2025년 자체평가 결과보고서

(주요정책 부문)

2026. 1

방위사업청

1. 평가개요

(1) 중점 평가방향

□ 청 성과관리 내실화를 위해 주요정책의 추진성과를 상대평가

○ 성과지표의 목표 달성도와 집행 이행도를 기초로 정책이 실질적인 효과를 달성하였는지를 중점적으로 평가

(2) 평가추진 개요

□ 평가추진 체계

○ 방위사업청 자체평가위원회 주관

- 외부위원 14명(위원장 : 성홍계 교수), 내부위원 1명(기획조정관)

□ 평가방법

○ 평가위원 대상 각 과제 소관부서장의 대면보고 및 질의·답변 후 평가 실시

- 평가위원 대상 과제별 실적자료 사전 서면 검토 완료

□ 평가대상 및 평가지표

○ 평가대상 : 2025년 성과관리 시행계획 상 35개 관리과제

○ 평가지표 : 계획수립의 적절성 등 5개 평가항목 내 9개 평가지표

평가항목	평가지표	측정방법
계획수립의 적절성	계획수립 충실성	· 목표달성에 적합하도록 계획이 수립되었는지, 계획수립 시 현장의견 수렴 및 사전조사 충실 여부 · 전년도 평가결과, 국회·감사원 등 외부 지적 사항 등을 통한 정책개선 반영여부
	성과지표 대표성, 적극성	· 성과지표가 정책이나 사업을 대표할 수 있는 지표인지 여부 및 성과지표 목표치의 도전적 설정 여부 · 실질적인 토론·검토를 통한 성과지표 선정 여부

	성과목표의 질	· 성과지표에 포함된 정책의 중요성을 정성적으로 판단 (포함된 사업의 규모, 예산의 제한성, 난이도 등 반영)
추진과정의 적절성	추진계획 준수여부	· 당초 계획되었던 일정 이내 추진되었는지를 판단
	성과제고 노력도	· 정책고객 및 현장의견을 적극 수렴하고 정책반영 여부 · 관련기관 및 부서와 적극 협업 여부 · 적극행정추진 노력여부(적극행정 우수사례 수상, 지원제도 활용실적 등)
성과 달성률	성과지표 달성여부	· 지표별 가중치와 달성여부에 따라 정량적으로 배점
정책 효과성	정책효과 장·단기 달성여부	· 과제가 목표한 효과의 발생 여부와 장기적으로 지속 가능할 것으로 기대되는 정도로 판단
	성과의 홍보	· 추진 과정 및 효과에 대한 홍보 노력 (보도자료 제공 등) 및 언론에 긍정적 보도자료 노출 정도
국민 체감도 / 협업성	성과목표 달성의 공감도	· 계획 수립 시 예측한 정책적 성과목표 또는 성과가 부처 간 협업성이 가시적으로 창출 되었는지를 판단

< '24년 대비 '25년 평가항목 수정 내용 >

< '24년 평가항목 >

항목	평가지표	배점
계획수립 적절성	계획수립 충실성 성과지표 대표성, 적극성	20
추진과정의 적절성	추진계획 준수여부 성과제고 노력도	20
성과 달성률	성과지표 달성여부 (정량·정성)	25
정책 효과성	정책효과 장단기 달성여부 성과의 홍보	35
국민 체감도 / 협업성	성과목표 달성의 공감도	±3

< '25년 평가항목(안) >

항목	평가지표	배점	조정 사유
계획수립 적절성	계획수립 충실성 성과지표 대표성, 적극성	20	
추진과정의 적절성	추진계획 준수여부 성과제고 노력도	20	
성과 달성률	성과지표 달성여부 (정량·정성)	25	
정책 효과성	정책효과 장단기 달성여부 성과의 홍보	35	
국민 체감도 / 협업성	성과목표 달성의 공감도	3점 이내	▪ 협업과제를 부서 간에서 부처 간으로 확대 시행 * 국조실 권고사항 반영

* 타 평가항목 및 지표는 변동 사항 없음

2. 평가결과

(1) 총 평

□ ‘25년도 총 109개 과(팀) 중 협조부서 포함 94개 과(팀)의 35개 관리과제에 대한 자체평가 결과,

○ 매우우수 2개(6%), 우수 5개(14%), 다소우수 7개(20%), 보통 12개(34%), 다소미흡 5개(14%), 미흡 2개(6%), 부진 2개(6%) 로 나타남

○ 우수 이상 과제는 ’항공전력 강화 및 산업 협력 확대를 통한 방산수출 지원 강화‘ 등 7개 과제(20%)이며, 미흡 이하 과제는 ’방산기업 경쟁력 강화를 위한 원가구조 개선‘ 등 4개 과제(12%)인 것으로 평가됨

- 우수 이상 과제(7개)

· 방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산
· 항공전력 강화 및 산업협력 확대를 통한 방산수출 지원 강화
· 전략적 방산수출 추진 및 수출지원 내실화
· 한국형전투기 독자개발로 영공방위 능력 강화
· 방산육성·방산수출에 기여하는 절충교역 혁신
· 핵·미사일 대응 핵심전력 적기 전력화
· 정책성과 제고를 위한 혁신적 업무기반 마련

- 미흡 이하 과제(4개)

· 무인체계 사업관리 발전 및 적기 전력화로 미래군사력 건설 기여
· 무기체계 제안서평가 변별력 강화 및 효율화
· 생성형 AI를 활용한 생산성 제고 방안 마련
· 군용항공기 감항인증 및 군수품 품질보증 관리로 방위산업 경쟁력 강화

