	신규	90	• 방산육성 지원정책을 지속적으로 발전시킬 수 있도록 정책 수립과 정책시행 분야에 대해 만족도 조사를 시행 • 대상 업체가 평균적으로 ‘만족’할 수 있도록 적극적인 목표치를 설정 만족도 변환 점수 <table><tr><td>구분</td><td>점수</td></tr><tr><td>매우 만족</td><td>100</td></tr><tr><td>만족</td><td>90</td></tr><tr><td>보통</td><td>80</td></tr><tr><td>불만족</td><td>60</td></tr><tr><td>매우 불만족</td><td>40</td></tr></table>	구분	점수	매우 만족	100	만족	90	보통	80	불만족	60	매우 불만족	40	(합동설명회 만족도)×0.3 + (지원제도 책자 만족도)×0.3 + (강소기업 육성대상기업 만족도)×0.2 + (개조개발 지원기업 만족도)×0.2	온나라 문서
구분	점수																		
매우 만족	100																		
만족	90																		
보통	80																		
불만족	60																		
매우 불만족	40																		
방산물자 경쟁가능성 검토 완료 비율(%) (가중치 40%)	-	-	14.2	15.8	• 방산기반조사 실시에 따른 경쟁가능성 검토비율을 지표로 설정 만족도 변환 점수 – 전체 1370개 방산물자 중 경쟁가능성 검토 품목수를 10% 확대하여 추진 – 경쟁가능성 검토가 단계적으로 확대·정례화될 수 있도록 적극적으로 목표 설정	전체 방산물자 지정건수(A) 대비 방산기반조사 검토 완료 품목건수(B)에 대한 비율 (=B/A×100)	D4B시스템자료, 조사통계 자료, 온나라시스템												
국방 벤처기업 군 관련 매출액(억원) (가중치 40%)	1,801	2,761	3,237	3,625	• 지속 상승하는 실적치와 '16년 실적(3,237억원)을 감안하여 전년 대비 12% 증가한 수준인 3,625억원을 목표치로 설정	국방벤처센터 협약기업의 군 관련 매출액 총합	기품원 국방벤처실 집계												

② 무기체계 품질관리체계 고도화(Ⅱ-2-②)

□ 추진배경 (목적)

- 개발단계 초기부터 품질관리에 대한 적극적 노력으로 설계품질을 제조품질에 반영시켜 양산품에 대한 품질보증을 강화할 필요
 - 개발단계의 예방적 관리를 통한 선행 품질 확보, 양산이후 품질 비용 절감
- 체계적 품질관리 및 정책 수립 필요성 제기
 - 품질관리가 품질경영시스템 인증을 포함한 국방규격의 충족 여부를 확인하는 관점에서 전 수명 주기(개발부터 폐기까지)에 걸친 품질 확보 관점으로 발전
- 국방 품질경영 문화 정착을 위한 법령 보완, 구체화 필요
 - 국방품질경영 관련 방위사업법 개정에 따른 후속조치로 시행령·시행규칙을 개정

□ 주요내용 및 추진계획

- 정부 품질 정책 및 시스템 강화로 예방적 품질관리체계 확립
 - 빅데이터 구축과 연구, 분석 등을 통해 중장기적인 품질정책과 근본적 해결책을 수립
 - 양산단계에서 연구개발단계로 품질관리의 중심을 이동하고, 설계 품질 제고를 통해 예방적 품질관리 시스템을 구축
 - 우수업체에 대한 인증 및 인센티브를 개선하여 업체가 지속적으로 품질향상 노력을 기울일 수 있도록 유인책을 마련
- 청-군수업체간 품질관리 공감대 형성 및 협력적 관계 구축을 위한 소통 채널 확대
 - 품질 전문 콜센터 활성화 및 품질기동지원반 활동 내실화를 통하여 품질문의, 애로사항, 제도개선 등 접수처리
 - 중소기업 생산 장애요인 해소, 불합리한 규격 개선 지속 추진

- 품질이슈 고장 다빈도품목에 대한 품질개선으로 군 전력의 신뢰도 증진
 - 고장분석을 통해 고장품목의 신뢰성 향상 및 품질개선(13개사업)
 - 모든 고장분석 데이터는 실증적 자료로 국방정책(군수조달)에 활용

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	품질기동지원반 '17년 운영방안 수립	'17. 3월	
	개발단계 품질관리 확대시행(1단계) 사업 선정	'17. 3월	
2/4분기	전반기 방산업체 간담회	'17. 6월	
3/4분기	DQMS 시행령·시행규칙 개정 시행	'16. 7월	
4/4분기	군수품 품질보증 기본계획 작성지침 하달	'17. 10월	
	중소기업 국방품질경영 교육 / 성과분석	'17. 10월	
	개발단계 품질관리 방위사업관리규정 개정	'17. 10월	
	후반기 방산업체 간담회	'17. 11월	
	다빈도 고장분석 개선 사업(13개 사업) 완료	'17. 12월	
	국방품질 종합정보체계 1단계 구축사업 완료	'17. 12월	
	군수품 품질보증 기본계획 수립	'17. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 무기체계를 직접 사용하는 소요군 및 국방부, 업체
- 이행관계자 : 업체

□ 기대효과

- 국방품질 빅데이터 활용기반 구축 및 국방 품질경영 기본계획 수립 등으로 정책 능력이 강화되고 체계적인 군수품 품질 향상
- 연구개발 단계에서 조기에 품질문제를 확인 및 개선하여 품질 관리 활동의 연속성 확보
- 국방품질경영 우수업체에 대한 다양한 인센티브를 통해 업체의 지속적인 품질경영 향상 노력 유인

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'16	'17
무기체계 품질관리체계 고도화(III-1-R&D⑤)			
① 품질경영기법 및 품질보증(1736)			
▪사업관리체계 고도화(301-005)	일반회계	3	86
▪품질경영기법 및 품질보증(302-007)	일반회계	2	16

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
고도화 사업 추진율(%) (가중치 30%)	신규	90	95	96	- 품질종합정보체계 1단계 사업완료 여부(30%), 개발단계 품질관리 규정개정 및 대상사업 확대시행 여부(40%), 국방품질경영시스템 시행령 및 시행규칙 개정 여부(30%)로 측정 - 작년도 실적치를 감안하여 다소 상승한 96%를 목표치로 설정	A.품질종합정보체계 1단계 구축사업 적기추진, 완료 여부(30%) B.개발단계 품질관리 방위사업관리규정 개정완료 및 대상사업 확대시행 여부(40%) C.국방품질경영시스템 관련 방위사업법 개정 후속조치 사항인 시행령·시행규칙 개정 완료 여부(30%)	사업추진실적 자료
무기체계 신뢰도 개선 추진율(%) (가중치 30%)	신규	신규	96	96	- 무기체계 신뢰도 향상을 위해 고장 다빈도 품목에 대한 원인분석(개선)을 추진(13개 사업) - 대상 사업이 확대됨에 따라 해당 성과지표의 난이도가 증가하여, 전년 실적치 수준에서 목표를 설정 - '16년 4개 시범사업을 선정 수행하였으며, '17년에는 13개 사업으로 확대 시행	- 원인분석(개선) 실적으로 측정 - 13개 완료 : 100 - 12개 완료 : 98 - 11개 완료 : 96 - 10개 완료 : 94 - 8~9개 완료 : 90 - 7개 이하 : 70	사업추진실적 자료
군수품 하자 발생률(%) (가중치 40%)	0.25	0.22	0.21	0.20	- 당초 '17년까지 0.20%를 목표로 성과지표 운영 - 지속적인 하자 발생률은 개선 추세이며, 연말 평가 이후 성과지표의 유지 여부를 판단할 예정	군수품하자발생율 = $\frac{\text{하자발생품목수}}{\text{전체 품질보증품목수}} \times 0.7 + \frac{\text{하자발생금액}}{\text{전체 계약금액}} \times 0.3$	국방기술품질원 집계 (군수품 품질보증 전 품목 기준)

③ 무기체계 획득기반환경 내실화(Ⅱ-2-③)

□ 추진배경 (목적)

- 국내 방위사업 특성 및 환경을 고려한 과학적 사업관리 기법 정립
- M&S(Modeling and Simulation) 기반환경 구축을 통한 획득 단계별 M&S 활용 활성화
- 국산 무기체계 S/W 개발 활성화 및 품질향상 기반 조성을 통한 국내 S/W 산업 발전 도모
- 무기체계 상호운용성 목표수준 달성 및 사업팀 지원환경 마련
- 무기체계 총수명주기 관점에서 비용과 성능을 관리할 수 있는 신뢰성 기반의 사업관리 업무 절차 마련

□ 주요내용 및 추진계획

- 과학적 사업관리 기법 관련 제도 개선
 - 사업성과관리 적용대상 개정 : '17. 3월
 - 정책연구용역과제(EVM^{*}) 착수회의 : '17. 4월
 - * Earned Value Management
 - 기술검토회의 매뉴얼 IPT 간담회 : '17. 6월
 - 정책연구용역과제(EVM) 최종발표회 : '17. 8월
 - 기술검토회의 매뉴얼 발간 : '17. 9월
- 획득단계별 M&S 활용 활성화
 - 과학적사업관리 수행지침(M&S 적용 분야) 개정 : '17. 3월
 - 무기체계 획득단계별 M&S 적용 매뉴얼 발간 : '17. 8월

○ 상호운용성 분야 제도 개선 및 사업팀 지원 환경 마련

- 무기체계 주파수 획득절차 가이드북 발간 : '17. 3월
- 전술데이터링크 관리절차 매뉴얼(안) 작성 : '17. 9월
- 상호운용성 관리지침 개정(안) 작성 : '17.10월
- 국방 정보화기술표준관리 가이드북(안) 작성 : '17.12월

○ 무기체계 개발기반 강화를 위한 S/W 제도발전 추진

- 공개SW 무기체계 적용 가이드라인(안) 작성 : '17. 8월
- 무기체계 S/W 개발 및 관리 매뉴얼(안) 작성 : '17. 9월
- * 양산단계 SW 신뢰성 시험 절차 보완 등 S/W 품질 향상 추진

○ 획득단계별 RAM* 업무 활성화를 위한 제도 개선

* Reliability Availability Maintainability

- 무기체계 RAM 업무발전 워킹그룹 회의 : '17.4,7,11월
- 무기체계 RAM 업무발전 부처 MOU 추진 : '17. 5월
- 무기체계 RAM 업무 관련 규정 및 지침(안) 작성 : '17. 8월

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	사업성과관리 적용대상 개정	'17. 3월	
	과학적사업관리 수행지침(M&S 적용 분야) 개정	'17. 3월	
	무기체계 주파수 획득절차 가이드북 발간	'17. 3월	
2/4분기	정책연구용역과제(EVM) 착수회의	'17. 4월	
	무기체계 RAM 업무발전 워킹그룹 회의	'17. 4월	
	무기체계 RAM 업무발전 부처 MOU 추진	'17. 5월	
	기술검토회의 매뉴얼 IPT 간담회	'17. 6월	
3/4분기	무기체계 RAM 업무발전 워킹그룹 회의	'17. 7월	
	무기체계 획득단계별 M&S 적용 매뉴얼 발간	'17. 8월	
	무기체계 RAM 업무 관련 규정 및 지침 개정(안) 작성	'17. 8월	
	공개SW(Open_source SW) 무기체계 적용 가이드라인(안) 작성	'17. 8월	
	정책연구용역과제(EVM) 최종발표회	'17. 8월	
	무기체계 S/W 개발 및 관리 매뉴얼 개정(안) 작성	'17. 9월	
	전술데이터링크 관리절차 매뉴얼(안) 작성	'17. 9월	
	기술검토회의 매뉴얼 발간	'17. 9월	
4/4분기	상호운용성 관리지침 개정(안) 작성	'17.10월	
	무기체계 RAM 업무발전 워킹그룹 회의	'17.11월	
	국방 정보화기술표준관리 가이드북(안) 작성	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 소요군, 사업팀, 개발업체 등
- 이해관계집단 : 사업팀, 국방부, 합참, 각군, 국과연, 기품원, 방위사업기술지원센터, 개발업체 등

□ 기대효과

- 과학적 사업관리 기법을 적용한 투명하고 효율적인 방위사업 획득업무 수행여건 마련
- 국산 무기체계 S/W 개발 활성화, 품질 향상 및 국방 S/W 산업 발전에 기여
- 무기체계간 상호운용성 확보를 통한 네트워크 중심 전장환경 구축에 기여
- 총수명주기 기간 동안 무기체계 운용에 대한 신뢰성 보장
- 사업진행 주요 승인문서의 현행 규정 및 지침 등에 대한 검토 지원으로 사업팀을 정책 및 제도적으로 뒷받침

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
정책 및 제도개선(건) (가중치 70%)			4	5건	기반환경을 지원하는 분야별 (과학적사업관리, M&S, SW, 상호운용성, RAM) 정책 및 제도개선을 성과목표로 설정 - '16년 실적대비 1건 증가한 목표치 설정	- 정책/제도개선 건수 - 매뉴얼/가이드북 제·개정건수	정책심의회의 의결 결과, 매뉴얼/가이드북 제·개정 공문 등
사업팀 제도적 지원(건) (가중치 15%)			40	50건	사업진행간 정책 및 제도적으로 사업팀을 지원한 결과를 성과목표로 설정 - '16년 실적대비 10건 증가한 목표치 설정	주요 승인문서 검토결과 통보 건수	검토 결과 공문, 회의 참석 결과 공문
상호운용성 시험평가 기준 충족율(%) (가중치 15%)		96%	98%	98%	상호운용성 시험평가 기준 강화에 따라 '17년도 목표를 전년대와 같은 98%로 설정	'16년 시험평가 대상사업의 [1-{(기준미달 항목수)/(총 평가 항목수)}] ×100%	국방 상호운용성 조정협의회 및 합참 상호운용성위원회 결과

④ 방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산(Ⅱ-2-④)

□ 추진배경 (목적)

- 방위산업기술보호법 제정 및 시행(2016.6.30.)에 따라 체계적 기술보호·관리를 위한 기반구축 필요
- 방위산업기술보호를 위한 종합계획(2016.12.1.)의 시행 및 방위산업기술의 지정에 따른 국내·외 방위산업기술 보호인식 확산의 중요성 증대

□ 주요내용 및 추진계획

- 방위산업기술 보호 업무 체계화를 위한 제도 개선 및 지침 마련
 - 방위사업관리규정 개정, 방위산업기술 유출 및 침해사고 신고 대응지침 개발
 - 2018년 방위산업기술보호 시행계획 수립
- 방위산업기술 보호체계 구축 및 유도 지원
 - 맞춤형 기술유출 방지시스템 구축 지원, 보안관제체계 구축 및 유도 지원
 - 체계업체 중심 협력업체 기술보호 체계 구축 유도 지원
- 국내 방위산업 기술보호 인식 제고 및 전문인력 양성 지원
 - 방위산업 기술보호인식 제고 및 역량교육 확대
 - 이러닝 교육 콘텐츠 및 교육 동영상 제작·배포
- 국제 협력체계 기반 구축을 통한 국가 신인도 제고
 - 제4회 방산기술보호 국제 컨퍼런스 개최
 - 한·미 방산교역 아웃리치 세미나 개최

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	·방위사업관리규정 개정 소요 제출	'17. 2월	
	·제1차 방산기술보호 기본과정	'17. 3월	
	·중소기업 지원 합동 설명회 인식제고 강의	'17. 3월	
	·정책관리입문과정 인식제고 강의	'17. 3월	
2/4분기	· 제2차 방산기술보호 기본과정	'17. 5월	
	· 방산기술보호 이러닝 교육 콘텐츠 개발/배포	'17. 5월	
	· 제4회 방산기술보호 국제 컨퍼런스 개최 * 한·미 방산교역 아웃리치 세미나 및 양자 협력회의 포함	'17. 6월	
	· 제1차 방산기술보호 실무과정	'17. 6월	
	· 제1차 방산기술보호 CEO 특강	'17. 6월	
3/4분기	· 방위사업관리규정 개정	'17. 8월	
	· 제3차 방산기술보호 기본과정	'17. 9월	
4/4분기	· 방산기술보호 최고전문가 양성과정	'17.10월	
	· 방산기술보호 교육 동영상 제작/배포	'17.10월	
	· 방위산업기술 유출 및 침해사고 신고 대응지침 개발	'17.11월	
	· 맞춤형 기술유출 방지시스템 구축 지원	'17.11월	
	· 제2차 방산기술보호 전문과정	'17.11월	
	· 제2차 방산기술보호 CEO 특강	'17.11월	
	· 2018 방위산업기술보호 시행계획 수립	'17.12월	
	· 보안관제체계 구축 유도 및 지원	'17.12월	
	· 체계업체 중심 협력업체 기술보호 체계 구축 유도	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 방산업체, 방산분야 협력업체 등
- 이해관계자 : 외교부, 산업통상자원부, 국군기무사령부, 국가정보원 등

□ 기대효과

- 방위산업기술보호 관련 제도 개선 및 지침 마련을 통해 방위산업기술보호 업무 체계화에 기여
- 방산기술보호에 대한 인식 확산, 전문인력 양성 등을 통한 국가경쟁력 제고 및 국가안보 위협요인 사전 제거 가능
- 방산기술보호 분야 국제협력 강화를 통한 방산 선진국 토대 마련 및 국가 신인도 향상
- 방산기술보호 대상기관*의 자율적 관리 능력 배양
 - * 방위산업기술을 보유하거나 관련된 연구개발사업을 수행하고 있는 기관

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'16	'17
방위산업기술 보호기반 구축 및 지원(I -1-일반재정①)			
① 방위산업진흥(7032)		5.26 (219.4) ¹	11.12 (230.8)
▪ 국제방산협력지원(304)		1.40	1.32
▪ 방위산업기술지원(307)		3.86	9.80

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
방위산업기술 보호 업무 체계화를 위한 제도 개선 및 지침 마련(건) (가중치 25%)	-	-	2	3	- 방위산업기술 보호업무 체계화를 위한 관련 제도 개선 및 지침을 마련하는 것을 성과목표로 설정 '16년 대비 1건 증가한 목표치 설정	- 정책/제도개선 및 지침마련 건수 - 매뉴얼/가이드북 제·개정건수	제도개선 실적치 기준으로 산정
방위산업기술 보호체계 구축 유도 및 지원(개) (가중치 25%)	-	-	0 49 30	4 50 30	- 방위산업기술보호를 위한 종합계획 (17~21년)의 2017년 목표치를 근거로 성과목표 설정 - 맞춤형 기술유출 방지시스템 구축 지원 업체수 - 보안관제체계 구축 지원 업체수 - 체계업체 중심 협력업체 기술 보호체계 구축 유도 업체수 (컨소시엄 기관 포함)	방위산업기술 보호체계 구축 및 유도 지원 업체수	방위산업기술 보호체계 구축 유도 및 지원 업체수 기준 산정
국내 방위산업기술보호 인식 제고 및 전문인력 양성 지원(%) (가중치 25%)	-	-	-	100	- 방위산업기술보호인식 제고 및 역량교육 확대 실적(50%) (교육목표인원 2,400명) - '16년(2,170명) 대비 10% 증가한 목표치 설정 - 이러닝 콘텐츠 및 교육 홍보 동영상 제작/배포 실적(각1개)(50%)	[(교육인원)/(교육목표인원)]×50% + [(이러닝·교육 실적)/(이러닝·교육 목표)]×50% - 교육목표인원 : 2400명 - 이러닝·교육 목표 : 2건	교육인원 수 확인, 이러닝 콘텐츠 및 교육 홍보 동영상 제작/배포 건수 확인
국제 협력체계 기반 구축(%) (가중치 25%)	-	-	-	100	- 방위산업기술보호를 위한 종합계획 (17~21년)의 2017년 목표치를 근거로 성과목표 설정 - 방산기술보호 국제 컨퍼런스 개최 실적(70%) (참석 목표인원 : 350명) - 한·미 방산교역 아웃리치 세미나 개최 실적(1회)(30%)	[(참석인원)/(목표인원)]×70% + [(세미나 개최 횟수)/(세미나 개최 목표 횟수)]×30% - 목표인원 : 350명 - 세미나 개최 목표 횟수 : 1회	참석인원 확인, 세미나 개최 실적 확인