□ 총 35개 관리과제의 101개 성과지표에 대한 목표달성도 분석 결과, 성과지표 목표치에 대한 평균 달성율은 87.1%로,

- 88개 성과지표의 목표치는 충실히 달성하였으나, 13개 성과지표의 목표치는 달성하지 못함

	23년도	24년도	25년도
성과목표 달성률	95.7	83.9	87.1
총성과지표 개수	95	106	101
총성과관리 과제수	34	38	35

- 성과 목표치 미달성은 예측 불가한 행정 및 업무 추진 환경 변화로 계획 대비 지연 발생 등이 주요 원인인 것으로 분석됨

지표명	목표 (A)	실적 (B)	달성도 (B/A)	미달성 원인
사업추진 성과달성도	7건	6건	86%	- (예산반영 차질) 최초 예산 우선반영 기조에 따라 미반영 되었으나, 국회 검토단계 시 적극적 설명으로 추가반영되어 순연 발생
사업성과 제고 노력도	10건	8건	80%	- 우리위성과 동시 발사예정인 해외 위성의 제작 지연으로 발사일정 조정 발생
사업추진 성실도	100%	87.5%	87.5%	- 러-우 전쟁 영향인 공급망 불안정으로 주요 부품 적기 수입 제한
적기 도입률	100%	50%	50%	- OT 보완요구사항 과다에 따른 납품일정 순연
생성형 AI 서비스 진행률	6건	5건	83%	- AI 국회시스템은 현재 DAPADA 데이터 학습량 및 사용자 증가 따라 GPU 용량이 다소 부족하여 향후 GPU 확보 후 AI 국회시스템 추가 예정
청렴문화 확산 및 부패 예방을 위한 대내외적 노력도	100%	92%	92%	- 직급별·찾아가는 맞춤형 청렴교육 실시 및 이수를 독려하였으나 미이수 인원 발생
자체감사를 통한 반부패 제도개선 추진율	60%	40%	66.7%	- 종합감사 및 특정감사를 통하여 업무분야 취약요소, 제도 및 업무절차 미비점 등 다소 개선하였으나 단기간 내 개선은 불가능
방산기술보호설명회 (합동설명회)	2회	1회	50%	- '25년 계엄 발생에 따라 관련부처 중 하나인 방첩사 참여제한으로 상반기 행사 미개최
새로운 획득제도 만족도	100%	90%	90%	- 만족도 설문조사결과를 반영
방산수출액	150억불	120억불	80%	- 환경 변화로 인한 계약체결 순연 발생
전문인력 확보율	전문직 90%	82.3%	91.6%	- 현직 전문관의 정년 도래에 따른 퇴직, 파견 및 휴직 등으로 충원목표 미달
방위사업청 인지도	69.8%	68.7%	98.5%	- 방위사업청 대국민인지도 조사결과 반영
대외협력 교류도	100%	75%	75%	- 미 행정부 효율화 정책에 따른 인력감축 및 연방정부 셧다운으로 인해 내년으로 순연

(2) 주요성과

□ ’방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산‘ 등 7개 과제는 우수한 성과를 보인 것으로 평가

ㅇ ’방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산‘(매우우수)은 방산업체 정보체계의 진단·컨설팅, 보안시스템 지원, 방산메일 시스템 고도화 등 방위산업기술보호를 통한 K-방산 안정성을 강화하고 중소 협력업체의 기술보호체계 구축 · 운영 간 애로사항 해소 등 소통 창구 마련을 위해 찾아가는 방산기술보호 설명회를 실시함으로써 제도개선 및 기술보호체계구축 확대 부분이 좋은 평가를 받음

ㅇ ’항공전력 강화 및 산업협력 확대를 통한 방산수출 지원 강화‘(매우우수)는 적극적인 리스크 관리 및 현안 해결 노력을 통해 첨단 무기체계인 항공전력을 적기 확보하고 국내 방산업체 및 국산 항공기 우수성을 적극 홍보하여 FA-50 추가 수출계약을 달성하는 등 글로법 방위산업 육성측면에서 좋은 평가를 받음

ㅇ ’전략적 방산수출 추진 및 수출지원 내실화‘(우수)는 범정부 수출협의체 신설 및 수출지원제도 효용성을 제고하여 권역·국가별 방산 협력 강화로 K-방산 4대강국 도약 발판을 마련하고 방산수출 상승세 전환 및 역대 두 번째 규모의 수출실적 달성으로 좋은 평가를 받음

ㅇ ‘한국형전투기 독자개발로 영공방위 능력 강화’(우수)는 인니와의 공동개발 정상화를 추진하여 소수의 전투기 개발 가능 국가로 발돋움 하였고 세계 전투기 시장 진입을 위하여 다양한 국가와 적극적으로 수출협의를 하는점이 좋은평가를 받음

(3) 개선·보완 사항

□ ‘신속하고 합리적인 소요기획을 위한 사전개념연구 강화’ 등 4개 과제는 미흡한 것으로 평가

○‘생성형 AI를 활용한 생산성 제고 방안 마련’(부진)은 AI 서비스 확대를 위해서는 GPU 등 하드웨어 인프라가 필수적이므로 차기사업 추진 시 정확한 소요 예산을 산출하고 인프라를 우선 확보한 뒤 서비스를 확대한다면 현저한 개선 결과가 보일 것으로 판단

○‘군용항공기 감항인증 및 군수품 품질보증 관리로 방위산업 경쟁력 강화’(부진)과제는 수출경쟁력 강화관련하여 실제 수출증가나 비용절감 등 구체적 성과데이터 제시가 필요하고, 현 시스템 및 절차의 한계점을 식별한 후 이를 개선하는 과업을 성과지표로 설정하여 추진할 필요가 있음

○‘무인체계 사업관리 발전 및 적기 전력화로 미래군사력 건설 기여’(미흡) 과제의 사업 추진 목표 대비 미달성은 과도한 기술변경으로 납기 지연이 발생하므로 기술변경 최소화를 위한 검증절차 강화가 필요하고 특정 국가나 업체에 의존하는 핵심부품에 대해서는 이원화된 공급망을 확보하거나 국산화 개발을 병행하여 지정학적 리스크를 고려한 사업관리가 필요함

○‘무기체계 제안서평가 변별력 강화 및 효율화’(미흡) 과제는 “제도개선안 마련을 위한 의견수렴 및 협의 추진 실적”의 달성을 위해 다양한 활동을 수행했으나, 설문조사, 설명회 수행 결과가 제도 개선에 미치는 영향성을 확인할 수 없으므로 평가체계 변별력 강화가 기존과 비교하여 어떻게 변화되는지, 효율성은 어떻게 달성되는지 등에 대한 명확한 분석자료가 제시되었으면 좋겠음