⑤ 국방표준관리체계 개선(Ⅱ-2-⑤)

□ 추진배경 (목적)

- 불합리하거나 진부한 국방규격에 대한 군수품 품질문제가 지속 발생됨에 따라 군수품 품질 제고 및 신뢰도 향상을 위해 '17년 국방규격 개선사업을 추진
- 전문적 관리가 필요한 업무와 단순 정형화된 업무의 경우 아웃소싱 하는 추세를 반영하여 국방표준 환경이 변화

□ 주요내용 및 추진계획

- 국방규격 관리업무의 민간표준 전문기관 지정 활용방안 연구 수행
- 방대한 국방규격 기술자료의 효율적 관리 및 국방규격의 최신화 위해 전문기관을 활용한 국방규격 개선·정비 사업 추진
 - 기술자료 검색의 용이함과 신속한 지원을 위한 국방규격 품질 개선(BOM정비) 사업 추진
 - 불합리하거나 진부한 국방규격 최신화 사업 추진
 - * 사용자 불만품목, 노후화된 제조방법, 현품과 규격 불일치품목 및 시험조건 최신화
- 현 국방규격 중 군수품에 대한 공정, 절차, 원자재, 시험방법 등을 기술한 표준서 성격의 공통규격 국방표준서를 제정
- 국방규격의 효율적 관리, 정확한 업무지침 제시를 위한 국방표준서 제정절차를 정립하고, 표준관련 규정을 정비

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	국방표준 개발협력기관 지정 활용방안 연구용역 발주	'17.2월	
	국방규격개선사업 착수 회의	'17.3월	
	국방규격 품질개선(BOM정비) 사업 발주	'17.3월	
	국방표준서 제정 대상 선정	'17.4월	
2/4분기	국방규격 품질개선(BOM정비) 사업 계약	'17.5월	
3/4분기	국방표준 개발협력기관 지정 관련 방위사업법 개정(안) 소요제기	'17.7월	
	국방표준 개발협력기관 지정 활용방안 연구용역 완료보고	'17.7월	
	국방규격개선사업 중간평가	'17.8월	
4/4분기	국방표준서 및 산업표준(KS) 작성·활용지침 제정	'17.12월	
	국방규격 품질개선(BOM정비) 사업 최종평가 및 완료보고	'17.12월	
	국방규격 개선사업 최종평가 및 완료보고	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 군수물자 계약에 참여하는 일반업체 및 방산업체
- 이행관계자 : 국방부, 각 군, 국과연 및 기품원

□ 기대효과

- 국방규격 관리체계 개선으로 효율적인 국방규격 개선기반을 마련하고 및 상호운용성 강화
- 표준개발협력기관 중심의 규격관리체계를 구축하여 외부환경 변화, 시장과 기술개발 속도에 부응하는 규격정비 및 개발의 전문성 확보

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억 원)

		회계구분	'16	'17
국방표준관리체계개선(Ⅰ-1-일반재정②)				
① 행정지원 연구용역비(정책연구)(7036)			-	0.5
■ 국방표준개발협력기관 지정 활용방안 연구 용역사업(304)	일반회계	-	0.5	
국방표준화 제도 및 국방규격 개선(Ⅰ-1-일반재정①)				
① 획득지원 연구용역비(7031)			7.3	8.3
■ 국방표준서 제정사업(307)	일반회계	-	1	
■ 국방규격 품질개선 사업(307)	일반회계	7.3	7.3	
② 기술기획/품질경영 출연금(1736)			19.8	19.8
■ 기술지원사업(009)	일반회계	19.8	19.8	

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
국방규격개선율 (%) (가중치 70%)			89.3	90	- 연도('12~'18년)별 국방규격 품질개선사업으로 추진하는 국방규격 자료목록(BOM) 정비 사업의 계획대비 실적, '17년도 국방규격개선사업 운영유지단계의 규격 개선 사업의 계획 대비 실적을 지표로 설정 - 작년도 89.3% 실적을 감안하여 목표치를 90%로 실적	- 규격 개선율 * 개선율= (실적/계획)×100% - 계획 - BOM: 1,490종 - 규격서 : 334종 - 도면 : 30,792매 - QAR : 2,934종	사업 최종평가 및 완료 보고서
국방표준서 제정(%) (가중치 30%)	-	-	신규	100	「국방표준발전종합대책」 추진결과 보고 (2016.10.21)에 따라 국방규격 중 표준서 성격의 공통규격을 국방표준서로 제정 - 기관별 표준서 제정 대상 산정 결과를 지표로 선정 (공통규격 11종)	(표준서 제정 실적)/ (표준서 제정 목표) ×100% * 표준서 제정 목표 : 11종	'17년 표준서 제정안

⑥ 단계별 분석평가 기능 강화(Ⅱ-2-⑥)

□ 추진배경

- 방위력개선사업의 추진단계별 의사결정을 지원하고, 효율적인 재원 집행을 위해 분석·평가체계를 확립(방위사업법 제23조)
- 최근 적용중인 분석기법을 식별하고 반영하기 위해 기존 편람 및 지침서의 분석요소·기법에 대한 개선·보완의 필요
 - * 분석평가는 획득단계별로 “집행 전/집행 중/집행완료”로 구분
- 최근 5년간 분석평가가 미흡하였던 집행완료사업에 대한 추가적인 분석평가를 추진할 필요
 - 종료 사업의 의사결정, 기술자료 등 자료 분석을 통해 향후 유사 사업 착수 시 효과적으로 적용 가능한 분석평가체계 확립 필요

□ 주요내용 및 추진계획

- 분석평가 기능 강화를 위해 단계별 분석요소 및 기법 등을 보완하고 성과확산 및 제도개선 추진

구분	세 부 추 진 과 제	비고
1	○사업추진기본전략의 내용을 기준으로 분석요소 보완 및 식별 - 개정된 방위사업관리규정 및 법령 등을 고려하여 분석요소 식별 및 향후 연구과제 도출 등	집행前 분석평가
2	○ 분석평가 추세를 고려하여 분석기법 식별 및 연구 - 최근 분석평가 발전추세를 고려하여 적용 가능한 분석기법 조사 및 연구	
3	○ 식별된 분석 요소 등을 고려하여 분석평가 추진 - 17년 착수 분석평가 과제 : 전투원용 무전기	
4	○집행 중 분석평가 사례를 기반으로 분석요소 식별 및 보완 - 분석평가 과제(진행중) : 항공기시동장비	집행中 분석평가
5	○ 집행 중 분석평가 절차 및 기법 최신화 - 사업진행 중 예상되는 분석요소에 대한 절차 및 기법 최신화	

구분	세 부 추 진 과 제	비고
6	○ 집행완료 사업 분석평가 시 필요한 분석요소 식별 및 절차 마련 - 획득방식(연구개발, 구매 등)을 고려하여 분석평가 표준 작성	집행완료 성과분석
7	○ 구체화된 분석 요소를 적용하여 분석평가 시범 과제 추진 - 차기상륙함사업 등 4건에 대한 집행완료사업 성과분석	
8	○ 총사업비 반영에서 원가정산까지 비용 변화 추적 - 비용분석의 신뢰성 제고에 필요한 자료 확보	
9	○ 분석평가심포지엄을 개최하여 분석평가 요소 및 기법에 대한 자체 연구결과 발표 및 민간 전문가 토론을 통해 기법 공유	연구성과 확산 및 제도개선
10	○ 외부 학술발표를 통해 연구 성과에 대해 다양한 관점을 갖춘 전문가와 분석기법 토의	
11	○ 최신 분석평가 요소 및 기법 등의 반영을 위해 분석평가 실무지침서 등 관련된 제도 개선 추진 - 분석단계별 요소, 중점사항 및 절차 등 지침서(예규) 개정	
12	○ 집행 단계별 분석평가의 요소 및 기법을 반영한 분석평가 업무수행 매뉴얼 작성 - 분석업무를 수행하는 연구기관 또는 담당자가 참고할 수 있는 자료와 분석의 형식 제공	

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비고
1/4분기	집행완료사업 분석평가 1차 중간보고(집행완료사업 분석요소 구체화)	'17.1월	
	분석평가 정책연구과제 중간토론회(집행 前·中 분석요소 보완 및 식별)	'17.2월	
	분석평가 최종보고회 (항공기 시동장비 등)	'17.3월	
2/4분기	집행완료사업 분석평가 2차 중간보고 (집행완료사업 분석요소 구체화)	'17.4월	
	분석평가 정책연구과제 최종토론회(집행 前·中 분석평가기법 도출)	'17.5월	
3/4분기	집행완료 분석평가 최종보고회 (비용분석 변화 추적, 차기상륙함 등 시범사업 4건 분석)	'17.7월	
	기타 학술세미나 및 기고문 등 발표	'17.8월	
	분석평가 제도개선안 제출(분석평가실무지침서 등)	'17.9월	
	분석평가 최종보고회(UH/HH60 성능개량 등)	'17.9월	
4/4분기	17년도 분석평가심포지엄 개최	'17.10월	
	분석평가업무수행 매뉴얼 작성	'17.10월	
	분석평가관련 연구결과 외부 학술 발표	'17.11월	
	분석평가 최종보고회(전투원용 무전기)	'17.11월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 소요군, 방산업체, 기획재정부, KIDA 등
- 이해관계자 : 소요 관련기관, 방산업체, ADD, 기품원 등

□ 기대효과

- 분석평가 발전추세를 고려하여 단계별 분석평가 요소를 구체화하고 최신 분석기법 등을 식별·적용하여 방위력개선사업 분석평가 시 합리적 의사결정 지원
- 분석평가 기능을 강화하여 향후 관련된 정책수립 등 주요 의사결정에 대한 효과적인 지원 가능

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'16	'17
단계별 분석평가 기능 강화(I-2-⑥)				
① 획득지원(7031)				
▪ 선행연구/분석평가(301)		일반회계	98.69	99.65
- 분석평가			8.98	8.98
- 사업타당성조사			36.28	35.39
* 분석평가 소계			45.26	44.37

□ 성과지표 및 측정방법

구분	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
단계별 분석평가 기능 강화(%)			신규	90	• 단계별 분석평가 기능강화를 위한 세부과제(12개) 완료 여부 평가 * 분석평가 과제별 중요도에 따른 가중치 설정 · 집행전(15%) · 집행중(15%) · 집행완료(25%) · 연구성과 확산(20%) · 제도개선(25%)	• $\sum\{(\text{과제별 추진실적})/(\text{세부과제}) \times \text{과제별 가중치}(\%)\}$	최종 결과 보고서, 관련 공문, 기타 발간된 보고서 등

성과목표 II-3

방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌 경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다

(1) 주요 내용

□ 방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원

- 수출시장 다각화를 위한 전략적 시장개척
- 수출 중소·벤처기업 육성
- 방산수출 지원 인프라 확대 통한 방산수출의 지속적 성장기반 마련

□ 국내 방산업체 수출 활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화

- 방산수출 확대를 위한 전략적 절충교역 제도 활용방안 마련
- 국내업체-정부-국외업체간 정보공유, 소통·협업을 활성화하여 실질적인 성과 유도
- 성공사례 홍보를 통한 절충교역 인지도 제고

□ 감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여

- 군용항공기 감항인증체계 법령(제도, 절차), 기술기준 개정 등을 통한 비행안전성 인증체계 선진화

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
절충교역 총 수출금액 대비 방산 분야 수출금액 비율(%) (가중치 30%)	신규			45.0	- 최근 3년 누적 평균(38.4%)을 고려하여 향후 방산과 민수가 균형을 이룰 수 있도록 목표치 설정 - 방산 수출이 점차 확대될 수 있도록 목표치 점진적 상향 설정(2021년까지 60% 달성)	$\{(\text{절충교역 방산 분야 수출금액}) / (\text{절충교역 총 수출금액})\} \times 100$	2017년도에 체결된 절충교역 합의각서를 기준으로 성과 측정 - 방산/민수 검용 품목의 수출 금액은 50%로 각각 배분

감항인증제도 개선 적기 추진율(%) (가중치 30%)	90 95 95	95	• ‘감항인증제도 개선’은 부품 감항인증 절차 수립, 정보화, 체계구축 등 기존에 없던 새로운 제도를 구축하는 것으로 난이도가 매우 높음에도 전년 실적과 동일한 목표치를 설정 • 제도개선 요소별 비중을 설정하여 지표실적을 산출 - 부품 국산화 감항인증 관련 법령 등 개정 추진 여부(A, 60%) - 이해집단 의견 수렴 및 전문가 그룹 검토 추진 여부(B, 20%) - 정보화 체계 추진, 제도개선 연구용역 추진 여부(C, 20%)	$(A*0.6 + B*0.2 + C*0.2) \times 100\%$	관련공문, 개정규정, 실적자료
일자리 창출을 위한 인프라 구축(%) (가중치 40%)	신규	100	▪ 수출확대를 통한 일자리 창출을 위한 인프라를 구축하는 것을 목표로 설정 - 우수 방산중소기업의 유망수출품목 발굴 및 수출지원제도 추진 계획 수립 - 수출지원업무 확대를 위한 방위사업법 시행령 개정 - 방산인턴쉽 사업 추진계획 수립	$[(\text{인프라구축 건수}) / (\text{인프라구축 목표 건수(총3건)})] \times 100\%$	방산수출을 통한 일자리창출 인프라 구축 실적 관련 문서 등

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원

- 일부 대기업·대형 무기체계 수출에 따라 전체 수출이 매년 급변
- 방산 중소기업은 기술력이 부족하고 R&D, 인력 확보, 판로개척, 마케팅 등 수출 전 과정에서 낮은 경쟁력을 보유

□ 국내 방산업체 수출활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화

- 절충교역 제도를 활용한 수출확대 정책('13.~)의 수혜가 민수기업과 특정업체로 편중됨에 따른 방산업계 불만 해소 필요
- ⇒ 방산 중소기업에 대한 수혜 확대와 함께 안정적인 방산 기반 유지를 위한 방산(중소) 업계 우선 지원 제도 마련 필요

□ 감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여

- 「군용기인증법」에 근거 각 군에서 운영중인 항공기에 대한 비행안전성 유지업무에 대한 업무권한은 각 군에서 보유
- 국산항공기 연구개발기관, 제작업체와 감항인증 업무수행 시 긴밀한 사업일정, 자료제출 범위 등 사전 협의 필요

(4) 기타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① 방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원 (Ⅱ-3-①)

□ 추진배경 (목적)

- 수출경쟁이 심화된 국제 방산시장에서 지속적인 수출실적 유지 및 수출시장 다각화를 위해 수출 대상국별 맞춤형 전략 수립 필요
- 내수·대기업·대형무기체계 위주의 산업 구조를 전환하여 중소·벤처기업이 동반 성장을 할 수 있도록 제도개선·정보제공·금융지원 등 확대 필요
- 수출형 산업구조 전환을 바탕으로 신규 일자리 창출을 할 수 있도록 법률·제도적 기반을 마련하는 등 정부 시스템 구축 및 강화 필요

□ 주요내용 및 추진계획

- (전략적 시장개척) 향후 수출가능성을 고려하여, 수출시장 다각화를 위한 전략적 시장개척 추진
 - 공동위 15회 개최, 신규 MOU 체결 추진
 - 서울 ADEX 2017 전시회 참여로 시장 개척을 추진하고, 폴란드 MSPO 전시회에 주도국으로 참여하여 동유럽 권역 거점을 확보
 - 중고무기체계 판매방식을 제도화하고, 추가 수요국가를 발굴
- (수출 중소·벤처기업 육성) 국내 방위산업의 수출형 구조로의 전환을 위해 기업 환경을 조성하고, 중소벤처기업 지원책을 마련
 - 중소기업의 유망수출품목을 발굴한 후 해외시장 진출을 지원 및 글로벌 방산기업 부품공급망(GVC :Global Value Chain) 참여 확대계획 수립
 - 방산수출지원시스템(D4B시스템) 정보제공 기능을 강화
 - * D4B 메인 화면 개선, 수출입 인허가 민원 창구 일원화, 상담전화 안내
 - 제품의 수출경쟁력 향상을 위해 DQ인증을 확대하고, 해외전시회 참여 기업에 대한 국고보조금 지원

- (방산수출 지원 인프라 확대) 방산수출의 지속적 성장기반을 마련하기 위한 정부지원 시스템을 구축
 - 방산수출실무협의회 운영을 통해 업체소통 강화 및 애로사항 해소, 수출 관련 부처간 협의 증진
 - 외교부·방사청 국장급 협의회, 무관교육 실시 등을 바탕으로 재외공관과 양방향 정보교류 강화
- (일자리 창출 추진) 방산수출 역량강화를 위한 수출지원 전담 시스템 구축 및 청년일자리 창출을 위한 신규사업 추진
 - 수출지원 전문성 강화를 위해 기품원 內 수출지원조직* 구축(안) 마련 및 '18년 기품원 정규직 인력 증원 추진
 - * 기품원 수출전담조직 신설 수립방안 마련을 위해 연구용역 수행 및 정규직 인력 충원 기재부 협의 추진(1개 팀 신설 및 정규직 3명 우선 확보(~'18년))
 - 기품원의 수출지원업무 기능 확대를 위한 방위사업법 시행령 개정
 - * 해외 방산시장 정보수집·분석, 유망수출품목 발굴·지원 등 수출 지원 사업 및 기품원의 수출 지원 업무의 명확한 법령 근거 마련
 - 교육기관과 연계하여 업체에 우수 인력을 파견하는 '방산 인턴쉽' 제도 마련하여 청년 일자리 창출이 가능한 사업계획을 수립
 - * 관련 전공자를 선발하고, 별도의 교육 후 업체에 인턴으로 추천, 정규직 전환시 인센티브 부여

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	방산군수공동위 개최 및 방산전시회 참석(UAE 등)	'17. 1~3월	
	신규 MOU체결(보츠나와, 에스토니아, 크로아티아)	'17. 1~3월	
	시장개척(스페인, 북아프리카 등)	'17. 1~3월	
2/4분기	방산수출 지원을 위한 재외 파견무관 교육	'17. 6월	
	방산군수공동위 회의 개최 및 방산전시회 참석(영국, 프랑스 등)	'17. 4~6월	
	시장개척 활동(카자흐스탄, 불가리아)	'17. 4~6월	
3/4분기	방산수출실무협의회 개최	'17. 7월	
	DFARS (미국방조달규정) 번역·해설 및 배포	'17. 9월	
	폴란드 MSPO 전시회 주도국 참여	'17. 9월	
	방산군수공동위 회의 개최 및 방산전시회 참석(UAE 등)	'17. 7~9월	
	시장개척 활동(나이지리아 등)	'17. 7~9월	
4/4분기	서울 ADEX 2017 전시회 참여	'17. 10월	
	방산중소기업의 유망수출품목 발굴 및 지원 사업 계획 수립	'17. 11월	
	수출지원업무 확대를 위한 방위사업법 시행령 개정	'17. 11월	
	주요 수출대상국 시장진출 가이드북 발간	'17. 12월	
	방산군수공동위 회의 개최 및 방산전시회 참석(인도, 노르웨이 등)	'17. 10~12월	
	시장개척활동 (루마니아 등)	'17. 10~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 방산업체
- 이해관계집단 : 국방부, 외교부, 산업통상자원부 등