(4) 평가결과 종합

과제번호	관리과제명	자체평가결과
Ⅰ-1-①	핵·미사일 대응 핵심전력 적기 전력화	우수
Ⅰ-1-②	한국형전투기 독자개발로 영공방위 능력 강화	우수
Ⅰ-1-③	한국형잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강	다소우수
Ⅰ-2-①	주요 기동무기체계 및 전투장비 적기 전력화를 통한 지상전력 극대화	보통
Ⅰ-2-②	첨단 화력전력 건설과 방산수출 확대 지원	다소우수
Ⅰ-2-③	방산강국 도약을 위한 함정사업 경쟁력 강화 및 적기 추진	다소우수
Ⅰ-2-④	항공전력 강화 및 산업협력 확대를 통한 방산수출 지원 강화	매우우수
Ⅰ-2-⑤	방위산업 선순환 구조 구축을 위한 관용헬기 통합획득 추진	다소미흡
Ⅰ-3-①	신속하고 효율적인 작전을 위한 국방우주전력 확보	다소미흡
Ⅰ-3-②	연합/합동작전능력 향상을 위한 전술데이터링크 체계 강화	보통
Ⅰ-3-③	무인체계 사업관리 발전 및 적기 전력화로 미래군사력 건설 기여	미흡
Ⅱ-1-①	국방 R&D 성과확산을 위한 여건 조성	보통
Ⅱ-1-②	미래 첨단 무기체계의 국내개발을 위한 핵심기술의 선제적 확보	다소우수
Ⅱ-1-③	첨단기술의 국방 분야 신속적용 추진	보통
Ⅱ-1-④	생성형 AI를 활용한 생산성 제고 방안 마련	부진
Ⅱ-2-①	안정적이고 지속 가능한 방위산업 기반 강화	보통
Ⅱ-2-②	국방표준관리체계 신뢰성 강화	보통
Ⅱ-2-③	방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산	매우우수
Ⅱ-2-④	기업보유 기술의 무기체계 접목 및 방산역량 강화 추진	보통
Ⅱ-2-⑤	신속하고 유연하게 무기체계를 획득하기 위한 방위력개선사업 수행절차 개선	다소우수
Ⅱ-2-⑥	무기체계 제안서평가 변별력 강화 및 효율화	미흡
Ⅱ-3-①	전략적 방산수출 추진 및 수출지원 내실화	우수
Ⅱ-3-②	방산육성·방산수출에 기여하는 절충교역 혁신	우수
Ⅱ-3-③	군용항공기 감항인증 및 군수품 품질보증 관리로 방위산업 경쟁력 강화	부진
Ⅱ-3-④	방산 중소.벤처기업 혁신 성장을 위한 지원 고도화	다소우수
Ⅱ-3-⑤	방산수출 선진국에 부합하는 수출허가제도 운영	다소미흡
Ⅲ-1-①	방위사업 부정부패 근절 활동 및 청렴문화 확산	보통
Ⅲ-1-②	방위사업의 투명성 향상을 위한 검증체계 고도화	보통
Ⅲ-2-①	방산기업 경쟁력 강화를 위한 선진 방산계약 시스템 마련	다소미흡
Ⅲ-2-②	방산기업 경쟁력 강화를 위한 원가구조 개선	보통
Ⅲ-3-①	효율적 조직・인사 관리를 통한 성과창출 기반 마련	다소우수
Ⅲ-3-②	정책성과 제고를 위한 혁신적 업무기반 마련	우수
Ⅲ-3-③	국민체감 소통, 국민체감 성과를 위한 전략 홍보 강화	보통
Ⅲ-3-④	고객중심의 운영지원 강화	보통
Ⅲ-3-⑤	방위사업 미래인재 양성을 위한 맞춤형 교육 실시	다소미흡

3. 관리과제별 세부 평가결과 및 조치계획

Ⅰ-1-①	핵·미사일 대응 핵심전력 적기 전력화	우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **킬체인 핵심전력 적기 전력화를 통한 '거부적 억제' 개념 구현**

- 적 장사정포 갱도진지를 정밀타격하는 '전술지대지유도무기' 전력화

  * **전술지대지유도무기 전력화 완료 및 사업종결** ('25. 12.)

○ **한국형미사일방어체계(KAMD) 고도화 및 K-방산 수출확대 기반 마련**

- 북 핵·탄도미사일 위협에 효과적 대응을 위한 **'L-SAM' 양산계약 체결('25.11월)**
- 한반도 내 고도화되는 **핵·미사일 위협에 실질적 대응**능력의 획기적 보강과 **최첨단 무기체계 수출확대 기반 마련을** 통한 **방산강군 도약**

  * 천궁계열 무기체계 수입국(UAE, 사우디 등)에서 해당 무기체계에 대한 관심 지대

  * 천궁-II와 함께 KAMD 수출패키지 구성으로 K-방산 수출확대 가능

○ **레이저 대공무기(Block-Ⅰ) ○,○호기 전력화 후속양산 완료, 미래전장우위 달성**

- 미래전장에서 게임체인저 역할을 수행 할 '레이저 대공무기' 전력화
- 소형무인기와 멀티콥터 등을 정밀타격하고 요격할 수 있는 고출력 대공무기로, **레이저 대공무기(Block-I) ○, ○호기 전력화 후속양산 완료('25. 11.)**

○ **장사정포요격체계(LAMD) 시제전력화**를 위한 **'선행조치' 완료, 복합 다층 미사일방어체계 구축**과 **한국형 미사일방어체계 구현단계 도약**

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅰ-1-②	한국형전투기 독자개발로 영공방위 능력 강화	우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **KF-21 적기 체계개발 운용/전투능력 검증을 목표로 시험평가 수행**

- 비행안정성 확보와 성능 검증을 위한 고난도 지상/비행시험 수행, 공중급유 등 활용 비행시험 효율성 증대 등

○ **추가무장시험(Blk-Ⅱ) 적기 사업착수를 위한 업무 추진**

- 추가무장시험 사업 계획/예산 등 구체화 반영 체계개발기본계획 수정(방추위, '25.8.) 및 추가무장시험 실행계획서 수립/확정('25.11.)
- 공대지 능력 조기확보를 위한 단계별 구분 시험평가 계획수립
  * 단계별 추진으로 공대지 무장 능력 조기 전력화 가능('28년 → '27년)
- 추가무장시험 적기 착수를 위한 계약 체결 및 사업 착수
  * 단계별 비행시험 및 시험평가를 통한 기술/성능 검증 예정('26.3.~'28.12.)

○ **한국형전투기(KF-21) 최초양산 적기 전력화를 위한 잔여물량 계약**

- 최초양산 사업타당성 재검증을 통해 최초양산 잔여 물량에 대한 사업타당성 확보('25.4.)
- 이를 근거로 기재부와 협조를 통해 총사업비를 조정('25.4.)하여 사업추진(계약) 여건 조성 및 최초양산 잔여계약 체결('25.6.)

○ **한-인니 공동개발의 정상화 추진**

- 인니 분담금 조정(1.6조→0.6조)에 따른 부족 예상 재원 확보 방안 마련 및 관련 합의서 개정 추진
  * 정부-업체 간 공동분담(50:50) 협의에 따라 총사업비 조정('25.5.) 및 부족재원 확보 완료
  * 기본합의서 개정('25.6.), 비용분담합의서 개정('25.11.) 완료
- 현재 인니측은 총 분담금(6,000억원) 중 4,959억원* 기납부(~25년), '26년 분담금(1,043억원)은 인니 정부 예산(안)에 반영 확인

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 매우 우수한 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅰ-1-③	한국형잠수함 국내 독자개발을 통한 해양수호전력 증강	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **한국형 잠수함 적기 전력화**

- 장보고-Ⅲ Batch-Ⅱ 공정 정상 추진과 장보고-Ⅰ 성능개량 함정(이순신함, 이종무함) 적기 인도를 통한 해안 안보 강화 기반 마련

○ **방산 수출지원 및 한국형 잠수함의 우수성 대외 홍보**

- 잠재 수출 대상국에 대한 맞춤형 수출지원 업무 추진, 2025 국제 잠수함 기술 컨퍼런스(ISTC) 개최 등을 통한 우리 잠수함 우수성 홍보 및 인지도 제고

○ **잠수함 산업 인프라 구축**

- 국제함정안전협회(INSA) 가입을 통해 잠수함 안전성 향상 기반을 조성하고, 잠수함 관련 시운전 수행, 안전성 확보 등 획득 업무 수행을 위한 제도 및 정책 고도화