□ 기대효과

- 유관기관과의 유기적 협력체계 구축 및 정부차원의 전략적 수출 지원을 통해 우리 방산업체의 글로벌 경쟁력 강화 및 방위산업 성장을 위한 산업구조 개선
- 방산시장개척 등 다양한 국제방산협력 채널 구축 및 강화노력을 통해 방산수출 확대, 일자리 창출 및 국가경제성장에 기여

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
공동위 등 수출협업체 운영(%) (가중치 20%)	신규			100	'17년 협의체 운영 및 안건 발굴 계획을 각 15회, 30건으로 설정 - 계획을 100% 달성하는 것을 목표치로 설정	$\left[\frac{\{(\text{협의체운영실적})/(\text{협의체운영목표})\} \times 0.5 + \{(\text{안건발굴실적})/(\text{안건발굴계획})\} \times 0.5}{1} \right] \times 100\%$	협의체 운영실적 관련 문서 등
네트워크 구축 강화 노력(%) (가중치 20%)	신규			100	'17년 시장개척 참여업체 및 전시회 주요인사 면담 계획을 각 15개, 30건으로 설정 - 계획을 100% 달성하는 것을 목표치로 설정	$\left[\frac{\{(\text{참여업체 실적})/(\text{참여업체목표})\} \times 0.5 + \{(\text{면담실적})/(\text{면담목표})\} \times 0.5}{1} \right] \times 100\%$	시장개척 및 전시회 면담실적 관련 문서 등
DQ인증제품 총 수출액 (백만\$) (가중치 30%)	1.97	3.02	8.80	5.06	- 최근 3개년 평균 실적인 4.6백만\$에서 10% 상향된 5.06백만\$을 '17년 목표값으로 산정 - 방산수출시장 여건 악화로 경쟁 심화가 예상되며, 방산수출은 패키지형태의 수출로 대기업 위주 시장이므로, 부품/소형단품 위주의 DQ인증제품의 경우 큰 폭의 수출증대가 어려움 - '16년 실적의 경우 2개 제품이 대형수출계약에 성공하여 수출액이 급증	DQ인증제품 총 수출액 적용	DQ인증제품 수출액 통계자료
일자리 창출을 위한 인프라 구축(%) (가중치 30%)	신규			100	- 수출확대를 통한 일자리 창출을 위한 인프라를 구축하는 것을 목표로 설정 - 우수 방산중소기업의 유망수출품목 발굴 및 수출지원제도 추진 계획 수립 - 수출지원업무 확대를 위한 방위사업법 시행령 개정 - 방산인턴십 사업 추진계획 수립	$\left[\frac{(\text{인프라구축 건수})/(\text{인프라구축 목표 건수(총3건)})}{1} \right] \times 100\%$	방산수출을 통한 일자리창출 인프라 구축 실적 관련 문서 등

② 국내 방산업체 수출활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화(Ⅱ-3-②)

□ 추진배경 (목적)

- 국내 방산 업계의 수출 기회 확대를 위한 절충교역 제도의 전략적인 활용 필요성 증대
 - 주요국가의 국방비 지출 규모 감소 추세 및 자국산 방산물자 우선 구매 원칙 등 국제 방산시장의 수출경쟁이 심화
- 국내 방산 업계의 절충교역 제도에 대한 인지도 및 참여저변은 확대되었으나, 실질적인 성과인 수출로 이어지기 위해서는 절충교역 의무 이행자인 국외업체와의 직접 협상 및 상담 기회 확대 필요
 - * 상담 기회 제공으로 국외업체의 협력업체 등록 기준 방법, 사전 준비사항은 식별 가능
- 안정적인 방산 기반 유지를 위한 방산업계(특히, 방산 중소기업)에 대한 절충교역 지원 제도 강화 필요
 - 2013년부터 시행한 절충교역 제도를 활용한 수출 확대 정책의 수혜가 민수 기업과 특정 업체로 편중

□ 주요내용 및 추진계획

- (제도개선) 방산수출 확대를 위한 절충교역 제도 활용방안 마련
 - ‘절충교역 제도 선진화 방안’ 연구용역을 통해 절충교역을 활용한 전략적인 방산수출 지원방안을 마련하고, 관련 규정 등 개정 추진
 - * (주요내용) 절충교역을 통한 수출품목의 가치인정 기준 재정비, 절충교역을 통한 수출물량 중 방산수출 의무 비율 설정 등

- (지원강화) 국내업체-정부-국외업체간 정보공유, 소통협업 강화를 통한 실질적인 성과 유도, 성공사례 홍보를 통한 절충교역 인지도 제고
- 방산 중소기업 대상 1:1 맞춤형컨설팅, 국내업체-국외업체간 소통 강화를 위한 수출상담회 개최 및 주요 국가 간 협력회의 운영
- 기업의 절충교역 참여 애로사항 해소를 위한 정부-방산업계와의 협업 기회 확대(합동간담회, 유관기관 협력회의 및 절충교역 포럼 운영)

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	방산 중소기업 대상, 1:1 맞춤형컨설팅(SmAll Day) 운영	'17.1분기	
	유관 기관(군, 출연기관 및 방진회) 절충교역 협력회의	'17. 2월	
	유관 부처간 절충교역 제도 발전을 위한 합동 간담회	'17. 2월	
	국외업체(BAE Systems), 협력업체 등록 설명회	'17. 2월	
	UAE(아부다비), 절충교역 국제 컨퍼런스 참석(발표)	'17. 2월	UAE
	국외업체(Airbus)-국내업체간 절충교역 수출 상담회	'17. 3월	
2/4분기	한-노르웨이 절충교역 제도 발전 협력회의	'17. 6월	
	절충교역 국제 컨퍼런스(GOCA) APAC 참석(말레이시아)	'17. 6월	
	방산 수출 확대 방안 토의를 위한 방산(중소)기업 간담회	'17. 6월	
	방산 중소기업 대상, 1:1 맞춤형컨설팅(SmAll Day) 운영	'17.2분기	
3/4분기	방산육성·고용창출 위한 절충교역 제도개선 방향 마련	'17. 9월	
	절충교역 제도 선진화 방안 마련	'17.10월	정책연구
	방산 중소기업 대상, 1:1 맞춤형컨설팅(SmAll Day) 운영	'17.3분기	
4/4분기	국외업체-국내업체간 절충교역 수출 상담회	'17.11월	
	대·중견-중소기업 상생협력 현황 확인 및 간담회 개최	'17.11월	
	절충교역 국제 컨퍼런스(GOCA) 참석	'17.12월	미국
	방산 수출 확대를 위한 절충교역 관련 규정(지침) 개정	'17.12월	
	방산 중소기업 대상, 1:1 맞춤형컨설팅(SmAll Day) 운영	'17.4분기	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 방산업계(방산관련 대·중견기업 및 중소기업)
- 이해관계자 : 산업자원부, 중소벤처기업부 및 한국방위산업진흥회

□ 기대효과

- 내수 위주 국내 방산업체의 수출 기회를 확대하고, 글로벌 방산업체와의 협력 관계 유지 등을 통한 국내 방위산업 경쟁력 강화 및 국가경제 성장

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
절충교역 총 수출 금액 대비 방산 분야 수출금액 비율(%) (가중치 40%)	신규			45.0	▪ 최근 3년 누적 평균(38.4%)을 고려하여 방산과 민수가 균형을 이루도록 목표치 설정 ▪ 방산 수출이 점차 확대될 수 있도록 목표치 점진적 상향 설정 (2021년까지 60% 달성)	$\frac{\{(\text{절충교역 방산분야 수출금액}) / (\text{절충교역 총 수출금액})\} \times 100}{}$	▪ '17년도에 체결된 절충교역 합의각서를 기준으로 성과 측정 ▪ 방산/민수 겸용 품목의 수출금액은 50%로 각각 배분
국내 절충교역 총수출금액 대비 중소기업 참여 비율(%) (가중치 30%)	30.8	38.7	41.0	42.0	▪ 장기목표(40%)를 이미 초과 달성하였으나, 안정적인 중소기업의 절충교역 참여 기반 유지 및 지속적인 성과 창출을 위해 지표 유지 및 목표치 상향 조정 - 지나치게 목표치가 높을 경우 대·중견기업 지원에 부정적인 영향 초래 가능	$\frac{\{(\text{절충교역 중소기업 수출금액}) / (\text{절충교역 총 수출금액})\} \times 100}{}$	▪ 2017년도에 체결된 절충교역 합의각서를 기준으로 성과 측정 ▪ 대·중견기업 참여실적에서 중소기업 하청실적이 제시된 상생협력계획서상 물량 포함
절충교역 맞춤형 컨설팅 및 수출 상담회 참여업체수 (가중치 30%)	54	50	71	80	▪ 최근 3년 누적평균(58.3) 대비, 약 1.4배 상향하여 목표치 설정 ▪ 국외업체와의 상담기회 확대 요구에 따라, 국외업체 상담회 참석 기업수 50개, 맞춤형컨설팅 참여 기업수 30개를 목표로 설정 - 중소기업의 절충교역 참여저변 확산을 위해 운영 중인 '맞춤형컨설팅'은 '16년까지 160개 업체를 대상으로 실시하였으며, 신규 신청업체 수가 감소되는 추세	$(\text{국외업체와의 절충교역 수출상담회 참여업체 수}) + (\text{맞춤형컨설팅 참여업체 수})$	▪ 2017년도에 실시완료한 상담회 및 컨설팅에 참여한 업체수 기준으로 성과 측정 ▪ 국외업체와의 수출상담회 결과보고 문서 ▪ 맞춤형컨설팅 결과 보고 문서

③ 감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여(Ⅱ-3-③)

□ 추진배경 (목적)

- 「군용항공기 비행안전성 인증에 관한 법률(2009. 8.)」 시행
- 감항인증 법령 개정을 통한 항공산업 발전을 위한 제도적 기반 구축
- 국·내외 협력을 통한 국산항공기 수출경쟁력 제고

□ 주요내용 및 추진계획

- 감항인증제도 개선을 통한 선진국형 인증체계 구축
 - 법령 개정을 통한 시험·연구개발 및 부품국산화 감항인증 절차 개선
 - 「감항인증 매뉴얼」 발간, 「군 감항인증 업무 정보화체계」 추진을 통해 비행안전성 인증체계 기반 강화
 - 정책용역연구과제 수행을 통해 정책 등 제도개선분야를 연구
- 국·내외 감항인증 업무협업체계 구축
 - “2017 군 감항인증 제도발전 세미나”, “민·군(국토부-방사청) 협업회의”를 통해 부처간 협업 추진
 - 미국, 유럽 감항인증 국제회의 등에 참여하여 우리 인증체계를 선전하고 국산 군용항공기를 홍보
 - 국가간 상호감항인정 체계에 대한 확대 등을 통해 국산항공기에 대한 간접적인 수출 지원을 추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	방사청-해군 전문기관 지정관련 협업회의	'17. 1월	
	「군용항공기 비행안전성 인증에 관한 업무규정」 개정 * 부품국산화 품목 감항영향성 검토절차 구체화	'17. 2월~3월	
	표준감항인증기준 전면 개정 * 한국형 무인기인증기준 제정 및 반영	'17. 3월	
2/4분기	「군용항공기 비행안전성 인증에 관한 법률 시행령」 개정	'17. 4~6월	
	미국 감항인증 컨퍼런스 주제발표	'17. 5월	
	감항인증 전문기관 해군 추가 지정	'17. 6~7월	
3/4분기	정책용역연구과제 수행을 통한 제도개선분야 연구	'17. 7~12월	
	민·군 항공기 상호활용 증대를 위한 감항인증 포럼 개최	'17. 8~9월	
	유럽 감항인증 컨퍼런스 주제발표 * 한국의 감항인증제도 홍보 및 상호인정제도 확대방안	'17. 9~10월	
4/4분기	「군용항공기 비행안전성 인증에 관한 업무규정」 개정	'17.10~12월	
	2017 군 감항인증 제도 발전 세미나 개최	'17.11~12월	
	「군 감항인증 정보화체계」 구축을 위한 사업착수	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- (수혜자) 국내 항공산업 관련업체 및 소요군 등
- (이해관계자) 국토교통부 및 군용항공기 감항인증 주·전문기관 등

□ 기대효과

- 국제협력 및 미국/유럽 컨퍼런스 주제 발표를 통한 국내 감항인증제도 신뢰 제고로 국산 군용항공기 수출경쟁력 향상
- 부품국산화 품목 인증절차 수립 등 제도개선을 통한 국내 항공산업 육성에 기여
- 민·군 협업 및 업무규정 개정, 정보화체계 구축 등 제도개선을 통한 감항인증 업무체계 효율성 향상

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'16	'17
감항인증 제도 개선/보완(I -1-일반재정(1))			
① 획득지원(7031) ▪감항인증(309)	일반회계	4.06	2.78

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
감항인증제도 개선 적기 추진율(%) (가중치 40%)	90	95	95	95	‘감항인증제도 개선’은 부품 감항인증 절차 수립, 정보화, 체계구축 등 기존에 없던 새로운 제도를 구축하는 것으로 난이도가 매우 높음에도 전년 실적과 동일한 목표치를 설정 - 제도개선 요소별 비중을 설정하여 지표실적을 산출 - 부품 국산화 감항인증 관련 법령 등 개정 추진 여부(A, 60%) - 이해집단 의견 수렴 및 전문가 그룹 검토 추진 여부(B, 20%) - 정보화 체계 추진, 제도개선 연구용역 추진 여부(C, 20%)	$(A \times 0.6 + B \times 0.2 + C \times 0.2) \times 100\%$	관련공문, 개정규정, 실적자료
감항인증제도 국·내외 협력 적기 추진율(%) (가중치 30%)	신규	신규	90	90	- 해외 컨퍼런스 주제발표, 민·군 협력 등 국내·외 협력 업무는 난이도나 높아 전년 실적과 동일한 목표치를 도전적으로 설정 - 해외 컨퍼런스 발표(A, 2회)(60%) * 해외 컨퍼런스 주제발표는 국내 감항인증제도 개발, 감항인증사례에 대한 연구가 필요한 사항 - 민·군 감항인증 포럼 개최(B, 1회)(20%) * 국토부-방사청간 민·군 감항인증 포럼은 기관간 소관 법률 개정 등을 통한 제도발전 결과 도출이 필요 - 감항인증 세미나 개최(C, 1회)(20%)	$\{(A \text{달성율}) \times 0.6 + (B \text{달성율}) \times 0.2 + (C \text{달성율}) \times 0.2\} \times 100\%$ - 달성율 : (실적/목표)	관련공문, 개정규정, 실적자료
감항인증제도 선진화율(%) (가중치 30%)	신규	신규	90	90	- 감항인증제도 수요층(업체, 정부기관 등)을 대상으로 제도개선에 따른 선진화율을 수치화하여 제도 개선 성과를 정량측정 - 선진화율 설문조사(A, 80점 이상)(50%) : '17년 주요추진 업무분야별 정량평가 수행 및 점수화 - 분석보고서(B, 90점)(50%) : 외부 전문가 그룹을 활용한 적기 지원을 등 정량평가	$\{(A \text{달성율}) \times 0.5 + (B \text{달성율}) \times 0.5\} \times 100\%$ - 달성율 : (실적/목표)	관련공문, 만족도 조사, 분석보고서

기 본 방 향

◇ 필요성

- 방위사업 비리는 처벌 강화 및 근절을 위한 노력에도 불구하고 감사수사의 장기화 및 국방 전 분야 확대로 국민 불신 확산
- 신뢰받는 계약원가 업무 정착을 위해 업무 투명성·효율성 제고 및 지속적인 제도개선 추진 필요
- 청 인력운영시스템 혁신 및 방산업체·소요군·외부전문가와의 소통 강화를 통한 방위사업 업무의 전문성 및 핵심역량 강화 필요

◇ 주요내용

- 방위사업 비리 관련 단호한 처벌·제재를 위한 법적근거를 강화하고 방위사업 감독·검증업무 정착, 준법감시체계 확립 등을 통해 취약요소를 선제적으로 예방
- 조달원 관리 강화, 원가 산정 객관성 제고, 국외구매사업 협상력 강화 등 계약·원가관리 체계 내실화 추진
- 국방 분야 실질적 문민화 달성을 위한 방위산업 분야 전문인력 확충, 업체·소요군·외부전문가와의 소통강화를 통한 현안 해결 및 정책참여 기회 확대

◇ 성과목표

- 방산비리 처벌·제재를 강화하고, 예방시스템을 구축한다.
- 계약·원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다.
- 전문성 강화 및 협력 확대를 통해 업무역량을 강화한다.