○ **기술강국 도약을 위한 생태계 조성 등**

- 산 · 학 · 연 협업을 바탕으로 국제행사(ISTC), 국내 수중기술 관련 세미나/포럼 추진을 통해 국내 수중기술 분야에 대한 교류 · 협력 기반 조성

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅰ-2-①	주요 기동무기체계 및 전투장비 적기 전력화를 통한 지상전력 극대화	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 전력화장비 지속 업그레이드

- 국내 연구개발로 우리군에 배치된 무기체계가 실제 현장에서 운용되면서 불편하거나 부족한 사항은 없는지 지속 소통하여 보완사항을 발굴 및 개선함으로써 완성도 있는 무기체계로 국제 시장 경쟁력 강화

* 보병전투차량 성능개선, 차륜형장갑차 성능개량, 전차 성능개선/개량 등

○ 신속획득 패러다임 선도

- 업체 개발장비를 군에서 사용해 볼 수 있는 시범운용을 기획 및 지원하고, 민간의 발전된 기술을 활용한 신속소요를 창출하여 소요를 선도하고, 획득 패러다임 전환에 기여

* 국내 업체개발 9mm신형권총 시범운용, 40톤급 보병전투차량 신속소요 선도

○ 기동무기체계 우수성 해외 홍보 및 One-Team 수출 지원

- 국산 무기체계의 우수성 홍보 및 정부차원의 전략적 수출지원 통해 기동무기체계 수출 및 국가경제 발전에 기여

* 주요 수출대상국 방한 시 운용부대 방문, 훈련 참관, 장비 시연 등 지원
* 주요 수출 무기체계 : K2전차, 차륜형장갑차, 소형전술차량 등

- 완제품뿐만 아니라 부품 단위 수출을 위해 국제 공급망 구축

* 자주도하장비 독일 원제작사와 부품 수출 및 유사 시 우선공급 협약체결

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 준수한 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 적기 전력화 및 사업성과 제고 노력이 보통 수준
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅰ-2-②	첨단 화력전력 건설과 방산수출 확대 지원	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **K9자주포**

- K9A1자주포 '25년 물량 00문 적기 전력화 완료 및 3차 양산 적기 추진
- K9자주포 2차 성능개량 개발/운용시험평가('25.6.~'26.8.) 정상 추진
- 영국 미래 포병 컨퍼런스 주제 발표 및 제4회 K9유저클럽 참석을 통해 K9자주포 방산수출 진흥노력

  * K9자주포는 현재 11개국에 16조원대 수출하며 자주포 국제시장을 선도, 가격 대비 성능, 지속적인 성능개량, 정부차원 홍보 노력으로 수출경쟁력 제고

○ **천무**

- 230mm급다련장은 청 · 소요군 · 업체 등 관련기관 협의를 통해 단종품 등 현안 해결 및 기술변경 등 추진하여 적기 전력화 완료
- 230mm급무유도탄 최초양산에도 안정화된 양산품질 확보로 양산횟수 축소(5로트→4로트) 및 양산품 조기 전력화로 비용 및 일정 성과 창출
- 천무의 국산화율은 90%이상이며 중소기업 참여율이 높아 전력화 완료시 11조 6,536억원의 경제적 효과, 25,782명의 고용창출 예상

○ **대포병탐지레이더**

- 기존 국외 도입장비 대비 탐지범위 · 작전지속시간 · 동시표적탐지 성능이 크게 향상된 국산 대포병탐지레이더-II 적기 전력화 완료
- 사단급대포병탐지레이더는 체계개발 개발시험 평가를 계획대로 수행하면서, 결함 발생된 25건 중 19건을 조기에 조치 완료함

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 준수한 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 준수한 수준

Ⅰ-2-③	방산강국 도약을 위한 함정사업 경쟁력 강화 및 적기 추진	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 방산강국 도약을 위한 함정수출 확대 관련 구체적 계획 실행

- 함정수출 확대를 위한 국내외 주요인사(미국, UAE 등) 접견 및 국내외 행사 참석/홍보 추진

  * 美 함정사업기관 방문 및 고위급(PEO Ships 사령관) 면담

  * UAE 방산수출(고속상륙정, CIWS-II 등) 지원을 위한 해군사령관 접견

- 함정분야 맞춤형 수출전략 수립과 방산수출 지원으로 국가경제 기여

  * 정부기관(방사청 등)과 조선소간 적극적 협업을 통한 필리핀 함정사업 수주 추진(5.8억불)

  * 방사청-美 해군과의 협업을 통해 함정 MRO 사업 3건 수주 달성

○ 함정사업 제도개선 및 대외협력으로 국가 경제에 기여

- (제도개선) 함정건조사업 소요군 개선요구사항 처리절차 개선 등

- (대외협력) 美 함정사업기관 방문 및 고위급(PEO Ships 사령관) 면담 등

○ 효율적인 사업관리를 통한 함정 적기 인도

- 상륙작전의 핵심전력인 고속상륙정(5, 6호정) 적기 인도로 초수평선 상륙작전능력이 향상됨에 따른 해군력 강화에 기여

- 국내 첨단과학기술 기반의 다기능 위상배열레이더를 탑재한 최신예 울산급 Batch-Ⅲ 2번함(경북함), 3번함(전남함) 진수식 거행

- 서북도서에 배치되어 신속한 증원전력 전개가 가능한 고속전투주정 진수식 거행

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅰ-2-④	항공전력 강화 및 산업협력 확대를 통한 방산 수출 지원 강화	매우우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **첨단 무기체계 적기 확보(항공전력 강화)**

- 적극적인 리스크 관리 및 현안 해결 노력을 통해 해상작전헬기 2차, TA-50 Block2 적기 도입(납품)하였으며, C-130H 성능개량 사업 주요장비(지향성적외선방해장비) 전력화 완료 수행

- F-16C 수명연장 사업 계약체결하여 무기체계 적기 확보를 위한 기반 마련

○ **글로벌 방위산업 육성**

- 국내 방산업체에 대한 홍보 및 방사청의 노력을 통해 美 Boeing 社, F-15 조종석대화면시현기 공급망에 국내업체(한화시스템)가 선정되는 성과가 있었으며, 방사청 ↔ Embraer社 간 산업협력 MOU를 체결함(10월)

- 국산항공기 연구회(10회) 및 현장방문(5회)을 통해 단종 예상부품 및 성능개량 핵심부품 국산화 과제 발굴(4건)하였으며, Team FA-50 운영위원회 운영, 방산전시회 참가, 수출국 협조 방문, 국산 항공기 우수성 적극 홍보 등 노력을 통해 필리핀에 FA-50 추가 수출계약을 달성함

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅰ-2-⑤	방위산업 선순환 구조 구축을 위한 관용헬기 통합 획득 추진	다소미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 관련기관과의 적극적인 협업을 통해 관용헬기 통합획득 추진

- 최초 국산헬기 수리온을 통해 방위사업 선순환 구조 구축을 위한 5대 중첨 추진과제 선정 및 단계별 추진계획 수립

  * 범부처 관용헬기 통합구매 제도
  * 수리부속 통합구매 및 공유체계 구축
  * 품질보증 통합관리방안 마련
  * 정비자원 공동활용 체계 구축
  * 인력 양성교육 통합 프로그램 운영

- 관용헬기 통합획득 공동협의체 착수회의, 실무협의회 등 협업 채널 구축

  * 방위사업청, 산업통상자원부, 우주항공청, 경찰청, 소방청, 산림청, 해양경찰청 등 7개 부처가 수리온 헬기 통합획득을 위해 범정부 공동협의체 구성

○ 헬기 통합획득으로 시작, 공통 플랫폼 통합획득으로 확대

- 청 정책용역연구 과체화 추진 결정

  * 방위사업정책과'안보자산 통합획득체계 구축'정책연구용역 준비 중

□ 미흡 원인분석 결과

ㅇ 실제 통합 구매계약이나 구체적인 예산 절감효과 등 실질적인 방위산업 선순환 구조를 입증할 구체적 성과는 도출되지 않음

ㅇ 여러부처 공동협의체 구성 및 운영으로 사업목표는 뚜렷하나 적극적이고 도전적인 성과지표 설정 어려움이 있음

□ 개선보완 필요사항

ㅇ 향후 지표 설정 시, 단순 회의 개최 회수보다는 실제 통합계약 건수나 예산 절감액과 같은 결과 중심의 성과지표 선정 필요

ㅇ 공동협의체 내에서 방위사업청의 역할 및 기여도가 잘 드러나도록 성과지표 설정 필요

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡한 수준

Ⅰ-3-①	신속하고 효율적인 작전을 위한 국방우주전력확보	다소미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **425사업**(군 정찰위성) **4·5호기 발사성공 및 2·3·4호기 전력화**

- 군 최초로 고성능의 정찰위성 5호기까지 발사에 성공함으로써 고도화된 감시정찰체계 및 국가안보 대응체계 구축

  * 위성 5기 모두 전력화시 한반도 중요지역은 2시간 주기로 재방문·관찰이 가능

- 해외 정보자산 의존구조에서 벗어나 우리 군의 독자적 우주정찰 감시능력의 확보를 통해 한국형 3축체계 킬체인 역량 강화

  * 5기의 정찰위성(SAR 4기, EO/IR 1기) 확보로 기상조건과 무관한 전천후 감시 가능

○ **국내 우주산업 육성과 우주산업 생태계 활성화에 기여**

- 군 위성체계의 개발경험을 통해 핵심 우주부품의 국산화와 품질 신뢰도 향상으로 우주산업 전반의 인프라 구축 및 국내 위성산업 생태계 활성화에 기여

□ 미흡 원인분석 결과

○ 외부 기관과의 협력, 외부 환경의 영향을 최소화하기 위하여 최선의 노력을 하였음에도, 성과보고에는 사업의 리스크와 난이도가 강조되어 과제수행(문제해결)을 위한 노력이 덜 드러난 아쉬움이 있음

○ 대외변수에 의해 사업 일정이 수동적으로 변경되는 경향이 반복되는 리스크 관리 계획이 충분히 견고하지 못함

□ 개선보완 필요사항

ㅇ 장기 과제로 단기 목표 설정에 어려움이 있으나, 성과지표 설정 시 전체 과제의 로드맵에서 해당연도의 목적 및 필요성이 잘 드러나도록 성과지표 설정필요

ㅇ 발사체 및 해외 구성품 도입 지연에 대비한 다변화된 공급망 확보 또는 예비 발사 옵션(Plan B)을 사전에 구체화하고 단순한 순연이 아닌 병행 가능한 공정(패스트트랙)을 발굴하여 전체 전력화 시기가 늦춰지지 않도록 철저한 공정 관리가 요구됨

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 미달성 하였으나 사업팀 노력이 우수함
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅰ-3-②	연합/합동작전능력 향상을 위한 전술데이터링크 체계 강화	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

ㅇ 연합/합동작전능력 향상을 위한 통신기반체계 고도화

- 美 Link-16 정책 현대화 계획에 따른 **Link-16 성능개량 사업추진 기본전략 수정 완료**(분과위원회 / '25. 5월)로 신속한 사업착수 추진
- 美 정부 주관 Link-16/22 표준적합성시험(SCT) 관련 일정지연 상황 등 사업현실을 고려한 국**방상호운용성 관리지시(국방부 행정규칙)를 개정 완료**(5월)하여 정상 사업추진 및 전력화 방안 강구
- FA-50 Link-16 양산 전력화(49대), KDX-Ⅲ Batch-Ⅰ Link-16 1번함 전력화, 패트리어트-ICC Link-16 3개소 전력화 등을 통해 해·공군의 연합/합동작전능력 확립
- 한·미 연합 및 다국적 작전 간 보안성 및 실시간 통신능력을 강화하기 위한 **공지통신무전기 성능개량사업 F-15K 등 7개 전력 신규 계약체결, KUH-1 등 6개 전력 시험평가 착수** 등 기계약 18개 전력은 체계설계, 시험평가 단계별 체계적 수행
- 정확한 적·아 식별을 위한 신형 암호화 기술이 적용된 **피아식별장비 성능개량사업 4개 전력**(정찰기(RC-800), 해상초계기(P-3C), 단거리지대공 미사일(천마), 광양함) **추가 전력화**

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡한 수준

Ⅰ-3-③	무인체계 사업관리 발전 및 적기 전력화로 미래 군사력 건설 기여	미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 적극행정 및 기관 간 유기적 협업으로 국방첨단 체계의 실증 기반 마련

- 소형무인기대응체계 실환경 검증을 위한 시험평가 장소확보를 위해 청(사업팀) 주도하에 과기부, 새만금개발청, 전북도 등 관계기관·지자체와 적극 협의하여 새만금에서 시험평가를 수행

- 이러한 협력을 바탕으로 관계기관·지자체와 정식 MOU를 체결함으로써 향후 국방첨단기술(대드론·무인수상정 등) 실증 기반 마련

> * **'25년 적극행정 우수사례 선정(금상)**
> ☞ 협약명 :「새만금 미래 첨단기술 임시실증 및 투자유치 활성화를 위한 MOU」
> ☞ 체결권자 : 중앙부처(방사청장, 과기부차관, 새만금청장), 지자체(전북도청)