◇ 임무와의 관계

- 방위사업 전반에 대한 근본적인 원인분석 및 대책강구를 통해 투명한 방위사업 환경을 조성하여 국민 신뢰 회복
- 조직·인사 등 청 운영시스템 혁신을 통한 기관 핵심역량을 강화하여 세계일류 국방획득기관 실현에 기여

< 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	6	10	29

성과목표	관리과제	성과지표
Ⅲ-1. 방산비리 처벌·제재를 강화하고 예방시스템을 구축한다		①필수검증 이행률 ②방안별 관련법안 및 규정개정 ③자체 청렴활동(청렴 마일리지) 달성도
	① 방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화	①방안별 관련법안 및 규정개정 ②가처분제도 악용방지 방안 수립 ③청렴서약서 구체화를 위한 법령 개정 검토 ④대외 홍보 실적
	② 방위사업 감독·검증 업무체계 정착	①필수검증 이행률 ②입의검증 실시율 ③제도개선 추진 건수
	③ 준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산	①준법지원협의회 운영율 ②공공기관 청렴도 ③자체 청렴활동(청렴 마일리지) 달성도 ④방위사업 민원 만족도
Ⅲ-2. 계약·원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다		①조달원 등록정보 최신화 ②방산원가 제도개선 실행율
	① 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화	①조달원 관리 규정 개정 ②조달원 관리업무 시스템 개선 ③조달원 등록 정보 최신화
	② 방위사업 원가 산정의 정확성·객관성 제고	①방산원가 제도개선 실행 ②원가정보 공유 및 소통에 대한 고객만족도
	③ 계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공	①계약이행능력 모의평가 서비스 제공 ②계약행정 자동화 ③희망이음사업 확대
	④ 국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선	①협상력 강화를 위한 제도개선 ②통합협상 추진실적
	⑤ 군 급식/물자류의 효율적 계약추진을 위한 제도개선	①군 급식/물자류 수의계약 규정 개정 ②군수품 선택계약제도 활성화
Ⅲ-3. 전문성 강화를 위해 문민화를 적극 추진하고 협력체계를 강화한다		①대내외 소통 강화 노력도
	① 청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성	①조직 및 정원관리 목표 달성율 ②인사혁신 목표 달성률 ③인사운영 설명회 및 간담회 개최 실적
	② 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대	①방산업체 소통실적 ②소요군 소통실적 ③외부전문가 소통실적

(1) 주요 내용

□ 방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화

- 악성 부정행위에 대한 원스트라이크 아웃제, 부정당업자 제재의 실효성 제고를 위한 제도 보완 등 부정업체에 대한 강력한 처벌로 비리 의지 척결
- 군수품 무역대리점 중개수수료 신고제도 도입, 포괄적인 청렴 서약서 내용을 구체화하여 음성적인 로비활동을 방지하고 업체 심사항목에 청렴성을 추가하는 등 방산비리를 사전에 예방

□ 방위사업 감독·검증 업무체계 정착

- 선제적 비리예방을 위한 방위사업 사전 감사·감독 시스템인 방위사업감독관 제도 도입('16. 1월) 후 1년간 검증·감독활동 평가를 바탕으로 검증·감독 업무 내실화
- 사업관리절차 개선, 위원회 운영현황 관리 등 제도개선을 통해 장기 지속가능한 투명화를 위한 비리예방 시스템 구축

□ 준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산

- 「준법지원협의회」의 차질 없는 운영으로 자율적인 준법지원 체계 정착
- 청렴도 및 민원 만족도 향상을 위한 전략적인 대응으로 외부 기관(행자부, 권익위) 평가에 긍정적인 결과 도출

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
필수검증 이행률(%) (가중치 50%)	-	-	100	100	필수검증 계획 대비 100% 이행을 목표로 설정	[(필수검증 실시 사업수)/(연간 필수검증 대상사업 수)]×100(%) - 연간 필수검증 대상사업 수 : 101개('17.)	온나라시스템 문서 및 검증관리카드
방산비리 처벌을 위한 제도개선 건수 (가중치 40%)				4건	- 방산비리 처벌과 관련된 '17년도 제도개선 건수를 목표치로 설정 - 군수품무역대리점 중개수수료 신고제 - 청렴서약 위반업체 입찰참가 제한기간 연장(2년→5년) - 원가부정업체의 부당이득에 대한 가산금 강화(1배→2배) - 제안서평가 청렴성 관련 감점항목 추가	제도 개선 건수	온나라시스템 문서
자체 청렴활동 (청렴마일리지) 활성화도 (가중치 10%)	-	39.09	40.32	41.59	전년도 개인별 평균 마일리지 실적(40.32)에 전년도 실적치 증가율(3.15%)을 반영하여 목표치(41.59)를 설정	매년 개인별 청렴활동에 따라 부여한 마일리지 종합	청렴모니터링 시스템 활용

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화

- 처벌·제재 강화에 따라, 관련 업체·관계자 등의 반발 및 과도한 위축, 책임 회피를 위한 소극적 업무 추진 등 부작용 발생 가능
- ⇒ 업체, 사업관리 부서, 내부 직원 등 이해관계자에 방산비리 척결에 대한 정부의 의지 및 그 중요성에 대한 공감대를 형성하고, 사기 진작을 위한 방안을 병행할 필요

□ 방위사업 감독·검증 업무체계 정착

- 방위사업 주요 단계별 검증 기간 소요 및 검증 결과에 따른 개선 대책 수립 등으로 사업 일정이 지연되거나, 사업추진 방향이 조정 되는 사례 발생 가능
- ⇒ 사업별 검증 전담인력을 두는 ‘전담관리제’를 운영하고 사업부서, 수요군과의 긴밀한 협조를 통해 관련부서 및 기관과의 갈등을 예방

□ 준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산

- ‘방위사업 준법지원 국제 컨퍼런스’의 성공적인 개최를 위한 철저한 준비 필요
- ⇒ 초기 단계부터 준법지원 협의회를 주축으로 위험요인을 면밀히 분석하여 초청인사 활동 계획, 관계기관 협조 등 운영 전반에 문제가 없도록 대비

(4) 기타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① 방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화(Ⅲ-1-①)

□ 추진배경 (목적)

- 방산비리 제재의 실효성과 획득의 안정성을 동시에 확보하고, 新 정부의 단호한 방산비리 척결 의지에 부합되는 정책으로 발전 필요
- 청 내·외적으로 무역대리점 관리 미흡, 부정당업자 제재 실효성 미흡 및 비리 판단기준 불명확 등의 보완 필요성 제기

□ 주요내용 및 추진계획

- 부정행위의 유형별 차별화된 제재로 제재의 실효성과 획득의 안정성을 동시에 확보
 - 악성 부정행위의 경우 강력한 처벌을 통한 비리 유혹 원천차단
 - * 대체조달 불가업체는 부정·비리로 인한 기대이익 보다 훨씬 높은 수준의 손해가 되도록 과징금을 징구하는 형태로 제도를 운영하고, 대체 조달원을 확보한 경우 즉시 조달원 등록을 취소(원스트라이크 아웃제)
 - 사업부실, 시행착오의 경우 재도전의 기회를 부여
 - * 적정 수준의 부당이득 및 지체상금 환수하고, 재도전 기회를 과도하게 제한하지 않도록 보완장치 마련
- 부정당업자 제재의 실효성 제고를 위한 제도 보완
 - 입찰참가제한의 회피방안으로 악용되는 ‘가처분제도’를 보완하여 제재의 실효성 확보
 - 청렴서약 위반업체의 입찰참가 자격 제한기간 연장(2년 → 5년)
 - * '16. 12. 방위사업법 / '17. 6. 동법 시행령 개정, 세부요건 구체화를 위한 하위 규정 개정 추진 중
 - 원가부정 업체의 부당이득에 대한 가산금 강화(1배 → 2배)
 - * '16. 12. 방위사업법 / '17. 6. 동법 시행령 개정

○ 제안서 평가 및 적격심사 기준 강화

- 제안서 평가 감점항목 중 현행 뇌물공여, 금품 및 향응수수 항목 외 알선수재, 부당이득, 원가부정 등 추가
- 향후 비리업체 사전 차단을 위해 제안서 및 적격심사 평가에 청렴성 항목을 추가

○ 군수품 무역대리점 중개수수료 신고제도 시행으로 투명하고 효율적인 국외조달 관리체계 수립

○ 청 공무원 및 방산업체의 청렴의식 제고를 위한 구체적인 가이드라인 정립

- 포괄적으로 규정되어 있는 청렴서약서를 정부, 출연기관, 민간인 및 업체별 금지사항을 구체적으로 명시하여 실효성 확보

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	군수품무역대리점 중개수수료 신고제의 원활한 시행을 위한 TF 운영	'17.1월/3월	
2/4분기	부정당업자 제재의 실효성 제고를 위한 관련 법령 개정(방위사업법 시행령) - 군수품 무역대리점 중개수수료 신고제 운영 절차·기준 마련 - 청렴서약 위반업체 입찰참가 제한기간 연장(2년→5년) - 원가부정업체의 부당이득에 대한 가산금 강화(1배→2배)	~'17.6월	
	군수품무역대리점 중개수수료 신고제에 대한 홍보 시행	'17.6월	
3/4분기	부정당업자 제재의 실효성 제고를 위한 관련 규정 개정(방위사업관리규정 등) - 청렴서약 위반업체 입찰참가 제한기간 연장(2년→5년) - 군수품 무역대리점 중개수수료 신고제 관련 규정 개정	~'17.9월	
	가처분제도의 악용 방지를 위한 연구용역 추진	'17.8월	
4/4분기	부정행위 유형별 차별화된 제재를 위한 관련 법령 개정 검토 - 원스트라이크 아웃제	~'17.12월	
	부정당업자 제재의 실효성 제고 방안 홍보 및 시행 - 군수품 무역대리점 중개수수료 신고제 - 청렴서약 위반업체 입찰참가 제한기간 연장(2년→5년) - 원가부정업체의 부당이득에 대한 가산금 강화(1배→2배)	~'17.11월	
	가처분제도의 악용 방지 방안 검토 및 수립	~'17.12월	
	제안서 평가 감점항목에 알선수재, 부당이득, 원가부정 등을 추가 반영	~'17.12월	
	청렴서약서 구체화를 위한 법령 개정 검토(방위사업법/시행령)	~'17.12월	
	- 정부, 출연기관, 민간인 및 업체별 금지사항 구체적으로 명시		

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 방위사업청, 소요군 및 방산업체를 포함한 쏘 국민

- 방위사업 비리 엄벌 및 사전예방의 시스템 구축을 통해 투명한 방위사업 추진을 실현하여 국가 안보 강화 및 국익에 기여

○ 이해관계자

- 방위사업청 및 출연기관(ADD, 기품원), 소요군 등 방위사업 관계기관, 방위사업 참여업체(주계약업체, 협력업체, 공급·대리·중개업체 등) 등

□ 기대효과

- 방위사업에 참여하는 부정·비리 업체에 대한 처벌 및 제재 강화로 방위사업에서 비리 행위를 통해 이득을 취할 수 있다는 기대 불식
- 방위사업 사전 검증·감독 활동을 통해 사업의 다양한 위험 요소를 제거하여 부실한 사업 관리로 인한 문제가 방산비리로 오인되거나 비리로 연결될 가능성 차단
- 방산비리 척결로 방위사업 전문성, 효율성, 투명성 확보 및 대국민 신뢰 회복

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
방산비리 처벌 및 제재 강화 방안별 관련법안 및 규정 개정 (가중치 30%)		신규		4건	- 방산비리 처벌과 관련된 '17년도 제도개선 건수를 목표치로 설정 - 군수품무역대리점 중개수수료 신고제 - 청렴서약 위반업체 입찰참가 제한기간 연장(2년→5년) - 원가부정업체의 부당이득에 대한 가산금 강화(1배→2배) - 제안서평가 청렴성 관련 감점항목 추가	제도 개선 건수	온나라시스템 문서
가처분 제도 악용방지를 위한 방안 수립 (가중치 20%)		신규		100%	- 연구용역 추진 - 방안 검토 및 시행계획 수립	연구용역 추진 및 방안 수립 여부	온나라시스템 문서/메모
청렴서약서 구체화를 위한 법령 개정 검토 (가중치 30%)		신규		100%	신규과제로 연내 검토완료 목표	청렴서약서 구체화 추진 여부	온나라시스템 문서/메모
대외 홍보 실적 (가중치 20%)		신규		6건	방산비리 처벌 및 제재 강화에 대한 홍보, 언론보도 등	실적건수	온나라시스템 문서

② 방위사업 감독·검증 업무체계 정착(Ⅲ-1-②)

□ 추진배경 (목적)

- 사후 감사·수사 위주의 방산비리 적발 시스템의 한계를 극복하고 선제적 비리예방을 위한 방위사업 사전 감시·감독 시스템인 방위사업감독관 제도 도입('16. 1월)
- 방위사업감독관 조직(1국 4과, 정원 69명) 신설 후 관련 법령·규정 등 정비, 사업 검증 및 감독 활동 본격화로 방위사업감독관 제도 정착 기반을 마련
 - * 방위사업감독관 직무 등에 관한 규칙 제정(국방부령 제890호, '16.3.31.) 등
- 2년차인 '17년에는 '16년 검증·감독활동 평가 결과를 바탕으로 감독·검증 업무체계를 더욱 발전·정착시키고, 단순 비리 적발이 아닌 장기적으로 지속 가능한 방산비리 예방체계 구축 노력 필요

□ 주요내용 및 추진계획

- '16년 검증·감독활동 평가를 바탕으로 검증·감독 업무 내실화
 - '16년 검증·감독활동 평가를 통한 검증·감독활동의 Know-how 공유
 - 사업 '전담관리제' 지속으로 사업부서와의 협조체계 강화
 - 검증 사업 현황 및 검증 결과 데이터베이스화 등 업무체계 효율화
 - '17년 필수검증 대상 사업(101개) 및 기타 감독 필요성이 인정되는 사업들에 대한 정보수집 및 검증 활동 지속 추진
- 사업관리절차 개선, 위원회 운영현황 관리 등 제도개선을 통한 비리예방 시스템 구축
 - 청 위원회의 투명한 운영을 위한 위원회 운영현황 데이터베이스화 및 체계적 관리·분석
 - * '방위사업청 내 위원회의 투명한 운영을 위한 규정' 제정('16.11월), 시행 중('17.1.1.~)

- 컨설팅업자 등 활동 현황을 관리하여 방산비리의 온상이었던 불법 브로커의 음성적인 로비활동 등 차단 방안 마련
- 불합리하거나 비리 발생 여지가 큰 사업관리 절차 개선 등 제도개선 과제 지속 발굴 및 개선 추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	'16년 검증·감독활동 평가 및 결과 공유	~ '17 .3월	
	'17년 1/4분기 검증활동 및 제도개선 추진	수시	
	검증 현황 및 위원회 현황 DB 시스템 운영	'17.1월~	
2/4분기	'17년 2/4분기 검증활동 및 제도개선 추진	수시	
3/4분기	컨설팅업자 등 양성화 관련 규정 개정	~ '17. 9월	
	'17년 3/4분기 검증활동 및 제도개선 추진	수시	
4/4분기	'17년 4/4분기 검증활동 및 제도개선 추진	수시	
	'18년 연간 검증계획 수립	'17. 12월	

☐ 수혜자 및 이해관계자

○ 수혜자 : 전 국민

- 방위사업 사전 검증·감독 및 관련 제도개선을 통한 투명한 방위사업 추진 기반을 조성하여 국익에 기여

○ 이해관계자 : 방위사업청 및 출연기관(ADD, 기품원), 소요군, 방산 업계 종사자, 무기체계 로비스트 등

☐ 기대효과

- 방위사업 사전 검증감독 및 관련 제도개선 등 선제적 비리 예방 활동으로 방산비리 근절 및 장기적으로 지속 가능한 방위사업 투명화 실현
- 방위사업 전 과정에 대한 검증감독 활동을 통해 사업의 다양한 위험 요소를 제거하여 예산 절감, 적기 전력화 등 효율적 사업 추진에 기여
- 효율적이고 투명한 방위사업 추진으로 방위사업에 대한 대국민 신뢰도 제고

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
필수검증 이행률(%) (가중치 40%)	-	-	100	100	필수검증 계획 대비 100% 이행을 목표로 설정	[(필수검증 실시 사업수)/(연간 필수검증 대상사업 수)]×100(%) - 연간 필수검증 대상사업 수 : 101개('17.)	- 검증/승인 결과 : 전자문서시스템 상 관련문서 등 확인 - 모니터링 결과 : 검증 관리카드 (방위사업감독시 스템 등제) 등 확인
임의검증 실시율(%) (가중치 30%)	-	-	22.45	20	'16년 실적치는 22.45%로 필수 검증대상 사업을 제외한 나머지 사업들의 22.45%인 44개 사업에 대해 임의검증 실시 '16년은 검증 실시 첫해로 전체 사업수(292개)의 절반 가량인 140여개 사업에 대해 필수검증 및 임의검증을 실시하였으나, '17년에는 '16년에 이미 검증한 사업들이 많고 의혹 제기 등 임의 검증 필요성이 인정되는 사업수도 감소하여 신규 임의검증 사업수 증가추세가 더더지는 상황임 - 따라서, 작년 목표치(10%)보다는 높고 작년 실적치(22.45%)에 가까운 20%를 목표치로 설정	[임의검증 실시 사업수/(전체 사업수-연간 필수검증 대상 사업수-과년도 임의검증 종료 사업수)]×100(%)	- 검증 관리카드 (방위사업감독시스 템 등제) 등 확인
제도개선 추진 건수 (가중치 30%)	신규			20건	'17년에는 '16년도 과제도출 후 완료되지 않은 제도개선 14건을 지속 추진하는 것이 중요하며, 검증과정, 법률검토, 정보수집 등 다양한 경로를 통해 추가적으로 제도개선과제를 발굴 - '16년은 제도개선 18건 도출 (4건 완료, 14건 지속 추진) '16년 제도개선 추진 건수(18건) 대비 다소 상승한 목표(20건)를 설정	('17년 신규 제도개선 건수) +('16년 이후 지속 추진 중인 제도개선 건수(14건)) - '17년도 신규 제도개선 목표 건수 : 6건 - '16년 이후 지속 추진 중인 제도개선 건수 : 14건	전자문서시스템 상 관련문서 등 확인

③ 준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산1(Ⅲ-1-③)

□ 추진배경 (목적)

- 청렴생태계 조성을 위해 자체 청렴 역량을 강화하고 청렴성 제고 관련 국내외 인프라를 적극 활용

□ 주요내용 및 추진계획

○ 준법지원협의회 운영 정착

- 정부주도의 반부패 추진정책에서 벗어나 방위산업 관련기관 및 업체 등 이해당사자의 참여를 통해 청렴 생태계 기반을 조성함으로써 비리를 차단하고 업무 투명성 강화에 기여
- CEO 차원의 국제수준 준법 실천선언 및 기업내부 준법 감시 체계를 강화하고, 국제적 수준의 기준 발전을 위해 ISO 등 관련 기준 제정기구의 참여방안을 마련
- 청 주관 “2017년 방위사업 준법지원 국제 컨퍼런스”를 통해 방위산업 관련기관 및 방산업체 등의 방위사업 분야 청렴성 제고 노력 및 성과를 공유

○ 공공기관 청렴도 측정(권익위 평가)

- 권익위 주관으로 공공서비스 유경험자 설문조사 및 부패발생 현황자료를 기초로 기관별 청렴수준을 객관적으로 매년 측정
- 청렴도 측정결과는 청의 부패취약분야에 대한 자율적 개선노력 정도를 반영

- 평가대상 : 중앙행정기관(43개) 및 지방자치단체 등 266개 기관
- 측정대상/방법 : 외부청렴도, 내부청렴도, 정책고객평가/설문
- 점수산출 : 설문조사 결과에 내·외부 부패사건 발생현황 점수를 반영하여 최종점수 도출

○ 자체 청렴활동(청렴마일리지) 노력 강화

- 직원들의 반부패·청렴에 대한 관심과 능동적 참여를 유도하기 위해 개인별 청렴활동에 대한 인센티브(마일리지)를 부여
- 청렴 사이버교육 및 자체 청렴교육 참여를 통해 획득한 개인별 마일리지의 평균점수를 주요평가 지표로 평가

○ 방위사업 민원만족도 제고(행자부 평가)

- 행정자치부에서 매년 국민과의 소통 능력 증진 및 서비스 제공을 위하여 중앙행정기관(43개)에 대한 평가 실시
- 주요평가 지표는 민원행정체계 운영, 민원만족도, 민원접수 신속성 등으로 청의 전반적인 민원 만족도가 평가됨

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	17-1회 준법지원원협의회	'17.1월	
	2017년 반부패·청렴정책 추진지침 하달	'17.2월	
	민원행정 및 제도개선 계획 수립	'17.3월	
2/4분기	1/4분기 청렴마일리지 심의·반영	'17.4월	
	청렴교육과정 확보 및 신설	'17.5월	
	17-2회 준법지원원협의회 또는 준법지원 세미나	'17.6월	
	공공기관 청렴도 측정 평가계획 발표 (권익위)	'17.6월	
3/4분기	2/4분기 청렴마일리지 심의·반영	'17.7월	
	청렴도 평가대상자 명부 및 부패징계자 현황 제출	'17.7월	
	17-3회 준법지원원협의회	'17.9월	
4/4분기	3/4분기 청렴마일리지 심의·반영	'17.10월	
	2017년 방위사업 준법지원 국제 컨퍼런스	'17.10월	
	2017년 민원서비스 종합 평가 자료 제출 및 평가 수검	'17.10월	
	민원서비스 종합평가결과 보고	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계자

○ 수혜자 : 국방부, 합참, 소요군 등 정부기관 및 일반국민

○ 이해관계자

- (대내) 국방과학연구소, 국방기술품질원
- (대외) 국방부, 합참, 소요군 및 방위사업 관련 업체

□ 기대효과

- 준법지원 협의회의 차질 없는 운영으로 자율적인 준법지원 체계가 정착됨으로써 청렴문화 확산 및 투명·공정한 방위사업 추진에 기여
- 행자부 및 권익위 등 외부기관의 평가에 적극 대처하여 우리청에 대한 긍정적인 평가 결과를 도출함으로써 방위사업에 대한 국민 신뢰 증진