□ 미흡 원인분석 결과

○ 사업 마무리 단계 전 충분한 검증 부족으로 기술변경 과다에 따른 납품지연 발생

○ 러-우 전쟁 여파 등 글로벌 정세 불안정에 대한 예측과 대비가 부족하여 핵심부품 수급에 차질 발생

□ 개선보완 필요사항

○ 기술변경 최소화를 위한 전 단계의 검증체계 강화 필요

○ 의존적인 핵심 부품(엔진 등)에 대해서는 이원화된 공급망을 확보하거나 국산화 개발을 병행하여 지정학적 리스크를 고려한 사업관리 필요

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 3개 중 2개 미달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡한 수준

Ⅱ-1-①	국방 R&D 성과확산을 위한 여건 조성	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **국방기술 R&D 성과의 분류체계 및 관리 절차 마련**

- 첨단기술 반영 및 국가기술 표준분류체계와의 연계 등 국방과학기술 표준분류체계 개정을 통한 국방과학기술의 활용 활성화 도모
- 국방기술 R&D의 유형성과물 관리 절차 마련 및 구체화를 통해 국방기술 성과의 효율적·체계적 관리 기반 마련

○ **국방기술 R&D의 민간 활용 확대를 위한 인프라 마련**

- 국방기술 확산 및 방산수출 촉진을 위한 기술이전 절차 간소화 추진

  * 「국방과학기술혁신 촉진법 시행령」 개정(안) 마련 및 개정 추진(~'26년)

- 방산수출 활성화를 위한 국방과학연구소 연구소기업 설립 준비

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 준수한 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅱ-1-②	미래 첨단 무기체계의 국내개발을 위한 핵심기술의 선제적 확보	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 연구자의 수요를 반영한 **참여형 기획**과 기술 난이도를 고려한 **단계적 개발**로 R&D **사업의 성공률과 무기체계 사업 활용률**을 동시에 확보

- 최근 6년('24년~'19년) **종료된 핵심기술 과제 403건 중 91%의 과제가 무기체계에 적용되거나 후속 기술개발에 활용**

구 분	전 체	무기체계 활용		
		계	무기체계 적용	후속기술 적용
핵심기술 (개별+패키지핵심)	**403**	**367**	**277**	**90**
	(100%)	**(91.0%)**	(68.7%)	(22.3%)

○ 국가 및 국방의 R&D 전략에 맞추어 AI 및 유무인 체계에 집중한 과제기획 및 예산 투자

- AI·무인체계 분야 신규 과제를 기획하는 **전문가그룹(기획연구팀)의 수를 '24년 3개에서 '25년 8개로 2.7배 확대**하여 운영

- '26년 **신규과제** 43개 중 **18개(42%)를 AI 및 유무인복합체계 관련 과제**로 할당하여 **미래 핵심전력 기술을 선제적으로 확보**

○ **해외에서 기술이전을 회피하는 핵심기술의 대외 의존도를 낮추고 국가안보 및 기술적 자립을 위한 연구개발로 자주국방의 기반 마련**

○ **주요·첨단 국방 핵심기술의 선제적 확보를 통해** 북핵·미사일 위협 대응을 위한 3축 체계를 포함한 **첨단 무기체계의 신속한 획득에 기여**

○ **국정과제 이행 및 국방 경쟁력 강화를 위한 국방전략기술**(10대 분야 30개 기술)**을 확보, 국내 국방 분야의 연구개발 역량 강화 및 우수 인력 양성** 등 **국방 R&D 생태계 구축에 기여**

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 준수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 준수한 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅱ-1-③	첨단기술의 국방 분야 신속적용 추진	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **신기술 적용 우수 제품 시범적용을 통한 군 활용성 확인으로 소요 연계 기반 마련**

- '25년 시범운용이 종료된 5개 사업 중 4개 사업이 군사적 활용을 인정받았으며, 1개 사업은 부분 인정
- 군 활용성 인정 4개 사업 중 3개 사업*이 실제 소요로 결정 또는 소요결정은 준비 중으로 신속한 군 적용 예정

* 대테러작전용 다족보행로봇, 경량화 105mm 자주포, 저격용 소총 AI 열상조준경

○ **효율적이고 신속한 신기술 국방분야 적용을 위한 제도개선 추진**

- 지속적으로 증가하는 업체 참여 의사를 반영하여, 공모시기/횟수를 융통적으로 조절할 수 있도록 규정 개정, 공모 횟수 확대
- 시범운용 기간 중 성능입증시험 미충족 항목에 대한 보완 및 재평가 기회를 부여하여 제품 완성도 제고, 소요 연계 가능성 확대

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 준수한 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡한 수준

Ⅱ-1-④	생성형 AI를 활용한 생산성 제고 방안 마련	부진

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 청 생성형 AI 서비스 1단계(무예산, 신속추진) 오픈으로 일하는 방식 혁신

- 생성형 AI 서비스 추진 단계화 전략(1, 2단계) 수립
- 청 생성형 AI 서비스(1단계) AI 모델 및 GPU 서버 등 확보(3~5월)
- 청 설문조사를 통한 생성형 AI 서비스 명칭 공모(DAPADA*)

  * Defense Acquisition Program Administration Direct Answer(답하다)

- 청 생성형 AI 서비스 최초 학습(3~5월, 법령 등 700개 파일)
- 청 생성형 AI 서비스 정식 오픈(6. 12.)
- 청 생성형 AI 서비스 재학습(9월, 법령 등 477개 파일)
- 2단계(정보화사업) 대비 서비스 시기 약 3년 단축 성과

○ 청 생성형 AI 서비스 2단계(정보화사업) 추진 여건 조성

- 청 생성형 AI 본 사업 ISP*예산 확보(8. 6., 3.92억원)

  * Information Strategy Planning, 정보화전략계획) : 정보화사업 추진 전 가용예산, 기간, 타당성 등 조사하는 선행연구 개념

□ 미흡 원인분석 결과

○ 직접 데이터를 정제하는 등 노력은 하였으나, 하드웨어의 뒷받침 없이는 서비스 속도 저하 및 기능 제한이 발생하여 실질적인 업무 생산성 제고 효과가 제한적임

○ 과제 장기 로드맵이 제시되지 않아, 해당연도 성과지표의 위치와 성과달성도가 제대로 평가되기 어려운 점이 있음

□ 개선보완 필요사항

ㅇ 향후, 사업 추진 시에는 반드시 ISP(정보화전략계획)를 통해 정확한 소요 예산을 산출하고, GPU 등 자체 인프라를 우선 확보한 뒤 서비스 확대 추진 필요

ㅇ 과제의 장기 계획 및 목표를 수립한 후, 장기 목표 달성을 위하여 해당연도 성과지표의 역할이나 필요성, 위치가 잘 드러나도록 성과지표를 설정하는 것이 필요

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 미 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡한 수준

Ⅱ-2-①	안정적이고 지속 가능한 방위산업 기반 강화	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 방산 4대 강국 진입 및 新정부 국정과제 이행을 위한 비전, 목표, 중점과제 도출 등 중장기 방위산업 발전 기본계획 재수립

○ 무기체계 공급망 리스크 관리를 위한 체계 구축과 방산업체 안전 관련 제도 개선 등 방위산업 발전정책 추진 및 제도 개선

- (방위산업정보시스템 구축) 주요 공급망 위기품목들을 식별·관리하여 부품국산화 및 비축사업 등에 연계한 정책 수립 추진
- (정책펀드) K-방산수출펀드 신설 및 방산기술혁신펀드 조성을 통한 방산중소기업 금융지원 확대
- (안전 관련 제도 개선) 군용 총포·도검·화약류 등의 안전관리 제도 재정비를 통해 기준을 명확화하고 제도적 해석에 대한 혼선 방지

○ 제1회 방위산업의 날 개최 및 다파고 2.0 추진 등 방산분야 민·관·군 생태계의 협력 소통 강화

- (방위산업의 날) 행사 추진을 통한 방산 종사자들에 대한 격려 및 K-방산에 대한 범국민적 홍보 확대로 적극행정 우수사례 선정
- (다파고 2.0) 청장님의 방산 현장 직접 방문을 통한 방산기업 관련 정책 수립 및 제도 개선 방향 설정

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅱ-2-②	국방표준관리체계 신뢰성 강화	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **국방표준화 정책발전 및 제도개선 추진**

- 표준화 정책발전을 위한 국방표준화 추진계획 수립 및 관련기관(국방부, 각군, 출연기관 등) 배부
- 표준화 업무 효율화 등을 위한 「표준화 업무규정」 개정 및 매뉴얼 정비

○ **국방표준화 업무발전 및 대외협력 강화를 위한 국제회의, 세미나 개최**

- NATO 비회원국 최초, 제127차 「NATO 목록관리위원회 부서장단 회의」 개최(부산/6월)를 통해 군수품 국제표준 논의 및 국제협력 강화
- 「2025년 국방 표준화 발전 세미나」 개최(대전/11월)를 통한 국방표준화 업무발전, 정책 홍보/공유 및 민·관·군 협력/소통 강화

○ **국방표준종합정보시스템 고도화 사업의 안정화업무 후속조치**

- 고도화 사업완료('24.6월 종결) 이후 안정적인 서비스를 위해 사용자 지침서/동영상 교육자료 발간, 안정화 미결과제(PLM 잠김 오류 등 42건) 조치

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅱ-2-③	방위산업기술 보호기반 구축 및 보호인식 확산	매우우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **방위산업기술보호를 통한 K-방산 안정성 강화**

- 방산업체 정보체계의 진단·컨설팅, 보안시스템 지원, 방산메일 시스템 고도화 등 방산업체의 방위산업기술 보호 역량 강화 추진

  * 중소 협력업체 대상 진단·컨설팅 확대 : 30개社('24년) → 37개社('25년)

- 기술유출·침해 대응을 위해 관계기관과 협력을 강화하고 한·미 방위산업기술보호 협의회 등을 통한 국제협력 활성화

○ **기술보호체계 기반 강화를 위한 제도개선 및 자율적 기술보호체계 구축 유도 확대**

- 방산중소기업의 정보보호 인력 강화 목적의 고용지원사업 관련 법령 및 외국인 임원 선정 시 승인 관련 법 개정 추진
- 기술보호체계 역량의 실질적 향상 위한 통합 실태조사 결과에 대한 등급화(5단계 등급, 우수~위험) 및 기술보호 역량평가 모델 적용
- 중소 협력업체의 기술보호체계 구축·운영 간 애로사항 해소 등 소통 창구 마련을 위해 찾아가는 방산기술보호 설명회 실시

  * 찾아가는 방산기술보호 설명회 : 기술보호과장의 업체 대표 면담 24회 실시

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅱ-2-④	기업보유 기술의 무기체계 접목 및 방산역량 강화 추진	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **기업보유기술의 무기체계 접목**

- **“울타리 밖(비방산 기업) 신기술”**을 무기체계에 접목하기 위해 **지자체(대전, 경남도)와의 적극 협업**을 통해 소개회 개최
- 소개 기술 중 **1건을 양산에 적용***하고, **14건을 부품국산화 과제에 반영**하는 등 **중소기업과의 상생 및 방위산업 기반 강화에 기여**

* Y社(함정용 경량 방탄패널) : 이후 경남 방산 강소기업 및 국방벤처 지원 사업에 선정

○ **방산역량 강화**

- 계약 및 원가분야 상생-소통간담회, 계약업무 설명회, 통합지원체계 및 목록업무 맞춤형 교육 및 컨설팅을 통해 **방산 중소기업의 업무역량을 강화하고, 상생발전을 위한 제도개선 추진**

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡 수준

Ⅱ-2-⑤	신속하고 유연하게 무기체계를 획득하기 위한 방위력 개선사업 수행절차 개선	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **(사업절차 다변화)** 국내연구개발과 국외구매를 병행하여 추진하는 **하이브리드 사업절차 마련** 등 **무기체계 특성에 맞는 최적의 사업 관리 방식 선택 가능**

○ **(사업절차 최적화)** 다수의 분석·검증 절차를 병행*하는 **통합소요 기획 체계를 도입하여 무기체계 소요의 완전성을 높이면서 획득 기간을 획기적으로 단축 가능**

* 각기 다른 기관에서 수행하던 분석실험, 소요검증, 선행연구를 병행

○ **(규제개선) 불필요한 행정규칙* 폐지 등을 통해 규정 간소화 추진**

*「무기체계 연구개발의 투자주체 선정 등에 관한 지침」 폐지('26. 1. 2.)

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	우수	· 성과지표 미 달성 하였으나 노력이 보임
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅱ-2-⑥	무기체계 제안서평가 변별력 강화 및 효율화	미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **제도개선 방안에 대한 정책수요자 공감대 형성**

- 제도개선의 필요성을 확인하고, 효과적인 개선방안을 마련하기 위해 내·외부 정책수요자의 의견수렴을 다수 실시

  * (설문 조사) 방산업체 56개 사, 방사청 내부직원 총 150명 대상 現 제도에 대한 만족도 및 애로사항 등에 대한 설문조사 추진

  * (설명회 개최) 제도개선 방향 설명회 (7월), 제도개선 방안 설명회 (9월)

○ **제안서평가 선진화를 위한 제도개선안 마련**

- 기술중심 평가 강화, 중소기업 참여확대 지원, 평가위원 전문성·공정성 강화에 중점을 둔 제안서평가 제도 개선안 마련

< 개선안 주요 내용 >

구분	내용
기술중심 평가 강화	• 기술평가 비율 확대 (80점 → 90점) • 연구개발사업 성능평가 항목 도입 (ROC 초과 성능 평가) • AI 등 SW 중심 무기체계 맞춤형 제안서평가 제도 신설 • 일부평가 Pass/Fail 전환 (예) 자원보유현황 등 • 평가내용 정교화 등 (예) 국산화 계획 등
중소기업 참여확대 지원	• 구매사업 제안서 평가 간소화 (제안서 분량축소·표준화 등) • 제안서평가 교육 강화
평가위원 전문성·공정성 강화	• 평가위원 자동교섭시스템 도입 • 평가범위 및 방법 정교화 • 사전접촉 대상 및 기준 확립