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)										
	'14	'15	'16	'17													
준법지원 협의회 운영률(%) (가중치 30%)			신규	100	▪ 준법지원협의회(3회) 및 컨퍼런스(1회) 개최 계획 대비 실시내역	▪ {(실시횟수) / (목표횟수, 4회)}×100	계획 및 결과 보고										
공공기관 청렴도 (가중치 20%)	6.93	7.36	7.32	7.34	▪ '15~'16년 청렴도 측정결과 평균을 목표치로 설정	매년 국민권익위에서 공공기관 청렴도 측정결과 발표	공문 등										
자체 청렴활동 (청렴마일리지) 활성도 (가중치 30%)	-	39.09	40.32	41.59 〈신규〉	▪ 전년도 개인별 평균 마일리지 실적(40.32)에 전년도 실적치 증가율(3.15%)을 반영하여 목표치(41.59)를 설정	매년 개인별 청렴활동에 따라 부여한 마일리지 종합	청렴모니터링 시스템 활용										
방위사업 민원 만족도(점) (가중치 20%)	신규	신규	80	80	▪ 행정자치부 주관 민원서비스 종합평가 결과를 반영 - 심사결과 등급은 우수-양호-보통-미흡으로 구성 ▪ 보통 이상 획득을 목표로 설정	▪ 평가등급별 획득점수를 설정 <table><tr><td>등급</td><td>우수</td><td>양호</td><td>보통</td><td>미흡</td></tr><tr><td>점수 (점)</td><td>100</td><td>90</td><td>80</td><td>70</td></tr></table>	등급	우수	양호	보통	미흡	점수 (점)	100	90	80	70	매년 행정자치부에서 기관별 민원서비스 평가결과 발표
등급	우수	양호	보통	미흡													
점수 (점)	100	90	80	70													

(1) 주요 내용

□ 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화

- 폐업 등으로 입찰 참가 자격을 상실한 국·내외 조달원 정보를 최신화하여 계약업무의 투명성, 효율성 제고
- 사업/계약 추진시 활용 가치가 높은 조달원 관리체계 및 시스템 개선

□ 방위사업 원가산정의 정확성·객관성 제고

- 방위사업 원가업무의 투명성·신뢰성 제고를 위한 원가제도 및 업무개선 지속 추진

□ 계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공

- 조달기업의 계약업무 편의성 향상을 위한 “계약이행능력 모의평가 서비스” 제공

□ 국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선

- 계약업무 수행간 개선사항 등 국외구매 관련 청·예규 개정 및 국외 상업구매 입찰 안내서 발간

□ 군 급식/물자류의 효율적 계약추진을 위한 제도개선

- 급식류 수의계약 기간 삭제, 기존 보훈·복지단체와의 수의계약 근거 추가 등 추진

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
조달원 등록 정보 최신화 (가중치 50%)	신규			100%	- 국내·외 조달원등록 정보 최신화 100% 달성을 목표로 설정 - 국내 : 품목등록 최신화 - 국외 : 업체 영업여부 최신화	$[\{(국내조달원 최신화 건수)/(업체 최신화 신청건수)\} \times 0.6 + \{(국외조달원 최신화 건수)/(최근3년간 청과 계약한 업체수)\} \times 0.4] \times 100\%$	조달원 관리 실시결과 보고서 등 온나라시스템 문서/메모
방산원가 제도개선 실행(점) (가중치 50%)	-	-	92	93	- 제도개선 과제(7개)별 평가기준에 따른 평가점수의 평균 - 평가기준 : 난이도(20점), 대표성(20점), 적극성(20점), 완료여부(40점) - 불가피한 사유로 제도개선 추진 중단 시 해당과제는 평가에서 제외 - 평가의 공정성을 위하여 외부 위원(과반수 이상)을 포함한 평가위원회 평가 실시 - 방산원가 관련 제도개선의 중요성 등을 고려하여 전년 실적 대비 상향된 목표치를 설정	(각 과제별 난이도, 대표성, 적극성, 완료여부 평가 점수의 합)/(전체 과제(7개)수)	제도개선 완료 증빙자료 및 평가서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화

- 폐업, 조달원 품목 변경 등으로 유용하지 않은 조달원 정보가 최신화되지 않아 입찰 업무의 효율성 저하

⇒ 사업·계약 추진 시 활용가치가 높은 업체정보 획득을 위해 신용정보 기관과의 협력 등 다양한 방법을 통한 정보 획득

□ 계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공

- 계약이행능력 모의평가 서비스 제공 후 모의평가점수와 실제 평가점수가 상이할 시 계약 이해관계자의 민원 등 발생 가능
- 희망이음사업 중 업체가 입찰을 할 경우 일반경쟁 원칙에 따라 계약을 체결해야 하므로, 품목수 감소 등 발생 가능

□ 국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선

- 국외구매 계약 추진 시 영문·국문간 내용 불일치 발생 가능
- ⇒ 자문위원, 법무관 등을 통한 검토 및 전문 번역용역을 활용하여 영문·국문간 내용 불일치 최소화

(4) 기타 : 해당사항 없음

(5) 관리과제별 추진계획

① 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화(Ⅲ-2-①)

□ 추진배경 (목적)

- 체계적인 조달원 관리를 위해 국내·외 조달원(무역대리점 포함) 관리 기능 통합
 - 국내 조달원 등록·관리, 조달원 신용조사 업무를 통합하여 투명성, 효율성 제고
 - 등록된 국외조달원(무역대리점 포함) 정보의 신뢰성 제고
- 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 체계 구축 필요
 - 국내·외 조달원 등록정보 최신화 및 조달원 관리시스템 개선

□ 주요내용 및 추진계획

- 관련 규정 개정 및 국내·외 조달원 관리 정보 최신화 추진
 - 조달원 관리 기능 통합을 반영한 규정 개정
 - 국외소재 조달원 제조능력 보유여부 등 업체정보 정비
 - 국내조달원 품목정보 갱신 등 정보 최신화
- 국내·외 조달원 등록의 체계적 관리를 위한 업무 개선
 - 국내·외 조달원 등록 및 관리를 위한 시스템 개선
 - * 무역대리점의 체계적 관리를 위하여 국방전자조달 시스템을 통한 등록 및 신고 시스템 구축 등
 - 방산업체 지정 확인을 위한 통사시스템 연동 구축
 - * 방산수출입지원시스템(D4B)의 방산물자(업체) 확인 기능을 계약업무의 효율적인 수행을 위해 통합사업관리정보체계와 연동

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	직제 개정 및 관련 규정 정비	'17. 3월	
	조달원관리 제도개선 계획 수립	'17. 3월	
2/4분기	관련규정 개정	'17. 6월	
3/4분기	방산업체 지정 확인을 위한 통사시스템 연동	'17. 9월	
	국내·외 조달원 등록 및 관리를 위한 통사시스템 개선	'17. 10월	
4/4분기	국내·외 조달원 관리 정보 최신화	'17. 11월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 소요군, 계약사업부서, 국방조달참여업체 등
- 이해관계자 : 국방조달참여업체, 조달청 등

□ 기대효과

- 조달원의 체계적인 관리
 - 국내·외 조달원 등록·관리, 조달원 신용조사를 위한 업무 관리 시스템 개선으로 업무 효율화(사용자 편의 증대)
- 조달원 정보 최신화로 계약업무 효율성 제고
 - 국내·외 조달원 등록정보 최신화를 통하여 신뢰할수 있는 업체가 계약에 참여하여 계약업무 투명성, 효율성 제고

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
조달원 관리 규정 개정 (가중치 20%)		신규		100%	방위사업관리규정, 조달원등록업무관리지침의 개정을 완료하는 것을 목표로 설정	- 규정 개정 단계에 따른 점수를 부여 $\{(개정(안)마련) \times 0.4 + (관계부서 의견반영) \times 0.3 + (개정완료) \times 0.3\} \times 100\%$	조달원관리 통사시스템 온나라시스템 문서/메모
조달원 관리업무 시스템 개선 (가중치 30%)		신규		90%	조달원 관리시스템 중 개선필요사항의 90% 이상을 개선하는 것을 목표치 설정	$\{(개선사항건수) / (개선필요사항건수)\} \times 100\%$ - 개선필요사항건수 : 2건	조달원관리 통사시스템 온나라시스템 문서/메모
조달원 등록 정보 최신화 (가중치 50%)		신규		100%	- 국내·외 조달원등록 정보 최신화 100% 달성을 목표로 설정 - 국내 : 품목등록 최신화 - 국외 : 업체 영업여부 최신화	$\{[(국내조달원 최신화 건수) / (업체 최신화 신청건수)] \times 0.6 + [(국외조달원 최신화 건수) / (최근3년간 청과 계약한 업체수)] \times 0.4\} \times 100\%$	조달원 관리 실시결과 보고서 등 온나라시스템 문서/메모

② 방위사업 원가산정의 정확성·객관성 제고(Ⅲ-2-②)

□ 추진배경 (목적)

- 원가업무의 투명성·신뢰성 제고를 위한 원가제도 및 업무개선 필요
 - 운영중인 지침·제도의 현실태 분석을 통한 문제점 개선으로 정확하고 신뢰성 있는 원가업무 수행
 - 효율적 업무수행을 위한 안내책자 및 매뉴얼 등 보완·발전
- 원가업무의 전문성 제고 및 원가산정의 정확성 강화 필요
 - 청 직원 및 업체 대상교육(제비율 산정방법, 국방통합원가시스템 사용법 등) 실시
 - 교육을 통한 전문성 제고 및 산정원가의 정확성 강화

□ 주요내용 및 추진계획

- 업체 방문을 통한 맞춤형 실무교육 실시로 고객지향 원가정보 공유 및 소통 강화
- 원가업무의 투명성·신뢰성 제고를 위한 방산 원가제도 개선 추진
 - 원가관련 안내책자 및 가이드 북 보완·발전
 - * 방산원가 대상물자 제비율 산정실무, 방산물자 원가산정, 일반물자 외주정비 원가산정, 함정사업 원가산정 등

- 원가업무 수행을 위한 기준마련

- 원가자료 제출면제 영세협력업체 판단 세부기준 마련
⇒ 인증업체를 통해 원가자료 제출이 곤란한 영세 협력업체는 정보(매출액, 원가전담인력 등) 수집 후 실사 및 의견수렴을 통해 기준 확정
- 하도급 확정계약 품목에 대한 원가 검토기준 마련
⇒ 하도급 확정계약 품목의 각 비목별 정산단가 적정성 검토기준 마련
- 비원가 항목에 대한 구체적·합리적 적용기준 정립
⇒ 비목별 세부적 판단기준을 마련하여 쏠 업체에 통일성 있게 적용
- 물가변동 검토를 위한 원가자료 제출 의무화
⇒ 계약특수조건에 물가변동 검토를 위한 업체의 원가자료 제출 의무화
- 수정계약시 원가 변동요인 확인절차 간소화
⇒ 수정계약 사례별 원가변동 여부 확인 대상 및 절차 간소화
- 원가심사 대상사업 심사기준 재설정
⇒ 정산이 필요한 계약에 대한 심사기준 설정안 마련
- 수입품 수입가격 환율규정 적용기준 명확화
⇒ 개산계약의 원가산정시 조달계약 이전 생산활동을 통해 발생한 수입품의 결제환율 적용기준 명확화

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	업체 제비율 교육 실시	'17.3 ~ 4월	교육
2/4분기	방산원가 관련 제도개선(2건)	'17.6월	제도
	방산원가대상물자 제비율 산정실무 책자 보완	'17.6월	제도
3/4분기	방산원가 관련 제도개선(1건)	'17.9월	제도
4/4분기	매뉴얼 및 안내책자 보완/발간 (방산물자 원가산정, 일반물자 외주정비 원가산정, 합정사업 원가산정)	'17.12월	제도
	방산원가 관련 제도개선(4건)	'17.12월	제도

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 소요군, 국과연, 국방조달업체 등
- 이해관계자 : 국방조달업체, 원가계산 대상업체 등

□ 기대효과

- 원가자료의 신뢰성 강화
 - 원가산정에 대한 각종 기준마련을 위한 원가제도 개선으로 정확하고 객관적인 원가산정 실시
- 원가요원 전문성 및 업무효율성 제고
 - 전입 및 신규 직원의 조기 업무적응 및 직무능력 향상
 - 업체 특성에 맞는 맞춤형 방문교육 실시로 방산원가에 대한 이해도 증진 및 전문성 향상

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
방산원가 제도개선 실행(점) (가중치 50%)	-	-	92	93	- 제도개선 과제(7개)별 평가기준에 따른 평가점수의 평균 - 평가기준 : 난이도(20점), 대표성(20점), 적극성(20점), 완료여부(40점) - 불가피한 사유로 제도개선 추진 중단 시 해당과제는 평가에서 제외 - 평가의 공정성을 위하여 외부 위원(과반수 이상)을 포함한 평가위원회 평가 실시 - 방산원가 관련 제도개선의 중요성 등을 고려하여 전년 실적 대비 상향된 목표치를 설정	(각 과제별 난이도, 대표성, 적극성, 완료여부 평가 점수의 합)/ (전체 과제(7개)수)	제도개선 완료 증빙자료 및 평가서
원가정보 공유 및 소통에 대한 고객만족도(%) (가중치 50%)	-	-	-	85	- 업체별 만족도 점수의 평균을 85점 득하는 것을 목표로 설정 - 전년도에는 방산업체 전체에 대한 제비율 교육 실시 업체 비율을 측정산식으로 하였으나, 교육 실시 여부보다 교육의 질 향상을 위해 교육수료 업체의 만족도를 성과지표로 변경	(만족도 결과 점수의 총 합)/ (만족도 응답 업체수)	방산제비율 실무교육 만족도 결과

③ 계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공(Ⅲ-2-③)

□ 추진배경 (목적)

- 계약에 참여하는 조달기업에 계약이행능력 모의평가 서비스를 제공하여 정보 사각지대 해소 및 계약 행정업무의 투명성 증대
- 매년 발생하는 장기계속 계약건의 연부액 확정 수정계약을 자동화하여 계약행정 소요 기간을 단축하고, 이를 통한 납품 대금을 적기 지급, 조달기업의 자금난 해소로 내수경제 활성화에 기여
- 다품종, 소량, 소액 등의 사유로 유찰되어 조달에 애로가 있는 품목을 안정적으로 조달하고, 교도작업 활성화로 수행자의 성공적인 사회 복귀를 지원

□ 주요내용 및 추진계획

- 조달기업 편의성 향상을 위한 계약이행능력 모의평가 서비스 제공
 - 현재 조달기업에 제공되는 “물품적격심사(제조) 기준”에 국한된 모의평가 서비스를, 계약이행능력 심사 대상 전 분야(제조, 구매, 용역 등)로 확대하여 제공
- 계약행정 자동화로 내수경제 활성화 기여
 - 연부액 자동확정 시스템 구축으로 계약행정의 효율성 제고 및 방산기업 자금난 해소를 통한 내수경제 활성화 기여
- 부처간 상생협력 및 군수품의 안정적 조달을 위한 희망이음사업 확대
 - 다품종, 소량, 소액 등의 사유로 유찰되어 조달에 애로가 있는 품목을 안정적으로 조달하고 교도작업 활성화로 수행자의 성공적인 사회 복귀를 지원

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	계약이행능력 모의평가 시스템 개선방안 검토	'17.1 ~ 3월	
	'17년 계약품목 선정 및 조달계획 수립	'17. 2 ~ 3월	
	관련부서 협조 및 연부액 자동확정 시스템 개선 실시	'17. 3월	
2/4분기	계약이행능력 모의평가 시스템 개선 구축 및 보완	'17.4 ~ 6월	
	희망이음사업 해당품목 조달판단 및 원가산정 의뢰	'17. 4월	
	연부액 자동확정 시스템 개선완료 및 서비스 제공	'17. 4월	
	희망이음사업 해당품목 계약체결	'17. 6월	
3/4분기	계약이행능력 모의평가 서비스 제공 및 대민 홍보	'17.7 ~ 9월	
	희망이음사업 계약체결 대민홍보	'17. 8월	
4/4분기	계약이행능력 모의평가 시스템 사용자 Feed-back	'17.9 ~ 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 계약을 추진하는 청 IPT 및 계약부서, 입찰 참여 업체 등
- 이해관계자 : 청 내 IPT 및 계약부서, 입찰 참여 업체 등

□ 기대효과

- 계약이행능력 모의평가 서비스 제공
 - 계약에 참여하는 조달기업의 정보 사각지대를 해소
 - 계약건별 입찰전 사전 검증기능을 제공하여 국방조달 계약행정 업무의 투명성을 증대
- 계약행정 자동화
 - 계약건별 다품목 계약의 경우 행정착오 예방이 가능
 - 계약행정의 효율성을 제고하여 방산분야 중소기업의 자금난 해소 및 예산 조기집행 확대를 통한 내수경제 활성화 기여

○ 희망이음사업 확대

- 인건비 절감을 통해 이전 실적이 대비 예산절감이 가능
- 교도작업 제품을 구매하여 사회적 약자인 수형자의 원만한 사회 복귀에 기여함으로써 범죄 발생으로 인한 사회적 비용 감소

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16				
계약이행능력 모의평가 서비스 제공 (가중치 30%)	신규			100%	- 계약 이행능력 모의평가 시스템 구축을 위한 사용자 의견수렴 및 모의평가 서비스 구성의 난이도를 고려하여 목표치를 적극적으로 설정 - 모의평가 서비스 대민 제공 여부(50%) - 홍보활동 실시 여부(40%) - 사용자 Feed-Back 실시 여부(10%)	- 계약이행능력 모의평가 서비스 추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\{(\text{모의평가 서비스 대민 제공 여부}) \times 0.5 + (\text{홍보활동 실시 여부}) \times 0.4 + (\text{사용자 피드백 실시 여부}) \times 0.1\} \times 100\%$ * 달성율: (실적/목표)	관련공문 및 결과문서
계약행정 자동화 (가중치 30%)	신규			100%	- 연부액 자동 확정을 할 수 있도록 해당 업무 시스템의 체계구성 난이도를 고려하여 목표치 설정 - 적기추진율(50%) - 자동화 서비스 구축완료 여부(50%)	- 계약행정 자동화 서비스 추진 정도를 측정 - 측정산식 : $\{(\text{적기추진율}) \times 0.5 + (\text{자동화 서비스 구축완료 여부}) \times 0.5\} \times 100\%$ - 적기추진율 : 주요단계(2단계)를 적기에 추진한 정도 - (적기 추진한 실적 건수) / (주요단계 건수(2건))	관련공문 및 결과문서
희망이음사업 확대 (가중치 40%)	신규			100%	'17년에 유찰수의 계약품목 중 단순/정밀가공 부품류 계약체결 및 홍보활동을 목표로 설정 - 홍보활동 실시 여부(30%) - 희망이음사업 계약완료 여부(60%) - '16년 대비 계약품목수 또는 계약금액(10% 이상) 확대 여부(10%)	- 희망이음사업 계약실적을 측정 - 측정산식 : $\{(\text{홍보활동 실시 여부}) \times 0.3 + (\text{희망이음사업 계약완료 여부}) \times 0.6 + (\text{'16년 대비 계약품목수 또는 계약금액 확대 여부}) \times 0.1\} \times 100\%$	'17년 계약 실적자료

④ 국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선(Ⅲ-2-④)

□ 추진배경 (목적)

- '16년 국회·감사·언론 등을 통해 국외구매사업의 고가구매 및 비효율적인 사업추진으로 對국민신뢰도 저하
- 고가구매 방지 및 효율적·책임성 있는 사업추진을 위해 협상력 강화 및 이를 위한 제도 개선 필요

□ 주요내용 및 추진계획

- 협상력 강화를 위한 제도개선 및 정보제공 강화

- 국외구매 관련 청 예규 개정

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• 계약조항 명확화(계약 상대자간 책임 등)• 방산 관련 최신 국제법적 동향 및 쟁점 등 반영• 개정 규정 및 예규 최신화 반영• 계약업무 수행간 개선사항 식별/ 반영 |
|--|

- 국방전자조달 국외구매 영문 전용사이트 개편으로 국외업체에 구매정보를 조기에 공개

- 국외상업구매 입찰 안내서(영문/국문) 발간을 통한 국외구매 사업 활성화

- 계약업체가 동일한 유사사업을 묶어 통합협상 실시('16년/22건 → '17년/30건)

- '16년 결과를 반영하여, 사전 협상전략 수립하며, 동일업체별 동일한 조건으로 협상추진

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	통합협상 대상 업체 식별 및 기본계획 수립	'17.3월	
	국외구매 일반계약조건 정비TF 구성 및 추진계획 작성	'17.3월	
	'17년 국외조달 기술용역비 산정기준 완료	'17.3월	
	국제계약 업무발전 세미나 개최 계획 보고	'17.3월	
2/4분기	국제계약 업무발전 세미나 개최	'17.5월	
	계약일반조건 표준안 검토	'17.6월	
3/4분기	계약일반조건(안) 법무검토 및 관련부서 의견수렴	'17.9월	
4/4분기	국외조달 계약일반조건 개정	'17.12월	
	국외상업구매 입찰 안내서 발간	'17.12월	
	국외상업구매 영문전용 사이트 활성화	'17.12월	
연중	업체별 통합협상 실시	'17. 4월~9월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국제계약을 추진하는 청 IPT 및 계약부서, 수요군, 입찰 참여 업체 등
- 이해관계자 : 청 내 IPT 및 계약부서, 수요군, 입찰 참여 업체 등

□ 기대효과

- 성공적인 통합협상 수행으로 업무 효율성 제고 및 국익 증진 기대
- 국제 계약일반조건 정비 및 기술용역비 산정기준 정립을 통해 대내·외 사용자 만족도 및 신뢰도 제고, 경쟁력 강화 효과 기대

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
협상력 강화를 위한 제도개선(건) (가중치 50%)	-	-	8	8	계약일반조건 정비의 경우 연내 8종의 규정개정 소요를 포함하므로 다수 부서간의견조율 어려움, 시간적 제약을 감안하여 동일건으로 목표치 설정	제도개선 달성건수	관련 규정 제/개정 및 보고문서 등
통합협상 추진실적 (건) (가중치 50%)	-	-	22	30	- 통합협상 추진의 경우 난이도(위험도)가 높으나, 통합협상의 결과는 국가적 이익이 매우 큰 것을 고려하여 도전적인 목표치(30건)를 설정 - 통합협상 대상사업 자체가 이전년도 협상 난항 및 경쟁 미성립으로 계약이 어려운 사업으로 구성됨	통합협상 달성건수	계획 수립 및 결과보고 문서 등

⑤ 군 급식/물자류의 효율적 계약추진을 위한 제도개선(Ⅲ-2-⑤)

□ 추진배경 (목적)

- 보훈·복지단체에서 생산하는 급식류의 합리적 수의계약근거 마련과 기존 수의계약단체 계약물량 증가분에 대한 배분 기준 마련 등 규정 개정을 통한 수의계약 업무 효율성 및 투명성 향상
 - 특별법인 수의계약 제도 폐지 등에 따른 수의계약 대상단체 및 물량배정 대상물품 정비
 - 보훈·복지단체 급식류 수의계약 대 경쟁계약 비율 지정
 - 신규 수의계약요청서 접수 안내시 공고 명문화
 - 전년 대비 증가된 물량의 합리적 배분 기준 명시
 - 국제령(제26조 3항)에 규정된 계약담당공무원의 사무 조문 정비
 - 기타 조문간 상충내용 보완
- 품질·성능이 같거나 비슷한 군수품을 공급하는 복수 업체와 계약 및 납품을 통해 장병들의 자기선택권을 보장

□ 주요내용 및 추진계획

- 급식류 수의계약 기간 삭제, 기존 보훈·복지단체와의 수의계약 유지근거 추가
 - 보훈·복지단체 시험급식품목을 기본급식으로 국방부 채택시 신규 수의계약품목 증가를 고려하여 보장기간 삭제
 - * '18년 이후 급식류 수의계약 단절 예상에 따른 대책강구로 5년간 매년 5%씩 경쟁계약으로 전환하고 '23년 이후 75% 수의계약 보장

- 전년 대비 증가된 물량의 합리적 배분 기준 명시 및 관련 부칙 신설
 - 보훈·복지단체 수의계약 물량에 대해 군 조달요구 상황 변화(보급 기준 변경, 입대인원 증감 등)로 증가사안 발생시 배분 기준 마련
 - 일정비율 이상 물량 증가시 심의를 통해 증가물량 경쟁전환 결정
- 특별법인 수의계약 제도 폐지에 따른 대상단체 및 물품 정비
 - 특별법인과 새마을공장에 대한 수의계약 경과규정 종료에 따른 대상 단체 및 품목과 조달청 위탁조달로 전환될 품목 정비
- 장병 선호도가 높은 제품을 수요군이 직접 선택하여 급식할 수 있도록 급식류 선택계약 시범 적용 확대(군수품 선택계약제도)
 - * 대상품목 : 총 4종 - 사과주스, 포도주스, 생선가스, 게맛살
 - * 계약대상 업체 수 : 품목별 3개 업체

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	급식류 군수품 선택계약대상품목 조달집행계획 공개	'17.2월	
	보훈·복지단체 수의계약 지침 개정	'17.3월	
2/4분기	급식류 군수품 선택계약제도 시범 계약(~'18년)	'17.6월	
3/4분기	선호 품목 선정 전, 전 품목 대상 기본급식 실시(3개월)	'17.7~9월	
4/4분기	급식류 군수품 선택계약제도 선호 품목 선정	'17.10월 이후	월단위 선택 (게맛살은 분기 단위)

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 소요군, 각군 장병
- 이해관계자 : 국방부, 국가보훈처 등 유관기관 및 일반기업, 보훈·복지단체

□ 기대효과

- 정부예산의 효율적 집행과 경제적 조달 확대로 투명성 제고와 대국민 신뢰도 증진에 따른 기관 이미지 제고
- 군수 물자류의 적기조달과 품질 안정성 확보 및 수요자의 기호에 맞는 제품 공급으로 수요군 만족도 향상
- 일반기업의 군수품 조달참여 기회 확대와 보훈·복지단체의 조달품목 품질향상 기대, 납품업체 간 경쟁을 통한 조달품목 품질향상 기대

□ 관련 재정사업 내역 : 해당사항 없음

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
군 급식/물자류 수의계약 규정 개정(%) (가중치 50%)	신규			100	- 지침 개정(안) 행정예고 의견수렴 및 검토결과 통보(1회, A)(30%) - 정책심의회 안건 사전심의(군수 조달실무위원회)(1회, B)(20%) - 정책심의회 안건의결(1회, C)(50%)	$\{(A\text{달성율}) \times 0.3 + (B\text{달성율}) \times 0.2 + (C\text{달성율}) \times 0.5\} \times 100\%$	$\{(A\text{달성율}) \times 0.3 + (B\text{달성율}) \times 0.2 + (C\text{달성율}) \times 0.5\} \times 100\%$
군수품 선택계약제도 활성화(건) (가중치 50%)	-	-	2	4	군수품 선택계약을 적용하는 품목이 증가하도록 목표치를 상향하여 설정 - 목표치 : 4건	군수품 선택 계약건수 (조달요구 등 취소시 평가에서 제외)	'17년 계약시행 실적자료

(1) 주요 내용

□ 청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성

- 방위사업 문민화를 위한 인력구조개편을 차질없이 진행하고, 소요정원 확보 및 제도 개선 및 기능 조정에 따른 조직 개선 추진
- 공직사회의 경쟁력 강화 요구에 부응하는 인사혁신을 내실화하고, 전문직위 운영, 부처간 인사교류 확대 및 민간인재의 공직 진입을 확대하여 내부역량과 전문성을 강화하고 공직 개방성을 제고

□ 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대

- 분야별, 지역별 방산업체와의 간담회 및 설명회를 정기적으로 실시하여 업체와의 소통을 강화하고, 각 군과 조달·사업추진 간 현안을 공유하는 소통 기회 확대
- 외부 전문가를 초청하여 청 주요 현안에 관한 의견을 청취하고 제도 개선안을 함께 고민하는 청장 주관 정책포럼 개최

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'17년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
대내외 소통 강화 노력도 (%)				100	• 신규 지표로서, 대내외 협력 활동 지수를 종합하여 100% 달성을 목표로 함 - 인사운영 설명회 및 간담회 개최 실적(A, 목표 8회)(50%) - 방산업체 및 소요군 소통 실적(B, 목표 27회)(50%)	$(A/8 \times 0.5 + B/27 \times 0.5) \times 100\%$	관련 공문 등

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성

- 인사제도 도입 및 공직 개방성 확대에 따라 내부 직원의 불만 발생 가능성 우려

⇒ 주요 인사일정 공지 및 직급별 간담회 등으로 투명한 인사운영을 추진하고, 일·가정의 양립을 위한 연가·유연근무 활성화 및 직무 스트레스 관리 내실화 등으로 조직 활력을 제고

□ 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대

- 청에서 업체로의 일방향적 정보 제공 및 참여 기회의 편중 등 설명회 특성에 따른 업체의 불만 발생 우려

⇒ 설명회의 분야·규모별로 개최하여 업체에 고른 참여기회를 보장하고, 설명회 이외의 상시적 정보제공 및 소통 창구를 마련하여 업체의 갈등을 해소

(4) 기타 : 해당사항 없음

① 청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성(Ⅲ-3-①)

□ 추진배경 (목적)

- 청 문민화를 통한 투명성 제고를 위하여 '15.6~'18.5월 중 매년 100명씩 3년간 총 300명의 일반직공무원을 증원 필요
- 차질없는 방위력개선사업 추진을 위하여 사업관리 전문인력을 확충하고, 정책여건 변화에 대응하기 위해 신속한 청 내 기능조정 지원
- 2017년 정부 인사혁신 방향에 부합하고 공직사회 경쟁력(개방성, 전문성 등) 강화 요구에 부응하는 성과를 창출할 필요
- 전문직위 운영 내실화, 부처간 인사교류 확대 및 우수한 민간 인재의 공직 진입을 확대하여 내부역량·전문성을 강화하고 공직 개방성을 제고

□ 주요내용 및 추진계획

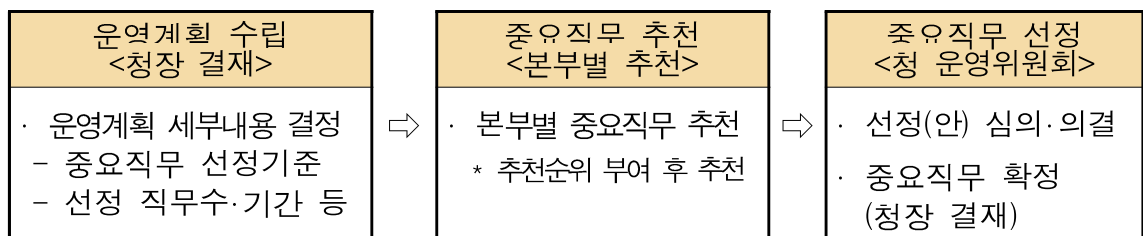
- 국방 문민화를 위한 인력구조개편의 차질없는 추진
 - 인력구조개편 추진계획에 따른 3년차 전환직위(100개) 선정(6월)
 - * 국장급 1개, 과장급 6개, 담당급 93개
 - 2017년 일반직 공무원 경력경쟁채용(연중)

구분	7차(2년 차)	8차(2년 차)	9차(3년 차)	10차(3년 차)
채용인원	13명	46명	0명	00명
공고	'17.2월 1주	'17.3월	'17.8월	'17.9월
채용완료	'17.4월	'17.7월	'17.11월	'17.12월
채용기간	'17.1 ~ 4월	'17.3 ~ 7월	'17.8 ~ 11월	'17.9 ~ 12월

- 차질없는 방위력 개선사업 추진을 위하여 사업관리 전문성을 갖춘 공무원 수시 정원 요구(2월)
 - 북한 핵 위협 대비 인력 보강 15명(유도무기사업부)
 - 함정사업 조기착수에 따른 사업관리 인력 보강 8명(함정사업부)
 - 피아식별장비 성능개량사업 추진 인력 보강 14명(항공기사업부)
 - 대테러 능력보강사업 긴급 소요 결정에 따른 인력 보강 5명(기동화력사업부)
 - * 인력 확보 관련 행자부 협의 후 기재부 예산협의를 거쳐 최종 확보인력 채용 등 후속조치 필요
- 제도 개선 및 기능 조정에 따른 수시 조직개선 추진
 - 계약관리본부 규격팀(장비·물자)에서 수행했던 운영유지단계의 2급 기술변경 업무가 기품원으로 이관됨에 따라 정원 조정(6월)
 - * 업무 변동량 및 잔존업무 기준으로 적정 정원을 판단하여, 재배치 가능 인력을 파악하고 청 전체 차원에서 시급히 필요한 부서에 배치
 - 계약관리본부의 일반물자 조달기능이 조달청으로 이관됨에 따라, 이관 규모를 고려한 인력 전환 추진(12월)
 - 소속기관(사업·계약) 인력 확충 및 부서간 기능조정 지원(수시)
 - * 방위사업청과 그 소속기관 직제 시행규칙 개정 추진(2월) 등
- 성과와 역량 중심의 인사관리를 통한 전문적인 업무기반 조성
 - 전문성 필요 분야에 대한 재조정과 보임률 제고를 통해 전문직위 운영 내실화(2월)
 - 계획인사교류 대상 부처 확대를 통해 부처간 이해와 협력을 증진하고 내부 직원 역량 강화 도모(수시)
 - 시간선택제 채용의 지속 확대를 통해 공직개방성 제고(수시)

- 연공서열에 따른 평가를 지양하고 근무실적에 기초한 근무성적 평가 실시(2월, 9월)
- 특별승진, 특별승급, 특별성과 가산금등 인센티브 부여를 통한 성과우수자 우대
- 중간관리자로서 능력과 자질에 대한 검증 강화를 위해 5급 승진후보자 대상 역량평가 실시(6월)
- 청 내 성과보상체계를 확립하기 위해 중요직무 선정 추진(1월)

- ▶ (추진배경) 청 내 성과보상체계를 확립하고 예측가능한 인사운영방안 수립을 위해 청 자체 중요직무 선정
- ▶ (추진절차) 본부별로 추천가능 인원 내에서 가능한 직급·계급별 비율에 맞게 순위를 부여하여 추천하고, 청 운영위원회에서 최종 결정



- ▶ (기대효과) 각종 인사 및 성과보상 관련 고려 요소로 활용하여 일하는 조직 문화 조성

○ 유연한 근무문화 확산 및 현장 중심의 소통 강화를 통해 활력 넘치는 조직 조성

- 주요 인사일정 공지, 직급별 간담회 등 정례화를 통한 투명한 인사운영(수시)
- 일과 가정의 양립을 위한 연가 및 유연근무 활성화 등 추진(수시)
- 직무 스트레스 관리내실화 등을 통한 조직 활력 제고(수시)

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	· 2년차(7차) 일반직공무원 13명 경력경쟁채용 공고	'17.1월	
	· 중요직무 선정	'17.1월	
	· 공무원 수시 정원 요구	'17.2월	
	· 부서간 기능조정에 따른 직제 시행규칙 개정	'17.2월	
	· '16년 하반기 근무평정 실시	'17.2월	
	· '17년 인사혁신 계획 수립·제출(→인사처)	'17.2월	
	· '17년 상반기 정기전보	'17.2월	
	· 전문직위 수요조사 재조정 계획 수립	'17.2월	
	· 민간경력자 채용수요(5급, 7급) 발굴·제출(→인사처)	'17.2월	
	· 2년차(8차) 일반직공무원 46명 경력경쟁채용 공고	'17.3월	
2/4분기	· 2년차(7차) 일반직공무원 경력경쟁채용 합격자 발표	'17.4월	
	· '17년 근무혁신 계획 수립·제출(→인사처)	'17.4월	
	· 2018년 소요정원 요구서 제출(→행자부)	'17.4월	
	· 상반기 담당급 승진심사 실시	'17.5월	
	· 3년차 전환직위 선정	'17.6월	
	· '17년 상반기 5급 승진 역량평가 실시	'17.6월	
	· 2년차(8차) 일반직공무원 경력경쟁채용 합격자 발표	'17.6월	
	· 2급 기술변경 업무 기품원 이관에 따른 정원 조정	'17.6월	
3/4분기	· '17년 하반기 정기전보	'17.8월	
	· 3년차(9차) 일반직공무원 00명 경력경쟁채용 공고	'17.8월	
	· 3년차(10차) 일반직공무원 00명 경력경쟁채용 공고	'17.9월	
	· '17년 상반기 근무평정 실시	'17.9월	
	· '17년 하반기 5급 승진 역량평가 실시	'17.9월	
4/4분기	· 하반기 담당급 승진심사 실시	'17.10월	
	· '18년 공무원 충원계획 수립	'17.11월	
	· 3년차(9차) 일반직공무원 경력경쟁채용 0명 합격자 발표	'17.11월	
	· 공직박람회	'17.12월	
	· 일반 물자 조달기능 조달청 이관에 따른 정원 조정	'17.12월	
연 중	· 소속기관(사업·계약) 인력 확충 및 부서간 기능조정 지원	수시(~12월)	
	· 시간선택제 전환수요 발굴	수시(~12월)	
	· 공직다양성 제고(개방형·공모직위, 계획인사교류 등) 노력	수시(~12월)	
	· 제도설명회 및 직원 의견수렴	수시(~12월)	
	· 인사운영규정 등 제도개선 수요 발굴	수시(~12월)	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 방위사업청 공무원, 각 군, 출연기관, 국민 등
- 이해관계자 : 정부기관, 각 군, 출연기관(ADD, 국방기술품질원), 민간경력채용 대상자(일반 국민) 등

□ 기대효과

- 사업관리 전문인력을 보강하여, 차질없는 방위력개선사업을 지원하고 관련부서간 기능조정을 통해 조직관리의 책임성·효율성 확보
- 인력구조개편 추진계획에 따른 투명하고 공정한 채용절차를 추진함으로써, 전문성을 갖춘 방위력개선사업 수행 인력을 확보
- 성과 중심의 인사관리 정착을 통해 성과를 창출하는 방위사업청 구현
- 전문성과 투명성을 제고하고 성과에 대한 합리적 보상으로 조직경쟁력 강화

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'14	'15	'16	'17			
조직 및 정원관리 목표 달성률(%) (가중치 40%)	-	-	100	100	- 소요정원 요구(2회, A)(30%) - 관련 부서 간 기능조정에 따른 직제 개정(3회, B)(30%) - 전환직위 선정(1회, C)(20%) - 인력구조개편 경력경쟁채용 공고(4회, D)(20%)	$\{(A\text{달성율}) \times 0.3 + (B\text{달성율}) \times 0.3 + (C\text{달성율}) \times 0.2 + (D\text{달성율}) \times 0.2\} \times 100\%$ - 달성율 = (목표)/(실적)	-청 및 행자부 공문 -직제 및 직제시행규칙 개정 연혁 -경력채용 공고문
인사혁신 목표 달성률(%) (가중치 40%)	-	-	100	100	- 전문관 보임율*(70%이상, A) * 기준 : 전년도 62.4% 대비 5%이상 상승 - 계획인사교류자수*(17명, B) * 기준 : 전년대비 20%이상, 인사처 제출 - 시간선택제 공무원 발굴수*(8명, C) * 기준 : 인사처 채용수요 제출	$((A\text{달성율}) \times 0.4 + (B\text{달성율}) \times 0.4 + (C\text{달성율}) \times 0.2) \times 100\%$ - 달성율 = (목표)/(실적)	-인사발령 공문 -인사처발송 공문 *정부업무평가 평가 지표별 측정산식을 기준으로 목표설정
인사운영 설명회 및 간담회 개최 실적(회) (가중치 20%)	신규			8	인사투명성 제고 및 소통 강화를 위해 인사운영 설명회 및 간담회추진실적을 정량목표로 설정 - 연 8회 실시	운영횟수를 정량평가	-인사운영 설명회 계획 관련 메모보고 등 간담회 결과보고 등

② 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대(Ⅲ-3-②)

□ 추진배경 (목적)

- 국방획득기관으로의 국민 신뢰를 회복하기 위하여 정책수립 및 사업추진 시 투명성, 전문성에 대한 요구 증대
- 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과 소통을 확대하여 정책수립 및 사업추진간 외부의견을 적극 수렴하고, 유관기관과의 협력 강화를 통해 객관적·합리적 업무수행 여건조성

□ 주요내용 및 추진계획

- 분야별·지역별 방산업체와의 정기적인 간담회 및 설명회를 개최하여 소통 강화
 - 방산업체 간담회를 통해 현장의 애로사항을 청취하고 해소 여부를 추적 관리하여 현장중심의 제도개선 추진
 - 사업예비설명회를 개최하여 적정수준의 신규사업 정보를 공개함으로써 경쟁력 있는 업체의 적극적인 사업 참여 유도
- 각 군과 조달 및 사업추진간 현안을 공유하고 함께 해결하는 소통 기회 확대
 - 소요군 사업설명회 개최(반기별) 및 국방부-합참-방위사업청 소통간담회 확대 개최(1회→2회)를 통해 사업 현안 공유 및 협력 강화
 - 반기별 조달집행촉진회의 및 집행점검회의, 성과분석회의 등을 개최, 조달 집행간 현안을 확인하고 각 군의 애로사항을 수렴·해결

- 외부전문가를 초청하여 청 주요 현안에 관한 의견을 청취하고 정책·제도개선 방향을 논의하는 정책포럼 및 정책자문위원회 개최
- 청 내 제도개선 수요를 바탕으로 포럼 주제 및 위원회 안건을 선정하고 외부전문가를 초청하여 의견 수렴
- 논의 내용을 체계화하여 실제 정책수립에 반영될 수 있도록 지속 관리

< '17년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	소요군 사업설명회	'17.2월	
	방산업체 현장방문(경북·구미)	'17.3월	
	방산업체 현장방문(광주·전남)	'17.3월	
2/4분기	조달집행 촉진회의	'17.4월	
	국방부-합참-방위사업청 소통간담회	'17.5월	
	조기집행 점검회의	'17.6월	
3/4분기	정책포럼 개최	'17.8월	
	방산업체 현장방문	'17.9월	
	국방부-합참-방위사업청 소통간담회	'17.9월	
4/4분기	방산업체 건의사항 설명회	'17.10월	
	소요군 사업설명회	'17.11월	
	사업예비설명회	'17.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 방산업체, 각 군, 국방부 등 유관기관

□ 기대효과

- 방산업체 및 외부전문가의 의견을 바탕으로 제도개선을 추진하여 청 업무의 전문성과 투명성 증대
- 소요군, 국방부 등 유관기관과 사업추진간 현안을 공유하고 협력체계를 구축하여 문제해결 능력 향상 등 업무역량 강화

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'17 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)	
	'14	'15	'16	'17				
방산업체 대상 소통실적 (가중치 35%)				신규	85%	'16년 업체대상 간담회·설명회 개최(19회)를 확대하여 '17년은 20회로 목표치 설정(가중치 25%) '16년 소통대상 업체는 총 392개사였으며, 신규업체의 참여 확대를 위해 400개사로 '17년 목표치 설정(가중치 25%) '16년 건의사항 수용율과 사업정보공개율의 평균은 66.5%수준으로 '17년은 적극적인 소통 활성화 추진으로 목표치 70% 설정(가중치 50%)	$\{(간담회·설명회 개최 건수/20) \times 0.25 + (참여업체수/400) \times 0.25 + (건의사항 수용율 \times 0.5 + 사업정보공개율 \times 0.5) \times 0.5\} \times 100\%$ - 건의사항수용율 : (건의사항 수용건수/ 업체 건의사항수) - 사업정보공개율 : (예비설명사업건수/ 업체입찰예정사업건수)	간담회, 설명회 개최결과 및 정보공개 자료, 업체건의/처리 결과 자료 등
소요군 대상 소통실적 (가중치 35%)				신규	85%	'16년 소요군 대상 간담회 개최(6회) 대비, 국방부-합참-방사청 소통간담회를 확대 개최하는 등 소통기회를 늘려 '17년 목표치 7회 설정(가중치 50%) - 논의 안건의 후속조치 비율은 '16년에 분석한 자료가 없어 '17년 목표치를 70% 수준으로 도전적으로 설정(가중치 50%)	$\{(간담회 등 개최수/7) \times 0.5 + (후속처리안건수/ 간담회협의안건수) \times 0.5\} \times 100\%$ 후속처리안건수: 간담회시 협의한 안건 중 의견통보, 회의체구성, 용역 시행 등 후속조치로 이행된 안건 수	간담회 개최 결과 및 협의안건/처리 결과 자료 등
외부전문가 대상 소통실적 (가중치 30%)				신규	80%	- 반기별 정책자문위 개최(2회) 및 하반기 국정과제 이행 관련 논의를 위한 분기별 정책포럼 개최(2회) 등 총 4회를 목표로 설정(가중치 20%) - 포럼 제안건수 중 실제 제도개선에 활용되는 건수를 추적관리하여 지표를 설정하고, 목표율 60% 설정(가중치 50%) - 포럼 한 회당 4명이상, 총 16명의 전문가를 정책과정에 참여토록 목표설정(가중치 30%)	$\{(자문위·포럼개최 횟수/4) \times 0.2 + (제도개선 반영건수/제도개선 제안건수) \times 0.5 + (참여전문가수/16) \times 0.3\} \times 100\%$ - 제도개선 제안건수 : 포럼 중 전문가 제안건수 - 제도개선 반영건수 : 제안된 제도개선 사항 중 법·규정 개정, 정책참조 등 실제 제도개선에 반영된 건수	포럼 개최결과 및 제도개선 제안/반영결과 자료 등

1. 이행상황 점검 계획

□ 자체평가위원회를 통한 성과관리시행계획 심의

- 관리과제 소관 부서별 대면 보고를 통하여, 연간 계획에 대한 점검과 성과지표에 대한 컨설팅 실시

* 컨설팅 결과를 반영하여 성과관리시행계획을 수립

□ 주간 성과확산회의 시 주요 과제별 추진상황 점검

- 차장 주관, 각 국/부 과팀장이 참석하는 주간 성과확산회의 시 과제별 주요 추진실적 보고를 통해 추진실태 점검과 부진사항 보완 방안에 대하여 논의

□ 관리과제별 상반기 점검

- '17.8월 관리과제별 추진실태를 점검하여 부진과제를 파악하고 정상 추진을 위한 대책 마련

□ 자체평가 실시

- '18.1월 청 자체평가위원회를 개최하여 종합평가 실시
 - 성과지표 달성도, 정책효과성 등 성과지표에 의한 평가 실시

2. 평가결과 환류체계

- 성과관리시행계획 관리과제의 성과지표를 담당부서의 조직성과 지표로 설정하고, 평가결과를 인사, 포상, 성과급 등에 환류 추진
 - (인사) 평가결과를 과제담당자별 성과관리카드*에 기록·관리하여 승진, 보직관리 등 각종 인사관리의 기초자료로 활용
 - 평가결과를 보직심의, 위탁교육 대상자 선발 등에 활용하고, 승진심사 시 참조자료로 활용
 - 부서단위 조직성과 평가결과는 조직개편 및 인력배치 참고자료로 활용
 - * 성과관리카드 : 개인의 각종 성과정보를 매년 기록·관리하여 실적과 능력에 따른 인사운영시스템을 확립하기 위해 관리되는 인사기록의 한 종류
 - (표창·포상) 자체평가 상위부서 격려를 위해 청장표창을 수여하고 청의 최우수 부서(Top-Team) 선발과 연계하여 포상금 대폭 확대
 - * 청장표창 : 상위 7개 부서
 - * Top-Team 선발기준에 자체평가 결과를 비중 있게 반영
 - * 포상금 확대 : 매우 우수(70만원 → 200만원), 우수(40만원 → 100만원)
 - (성과급) 자체평가 결과의 조직·개인 성과지표 연계를 확대하고, 성과급 지급을 위한 BSC 평가 시 기본가산점 및 특별가산점 부여
 - * 관리과제 소관부서 기본가산점 : +0.2점
 - * 우수성과 BSC 특별가산점

구분	매우 우수	우수	다소 우수	보통
담당	+1.5	+1.2	+1.0	+0.5

3. 변화관리 계획

□ 적극적으로 일하는 직장문화 조성

- 우수성과자에 대한 특별승진 제도 운영
 - 우수성과를 창출한 공무원에 대해 전문성·업무능력·청렴성 검증을 통한 특별승진 활성화로 조직 활력 제고와 일 잘하는 칭 구현
 - * '16년 실적 : 5급 → 4급 2명, 6급 → 5급 3명
- 직원간 융합 및 자부심 제고
 - 'DAPA 힐링 프로그램' 운영을 통한 직원 스트레스 진단·해소 및 관리지원, 부서별 사기진작
 - 국방획득기관으로 신뢰를 회복하기 위한 對국민 소통강화

□ 성과관리시스템 개선 추진

- 효율적인 성과관리를 위한 성과지표 적정성 제고
 - 자체평가위원회를 통한 성과지표의 적정성 자문 실시
 - * 성과지표의 정책대표성 및 적정성 검토
 - 성과지표 적정성 검토를 위한 내부 '지표검토TF' 운영
 - * 정책조정담당관(팀장), 성과관리PL(총괄), 3개 분과 7명(팀원)
 - 성과달성 실적점검(모니터링)과 부진과제에 대한 대응방안 마련을 위한 평가지원팀(차장 주관) 운영
- 정부업무평가와 BSC 성과지표 연계 확대
 - 정부업무평가 대상 과제를 부서 고유지표로 연계함으로써 성과 창출에 기여한 개인과 조직에 대한 보상 확대
 - 조직에 대한 가산점을 확대하여 성과 창출을 위한 동기 부여

4. 현장의견의 정책반영 계획

□ 각 군과 조달 및 사업추진간 현안을 공유하고 함께 해결하는 소통 기회 확대

- 반기별 소요군 사업설명회 개최 및 국방부-합참-방사청 소통 간담회 확대 개최(1회→2회)를 통해 현안 공유 및 협력 강화
- 반기별 조달집행촉진회의 및 집행점검회의, 성과분석회의 등을 개최하여 조달집행간 현안을 확인하고 각 군의 애로사항을 수렴·해결

□ 산·학·연 및 군 관련기관 등 이해관계자와의 소통의 장 마련

- 국방 획득업무 발전 포럼 개최(9월)
 - 과학적 사업관리, M&S, S/W, 상호운용성, RAM 등 분야별 정책·제도에 대한 공통의 이해를 증진하고, 무기체계 획득기반 환경의 변화추세에 대해 공감대를 형성
 - 과학적사업관리의 적용 우수사례 발표를 통한 교육 효과 확대
- 각 분야별 워킹그룹 운영 및 간담회 실시(수시)
 - 각 분야별 무기체계 획득기반 환경 내실화를 위한 현장의견 청취 및 정책반영 요소 도출

□ 민군기술협력 촉진을 위한 교류 활성화

- 민·군 협력과제 공동발굴을 위한 기술교류회 운영을 통해 현장의견 반영 및 기술정보 교류 활성화

□ 창의 도전적인 국방연구개발 수행기반 마련

- ‘국방 R&D 혁신방안’ 수립 간 업체의 연구개발 역량 확보를 위한 정책적 지원사항에 대해 의견수렴 추진

□ 미래전장 혁신기술 전략 수립을 위한 간담회 개최

- 4차산업 기술의 국방 적용을 위한 세미나 및 국방 핵심기술 전략 수립을 위한 간담회 개최·참석으로 현장의 의견 반영

□ 방위산업 진흥을 위한 지원 정책 내실화

- 방위산업 관련 업체의 의문사항을 최소화 할 수 있도록 합동 설명회를 통해 제기된 다양한 상담관련 내용을 종합하여 '2018 방위산업 지원제도'(책자)의 '자주 묻는 질문' 코너에 수록
- 방산기반조사를 통해 경쟁가능 품목을 식별하여 향후 방위산업에 기술력 있는 일반업체 참여가 확대를 수 있도록 방산물자·방산업체 지정 및 취소업무에 적극 활용

□ 국방 중소·벤처기업 역량 강화 지원

- 국방벤처센터 협약기업 등을 대상으로 간담회, 현장방문 등을 실시하여 애로사항 및 건의사항을 청취하고 개선 필요사항 검토하여 정책 추진시 반영
- 부품국산화 사업 참여기업 등 관련기관 의견수렴 및 토의를 거쳐 국산화 인증기준 관련 제도개선 추진 검토

□ 절충교역 참여 애로사항 식별 및 해소를 위한 소통 강화

- 국내 방산(중소) 기업의 절충교역 참여 활성화를 위해, 국내 기업들이 절충교역(수출) 참여과정에서 겪는 불편 사항을 해소하기 위한 합동간담회, 유관기관 협력회의 및 포럼 등 운영
 - 합동간담회, 유관기관 협력회의 및 절충교역 포럼 등을 운영하여 이해관계자의 다각적인 현장 의견 수렴 및 정책 효과성 점검
 - 1:1 맞춤형컨설팅을 통한 개별기업의 절충교역 참여 애로사항을 식별하고, 기업 밀착 지원을 위한 전담 컨설턴트 지정제도 운영

□ 감항인증제도 개선을 통한 비행안전성 인증체계 선진화

- 제도개선 설명회(포럼, 세미나 등) 및 정책연구(설문조사, 분석)을 통한 정책수요자·이해관계자 의견 반영

□ 방위사업 감독활동 평가를 통한 피드백 및 “방위사업감독자 문단” 의견수렴

- 연간 방위사업 검증·감독활동 평가를 통해 검증·감독활동의 Know-how 공유 및 발전 방안 강구

* ‘16년 감독활동 평가 및 결과 공유(~ ’17. 3월)

- 방위사업감독자문단 간담회 등을 통해 각 분야 전문가의 의견 청취 및 정책 반영

□ 준법지원협의회 의견 반영을 통한 청렴문화 확산

- 정기회의 및 수시회의를 통한 정책수요자·이해관계자 의견을 청 업무 개선 및 청렴문화 확산 업무에 적극 반영

□ 국방표준관리체계 개선

- 관련기관 소통의 장 마련 및 설문을 통한 정책성과 측정
- 국방규격 개선 효과 내실화를 위해 국방규격 개선 관련 사업 추진 시 업체 설문을 통한 정책 반영 체감 결과 도출

1. 총괄현황

(단위: 개)

전략 목표	구분		성과지표					
			소계	지표성적				정량지표
				투입	과정	산출	결과	
3	성과목표	8	15	- (0%)	3 (20%)	5 (33%)	7 (47%)	15 (100%)
	관리과제	29	73	2 (3%)	16 (22%)	35 (48%)	20 (27%)	73 (100%)

2. 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성적	
I. 튼튼한 국방의 기반 마련을 위해 빈틈없는 방위력을 지원한다						
1. 북핵 대응 핵심전력의 조기 전력화를 추진하고 대형사업을 적기에 추진한다.	①사업적기추진율	$\frac{1}{n} \sum \{ (\text{단위사업 당해연도추진실적} \div \text{단위사업추진계획}) \times 0.5 +$ $(\text{단위사업 당해연도집행예산} \div \text{단위사업당해예산}) \times 0.5 \} \times 100\%$ * 단위사업은 패트리엇 성능개량 등 5개	95.5%	정량	산출	
2 지상 · 해상 · 공중전력 강화를 통해 방위력을 증강한다.	①사업적기추진율	$\frac{1}{n} \sum \{ (\text{단위사업 당해연도추진실적} \div \text{단위사업추진계획}) \times 0.5 +$ $(\text{단위사업 당해연도집행예산} \div \text{단위사업당해예산}) \times 0.5 \} \times 100\%$ * 단위사업은 대포병레이더-II 등 6개	95.5%	정량	산출	
II. 방위사업 경쟁력 확보를 통해 4차 산업혁명을 선도한다						
1. 국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의 국내 개발을 추진한다.	①연구개발 역량 향상 수준	정부역량, 업체역량, 개방 3개 부문, 9개 지표를 선정하여 전년도 대비 실적비교(10점기준 증감 고려)	85.5%	정량	결과	
	②국방기술 활용 민수품 매출액	민수품 매출실적 합산금액	300억원	정량	결과	
	③미래전장 혁신을 위한 핵심기술 연구개발 과제 채택비율(%)	$\{ (\text{미래전장 혁신과제 건수}) /$ $(\text{핵심기술 소요결정 과제건수}) \} \times 100\%$	17.5	정량	결과	
2.방위산업 경쟁제도를 정착하고 안정적 방위사업 추진기반을 마련한다.	①국방 벤처기업 군 관련 매출액	국방벤처센터 협약기업의 군 관련 매출액 총합	3,625억원	정량	결과	
	②방산물자 경쟁가능성 검토 완료 비율	전체 방산물자 지정건수(A) 대비 방산물자조사 검토 완료 품목건수 (B)에 대한 비율(=B/A*100)	15.8%	정량	과정	

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
	③군수품 하자발생률(%)	군수품하자발생율 = $\left(\frac{\text{하자발생 품목수}}{\text{전체 품질보증 품목수}} \times 0.7 + \frac{\text{하자 발생금액}}{\text{전체 계약금액}} \times 0.3 \right)$	0.20%	정량	결과	
	④국방규격개선율(%)	규격 개선율 * 개선율 = (실적/계획) × 100%	90%	정량	결과	
3. 방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌 경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다.	①절충교역 총 수출 금액대비 방산 분야 수출금액 비율	$\{(\text{절충교역 방산 분야 수출금액}) / (\text{절충교역 총 수출금액})\} \times 100\%$	45.0%	정량	결과	
	②감항인증제도 개선 적기 추진율	(법령개정 추진 여부 × 0.6 + 의견수렴·전문가 검토 여부 × 0.2 + 정보화·연구용역 추진 여부 × 0.2) × 100	95%	정량	산출	
	③일자리 창출을 위한 인프라 구축률	[인프라구축 건수 / 인프라구축 목표 건수(3건)] × 100	100%	정량	결과	
Ⅲ.투명하고 효율적인 방위사업 시스템을 구축한다						
1. 비리 예방시스템을 구축하고, 처벌·제재를 강화한다	①필수검증 이행률(%)	[필수검증 실시 사업수/연간 필수검증 대상사업 수] × 100	100%	정량	결과	
	②방산비리 처벌 및 제재 강화 방안별 관련법안 및 규정 개정	(실적건수/총 4건) × 100	4건	정량	결과	
	③자제 청렴활동 (청렴마일리지) 활성도	매년 개인별 청렴활동에 따라 부여한 마일리지 종합 측정	41.59점	정량	결과	
2. 계약·원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다	①조달원 등록 정보 최신화	$\{(\text{국내조달원 최신화 건수} / \text{업체 최신화 신청건수}) \times 0.6 + (\text{국외조달원 최신화 건수} / \text{최근3년간 청과 계약한 업체수}) \times 0.4\} \times 100$	100%	정량	산출	
	②방산원가 제도개선 실행률	(제도개선 각 과제의 난이도, 대표성, 적극성, 완료여부 평가점수의 합) / 전체 과제(7개) *외부위원 평가점수 반영	93%	정량	산출	
3. 전문성 강화를 위해 문민화를 적극 추진하고 협력체계를 강화한다	①대내외 소통 강화 노력도	인사운영 설명회 및 간담회 개최 실적(A, 목표8회)+ 방산업체 및 소요군 소통 실적(B, 목표 27회) *A/8×0.5+B/27×0.5×100(%)	100%	정량	과정	

3. 관리과제별 성과지표 현황

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
I. 튼튼한 국방의 기반 마련을 위해 빈틈없는 방위력을 지원한다							
1. 북핵 대응 핵심전력의 조기 전력화를 추진하고 대형사업을 적기에 추진한다							
	① KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획}) \times 100[\%]\}$ *단위사업 가중치 25%	100%	정량	산출	
		②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행예산}/\text{단위사업 당해 예산}\} \times 100[\%]$ *단위사업 가중치 25%	100%	정량	산출	
	② 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획}) \times 100[\%]\}$ *단위사업 가중치 50%	100%	정량	산출	
		②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행예산}/\text{단위사업 당해 예산}\} \times 100[\%]$ *단위사업 가중치 50%	95%	정량	산출	
	③ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호 전력 증강	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획}) \times 100[\%]\}$ *단위사업 가중치 50%	100%	정량	산출	
		②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행예산}/\text{단위사업 당해 예산}\} \times 100[\%]$ *단위사업 가중치 50%	95%	정량	산출	
④ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획}) \times 100[\%]\}$ *단위사업 가중치 50%	100%	정량	산출		
	②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행예산}/\text{단위사업 당해 예산}\} \times 100[\%]$ *단위사업 가중치 50%	95.5%	정량	산출		
2. 지상·해상·공중전력 강화를 통해 방위력을 증강한다							
	①이기는 육군건설을 위한 지상전력 강화	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획}) \times 100[\%]\}$ *단위사업 가중치 25%	100%	정량	산출	
		②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행예산}/\text{단위사업 당해 예산}\} \times 100[\%]$ *단위사업 가중치 25%	98%/95%	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
	②해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획})\times 100[\%]$ *단위사업 가중치 25%	100%	정량	산출	
		②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행 예산}/\text{단위사업 당해 예산}\}\times 100[\%]$ *단위사업 가중치 25%	96%	정량	산출	
	③영공방위를 위한 공중전력 강화	①사업적기진도율	$\Sigma\{(\text{단위사업추진실적}/\text{단위사업추진계획})\times 100[\%]$ *단위사업 가중치 25%	100%	정량	산출	
		②예산집행률	$\Sigma\{\text{단위사업 당해 집행 예산}/\text{단위사업 당해 예산}\}\times 100[\%]$ *단위사업 가중치 25%	97%	정량	산출	

II. 방위사업 경쟁력 확보를 통해 4차 산업혁명을 선도한다

1. 국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의 국내개발을 추진한다

	①국방 R&D 제도 개선을 통한 첨단무기 국내개발 검토	①연구개발 역량 향상 수준	정부역량, 업체역량, 개방 3개 부문, 9개 지표를 선정하여 전년도 대비 실적비교(10점기준 증감 고려)	85.5%	정량	결과	
	②민군기술개발 협력 확대	①국방기술 활용 민수품 매출액	민수품 매출실적 합산금액	300억원	정량	결과	
		②민군기술 유통지수	민군기술 유통지수 = 민에서 군으로 기술 이전건수(Spin-on) $\times$ 2.0 +군에서 민으로 기술 이전건수(Spin-off) $\times$ 1.0	15	정량	결과	
	③미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발	①핵심기술 연구개발 과제 채택비율	$\{(\text{미래전장 혁신과제건수})/(\text{핵심기술 소요 결정과제건수})\}\times 100\%$	17.5%	정량	투입	
		②미래 전장 혁신 기술개발 투자율	17년 미래전장 혁신사업 (선행+선도형) 투자액÷ 핵심기술 연구개발비 $\times 100$	42%	정량	투입	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
2. 방위산업 경쟁제도를 정착하고 안정적 방위사업 추진기반을 마련한다							
	①방산 육성 정책 내실화 및 국방 중소·벤처기업 경쟁력 강화 지원	①방산육성 지원정책 만족도	합동설명회(30%)+지원제도 책자(30%)+강소기업육성 대상기업(20%)+개조개발 지원기업(20%)	90	정량	결과	
		③방산물자 경쟁가능성 검토 완료 비율(%)	전체 방산물자 지정건수(A) 대비 방산기반조사 검토 완료 품목건수(B)에 대한 비율(=B/A*100)	15.8	정량	산출	
		①국방 벤처기업 군 관련 매출액	국방벤처센터 협약기업의 군 관련 매출액 총합	3,625억원	정량	결과	
	②무기체계 품질관리체계 고도화	①고도화 사업 추진율	A.품질종합정보체계 1단계 사업완료(30%) B.개발단계 품질관리 규정개정 및 대상사업 확대시행(40%) C.국방품질경영시스템 시행령 및 시행규칙 개정(30%)	96%	정량	과정	
		②무기체계 신뢰도 개선 추진율	사업의 추진율은 개선 실적(위이부서)으로 측정 - 13개 와류 : 100 - 12개 와류 : 98 - 11개 와류 : 96 - 10개 와류 : 94 - 8~9개 와류 : 90 - 7개 이하 : 70	96%	정량	결과	
		③군수품 하자 발생률	$\text{군수품하자발생율} = \left(\frac{\text{하자발생품목수}}{\text{전체 품질보증품목수}} \times 0.7 + \frac{\text{하자발생금액}}{\text{전체 계약금액}} \right) \times 0.3$	0.20%	정량	결과	
	③무기체계 획득기반 환경 내실화	①정책 및 제도개선	정책/제도개선 건수 및 매뉴얼/가이드북 제·개정건수	5건	정량	산출	
		②사업팀 제도적 지원	사업팀 지원 건수	50건	정량	산출	
		③상호운용성 시험평가 기준 충족율	'16년 시험평가 대상사업의 1-[기준미달 항목수/총 평가 항목수]X100%	98%	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
	④방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산	①방위산업기술 보호 제도개선 및 지침 마련	- 정책/제도개선 및 지침마련 건수 - 매뉴얼/가이드북 제·개정건수	3건	정량	산출	
		②방위산업기술 보호체계 구축 유도 및 지원	방위산업기술 보호체계 구축 및 유도 지원 업체수	84개	정량	산출	
		③국내 방위산업 기술보호 인식 제고 및 전문인력 양성 지원	실적= A[교육인원/목표인원]×50 %] +B이러닝[실적/목표×50%]	100%	정량	산출	
		④국제 협력체계 기반 구축	실적= A[(참석인원/목표 인원)×70%] +B세미나[실시/목표) ×30%]	100%	정량	산출	
	⑤국방표준관리체계 개선	①국방규격개선율	* 개선율=(실적/계획)×100% - 국방규격 자료목록 (BOM) 정비 : 1,490종 - 규격서 : 334종 - 도면 : 30,792매 - QAR : 2,934종	90%	정량	결과	
		②국방표준서 제정	(표준서 제정 실적)/ (표준서 제정 목표) ×100% - 표준서 제정 목표 : 11종	100%	정량	산출	
	⑥단계별 분석평가 기능 강화	①단계별 분석평가 기능 강화	$\sum\{(\text{과제별 추진실적}/\text{세부과제}) \times \text{과제별 가중치}(\%)\}$ * 목표 세부과제 : 12개	90%	정량	산출	

3. 방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌 경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다.

①방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원	①공동위 등 수출협의체 운영	{(협의체운영실적/ 목표)×0.5+(안전발굴실적/ 계획)×0.5}×100%	100%	정량	과정	
	②네트워크 구축 강화 노력	{(시장개척참여업체 실적/목표)×0.5+(전시회 주요인사면담 실적/ 목표)×0.5}×100%	100%	정량	과정	
	③DQ인증제품 총 수출액	DQ인증제품 총 수출액 적용	5.06백만불	정량	결과	
	④일자리 창출을 위한 인프라 구축	[인프라구축 건수/ 인프라구축 목표 건수(3건)] × 100%	100%	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
	② 국내 방산업체 수출활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화	①절충교역 총 수출 금액 대비 방산 분야 수출금액 비율(%)	{{(절충교역 방산분야 수출금액) /(절충교역 총 수출금액)} ×100	45.0%	정량	결과	
		②국내 절충교역 총수출금액 대비 중소기업 참여 비율(%)	{{(절충교역 중소기업 수출금액) / (절충교역 총 수출금액)} ×100	42.0%	정량	결과	
		③절충교역 맞춤형 컨설팅 및 수출 상담회 참여업체수 (가중치 30%)	(국외업체와의 절충교역 수출상담회 참여업체 수) + (맞춤형컨설팅 참여업체수)	80개	정량	과정	
	③감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여	①감항인증제도 개선 적기 추진율	(법령개정 달성율*0.6) +(수령검토 달성율*0.2) +(정보화연구용역 달성율*0.2) ×100 * 달성율 : (실적/목표)	95%	정량	산출	
		②감항인증제도 국·내외 협력 적기 추진율	(컨퍼런스 달성율*0.6) +(포럼 달성율*0.2) +(세미나 달성율*0.2) ×100 * 달성율 : (실적/목표)	90%	정량	산출	
		③감항인증제도 선진화율	(설문 달성율*0.5) +(분석보고서 달성율*0.5) ×100 * 달성율 : (실적/목표)	90%	정량	결과	
Ⅲ. 투명하고 효율적인 방위사업 시스템을 구축한다							
1. 방산비리 처벌·제재를 강화하고 예방시스템을 구축한다							
	①방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화	①방산비리 처벌 및 제재 강화 방안별 관련법안 및 규정 개정	▪ 관련 법, 시행령 및 규정 개정	4건	정량	결과	
		②가처분 제도 악용방지를 위한 방안 수립	▪ 연구용역 추진 ▪ 방안 검토 및 시행계획 수립	100%	정량	과정	
		③청렴서약서 구체화를 위한 법령 개정 검토	▪ 신규과제로 연내 검토완료 목표	100%	정량	과정	
		④대외 홍보 실적	▪ 방산비리 처벌 및 제재 강화에 대한 홍보, 언 론보도 등	6건	정량	결과	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
	②방위사업 감독·검증 업무체계 정착	①필수검증 이행률	[필수검증 실시 사업수/ 연간 필수검증 대상 사업 수]×100(%)	100%	정량	과정	
		②임의검증 실시율	[임의검증 실시 사업수/ (전체 사업수 - 연간 필수검증 대상 사업수 - 과년도 임의검증 종료 사업수)]×100(%)	20%	정량	과정	
		③제도개선 추진 건수	‘17년 신규 제도개선 건수+지속 추진중인 제도개선 건수	20건	정량	산출	
	③준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산	①준법지원 협의회 운영률	달성율 = 실시/계획(4회)×100	100%	정량	과정	
		②공공기관 청렴도	권익위 청렴도 측정결과 * 최근: (7.36+7.32)/2 = 7.34	7.34	정량	결과	
		③자체 청렴활동(청렴마 일리지) 활성화도	개인별 청렴마일리지 * 목표: 최근증가율=41.59 * 최근: 40.32 * 최근 2년 증가율 · '15-'16년 증가율: 3.15%	41.59점 <신규>	정량	과정	
		④방위사업 민원만족도(점)	80점(보통) * 미흡등급 평가시 70점 보통등급 평가시 80점, 양호등급 평가시 90점, 우수등급 평가시 100점 목표 달성	80점	정량	결과	

2. 계약원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다

①효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화	①조달원 관리 법령/규정 개정	(법령규정개정(안)×0.4) +(관계부서의견반영 ×0.3)+(개정완료×0.3)×100	100%	정량	산출	
	②조달원 관리업무 시스템 개선	{(개선사항건수)/ (개선필요사항건수)} ×100% * 개선필요건수 : 2건	90%	정량	결과	
	③조달원 등록 정보 최신화	{(국내조달원 최신화 건수/업체 최신화 신청건수)×0.6+(국외 조달원 최신화건수/ 최근3년간 청과 계약한 업체수)×0.4}×100	100%	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
	②방위사업 원가 산정의 정확성·객관성 제고	①방산원가 제도개선 실행	(각 과제 별 난이도, 대표성, 적극성, 완료여부 평가 점수의 합)/ (전체 과제(7개)수)	93점	정량	결과	
		②원가정보 공유 및 소통에 대한 고객만족도	(만족도 결과 점수 합 / 만족도 응답업체 수)	85%	정량	결과	
	③계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공	①계약이행능력 모의평가 서비스 제공	• 모의평가서비스 대민 제공 달성율(50%) • 홍보활동실시율(40%) • 사용자 Feed-Back 실시율(10%)	100%	정량	산출	
		②계약행정 자동화	• 과제 적기추진율(50%), • 자동화 서비스 구축완료 여부(50%)	100%	정량	과정	
		③희망이음사업 확대	• 홍보활동(30%) • 희망이음사업 계약완료 (60%) • '16년 대비 계약품목수 또는 계약금액(10% 이상) 확대여부(10%)	100%	정량	산출	
	④국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선	①협상력 강화를 위한 제도개선	제도개선 달성건수(8건)	8건	정량	산출	
		②통합협상 추진실적	통합협상 달성건수(30건)	30건	정량	과정	
	⑤군 급식/물자류의 효율적 계약추진을 위한 제도개선	①군 급식/물자류 수의계약 규정 개정	(A달성율*0.3+ B달성율*0.2+ C달성율*0.5)×100	100%	정량	산출	
		②군수품 선택계약 제도 활성화	군수품 선택 계약건수(4건)	4건	정량	결과	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'17년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
3. 전문성 강화를 위해 문민화를 적극 추진하고 협력체계를 강화한다							
	①청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성	①조직 및 정원관리 목표 달성률	(소요정원 요구2회 달성율*0.3 +직제개정3회 달성율*0.3 +전환직위1회 달성율*0.2 +경제공고4회 달성율*0.2) ×100	100%	정량	산출	
		②인사혁신 목표 달성률	(전문관 보임율70% 달성율 +인사교류17명 달성율 +시간선택제8명 달성율) ×100	100%	정량	산출	
		③인사운영 설명회 및 간담회 개최 실적	운영횟수를 정량평가(8회)	8회	정량	과정	
	②방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대	①방산업체 대상 소통실적	{(간담회·설명회 개최 건수/20)×0.25+ (참여업체수/400) ×0.25+(건의사항 수용율×0.5+사업정보공개 율×0.5)×0.5}×100%	85%	정량	과정	
		②소요군 대상 소통실적	{(간담회 등 개최수/ 7)×0.5+ (후속처리안건수/ 간담회협의안건수) ×0.5}×100%	85%	정량	과정	
		③외부전문가 대상 소통실적	{(자문위·포럼개최횟수/4)× 0.2+(제도개선반영건수/제 도개선제안건수)×0.5+(참여 전문가수/16)×0.3}×100%	80%	정량	과정	

성과 목표	관리과제	국정기조 연계 (과제명 및 과제코드)
I. 튼튼한 국방의 기반 마련을 위해 빈틈없는 방위력을 지원한다		
1. 북핵 대응 핵심전력의 조기 전력화를 추진하고 대형사업을 적기에 추진한다.		
	① KAMD, Kill-Chain 등 북핵 대응 핵심전력 조기 전력화	북핵 대응 핵심전력 조기 전력화 (국정 85-2)
	② 한국형전투기 개발로 영공방위 능력강화	
	③ 3,000톤급 잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강	
	④ 10,000lbs급 소형무장헬기 국내개발을 통한 지상전력 증강	
2. 지상·해상·공중전력 강화를 통해 방위력을 증강한다		
	① 이기는 육군 건설을 위한 지상전력 강화	
	② 해상주도권 장악을 위한 해상전력 강화	
	③ 영공방위를 위한 공중전력 강화	
II. 방위사업 경쟁력 확보를 통해 4차 산업혁명을 선도한다		
1. 국방 R&D 제도를 개선하고, 첨단 무기와 핵심기술의 국내개발을 추진한다		
	① 국방 R&D 제도 개선을 통한 첨단무기 국내개발 검토	국방 R&D 제도개선 및 각종 첨단무기 국내개발 검토(국정 88-3)
	② 민군기술개발 협력 확대	
	③ 미래전장 혁신을 위한 핵심기술 개발	

성과 목표	관리과제	국정기조 연계 (과제명 및 과제코드)
2. 방위산업 경쟁제도를 정착하고 안정적 방위사업 추진기반을 마련한다.		
	① 방산 육성 정책 내실화 및 국방 중소·벤처기업 경쟁력 강화 지원	경쟁제도 정착 및 방산기업 경쟁력 확보 (국정 88-4)
	② 무기체계 품질관리체계 고도화	
	③ 무기체계 획득기반 환경 내실화	
	④ 방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산	
	⑤ 국방표준관리체계 개선	
	⑥ 단계별 분석평가 기능 강화	
3. 방위산업을 수출형 산업구조로 전환하고 글로벌 경쟁력을 확보하여 일자리 창출을 지원한다		
	① 방위산업의 수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원	수출형 산업구조 전환 및 일자리 지원 (국정 88-5)
	② 국내 방산업체 수출활성화를 위한 절충교역 지원제도 강화	
	③ 감항인증체계 선진화를 통한 방위사업 경쟁력 확보에 기여	
Ⅲ. 투명하고 효율적인 방위사업 시스템을 구축한다		
1. 방산비리 처벌·제재를 강화하고 예방시스템을 구축한다		
	① 방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화	방위사업 비리에 대한 처벌 및 제재 강화 (국정 88-1)
	② 방위사업 감독·검증 업무체계 정착	
	③ 준법지원 강화를 통한 청렴문화 확산	
2. 계약원가관리 시스템 개선을 통해 청렴성을 제고한다		
	① 효율적인 계약업무를 위한 조달원 관리 업무 강화	
	② 방위사업 원가 산정의 정확성·객관성 제고	
	③ 계약업무 개선으로 찾아가는 대민 서비스 제공	
	④ 국외구매사업 협상력 강화를 위한 제도개선	
	⑤ 군 급식/물자류의 효율적 계약추진을 위한 제도개선	
3. 전문성 강화를 위해 문민화를 적극 추진하고 협력체계를 강화한다		
	① 청 문민화 및 능동적 조직·인사관리로 효율적 업무기반 조성	국방 문민화 적극 추진 (국정 87-4)
	② 방산업체, 소요군, 외부전문가 등과의 소통 확대	