□ 미흡 원인분석 결과

ㅇ 해당 과제가 과의 전체 업무성과를 대표하는 단일 과제로 설정되어 있어, 부서의 다양한 업무 수행 성과를 종합적으로 반영하기에는 한계가 있음

ㅇ 무기체계 제안서평가 변별력 강화를 위해 정교한 평가기준 등을 마련할 필요가 있다고 기술하고 있으나 실행 방안에 대한 언급이 없으며 개선안에 포함되어 있는 주요 내용이 구체적이지 않아 변별력 강화에 기여할 수 있을지 확신할 수 없음

□ 개선보완 필요사항

ㅇ 부서의 주요 기능과 역할을 균형 있게 반영할 수 있도록 성과과제를 다각화하고, 각 과제별 성과지표를 명확히 설정하여 업무성과의 대표성과 측정 가능성을 제고할 필요가 있음

ㅇ 제안서 평가에서의 변별력 확보와 관련된 내용이 과제 목표에 부합하도록 보고서 내용을 기술할 필요 있음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡 수준

Ⅱ-3-①	전략적 방산수출 추진 및 수출지원 내실화	우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **방산 수출 상승세 전환 및 역대 두 번째 규모 154억 불 달성**

- '22년 역대 최고 방산 수출 달성 이후 '23~'24년 2년 연속 하락추세였으나, 154억 불을 달성하여 상승세 국면으로 전환

  * '22년 173억 불 → '23년 135억 불 → '24년 96억 불 → '25년 154억 불

○ **권역·국가별 방산 협력 강화로 K-방산 4대 강국 도약 발판 마련**

- 전 권역 다양한 수출 사업 계약 수주 및 미국, 중남미 등 신시장 개척으로 방산 수출 권역 지속 확대 및 수출 장비 다변화

  * ('24년) 14개국 21개 사업 → ('25년) 16개국 28개 사업

- 방산군수협력 양해각서 신규 체결로 협력국 확대(50→53개국*) 및 다자간 협의체와 방산협력 관계 구축**으로 방산 협력 모델 다양화

  * 브라질(10월), 말레이시아(10월), 남아프리카공화국(11월)

  ** 한-EU 공동위 참석(5월), 제1차 한-NATO 방산협의체 주관/개최(9월)

○ **범정부 수출 협의체 신설 및 수출지원 제도 효용성 제고**

- 제1차 방위산업발전추진단 회의를 개최하여 정부와 기업간 상생할수 있는 방위산업 발전 및 구체적 수출지원 방안 협의

  * 주관/참석 : 안보1차장·경제성장수석(공동) / 대통령실, 정부부처(방사청, 국방부, 산업부, 중기부, 기재부, 외교부 등), 공공기관, 방산업계, 연구기관 등 100여 명

- 「무기체계 개조개발 사업」에 '중소기업 전용 트랙' 신설*, 해외 방산 전시회 한국관 운영, 글로벌 비즈매칭 서비스 제공으로 중소기업의 방산수출을 위한 실질적인 지원 제도 시행

  * 「국제경쟁력강화 지원사업 운영규정」(청 훈령) 개정(12월)으로 '26년부터 시행

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 매우 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 방산수출액 미달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅱ-3-②	방산육성·방산수출에 기여하는 절충교역 혁신	우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 국방 첨단전략산업분야 우수 중소기업 육성에 기여

- 국방 첨단전략산업분야*를 중심으로 우수 중소기업을 육성하고 절충교역을 통한 수출 증대를 위해 방산혁신기업 지원

  * 국방첨단전략산업 5대분야 : 우주, AI, 드론, 로봇, 반도체

- 방산혁신기업100 선정업체인 알에프에이치아이씨, 절충교역을 통해 이)Leonardo사와 220만불 수출계약 체결('25.5월)

○ 우수국내기업 국외업체 글로벌 공급망(GVC) 편입 확대

- 사업설명회를 통해 국외업체(LM사)와 국내업체(AG Optics 등)간 네크워크를 형성하여 지속적인 협의를 통하여 글로벌 공급망(GVC)에 편입될 수 있도록 부품제작수출 절충교역 합의각서 체결('25.12월)

  * 절충교역을 통해 AG Optics 등 국내 중소기업 - Lockheed Martin사 간 약 1,400억원 수출계약 체결

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅱ-3-③	군용항공기 감항인증 및 군수품 품질보증 관리로 방위산업 경쟁력 강화	부진

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **한-사우디아라비아 정부품질보증 양해각서 체결**

- 사우디아라비아와 양해각서 체결(2.17)로 사우디측 정부품질보증기관 활용하 해외업체에 대한 품질 통제력 강화와 국산 군수품의 방산수출 활성화 기대
- 방산수출 활성화를 위해 국산 군수품에 대한 신뢰 증진 및 품질교류 활성화 기반 마련

○ **한-말레이시아 감항인증 상호인정 체결**

- 아시아 최초, 한-말레이시아 감항인증 상호인정 체결(10.21)로 말레이시아 공군과 협력을 강화하고, 국산 항공기의 아시아 지역 수출 확대 및 방산 분야 협력 강화를 통한 국내 항공 산업 발전 기대

□ 미흡 원인분석 결과

○ 성과지표가 단순 업무추진 실적 횟수로 설정되어 있어, 해당 과에서 업무수행을 통하여 나타난 정책적 효과 및 성과를 측정하기 다소 어려움

○ 감항인증 상호인정체결로 수출경쟁력 강화를 기대하고 있으나 실제 수출증가나 비용절감 등 구체적 성과 데이터가 제시되지 않음

□ 개선보완 필요사항

○ 성과지표 설정 시 업무 수행 결과에 따른 정책적 효과 등의 성과를 반영할 수 있는 지표로 보완할 필요가 있음

○ 성과지표 달성 활동으로 구체적인 경쟁력 강화에 대한 구체적인 측정치 등 제시 필요

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡 수준

Ⅱ-3-④	방산 중소·벤처기업 혁신 성장을 위한 지원 고도화	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

1 국방분야 혁신 중소기업 육성

○ **(국방벤처지원)** 국방벤처센터를 지역 방산육성 거점으로 활용하고, 지자체와 공동 투자를 통하여 지역 우수기업의 방산 유입 촉진

○ **(선도연구협력 사업)** 선도연구기관과 중소기업이 군의 요구를 기반으로 과제를 기획, 첨단무기체계를 공동 개발하여 군 전력화까지 연계

○ **(방산혁신기업100, 군 실증지원)** 혁신적 기술개발 지원 및 개발품에 대한 군 활용성 검증을 통해 혁신기업의 수익 창출 현실화

2 방산 중소기업 글로벌 경쟁력 강화

○ **(수출 지원)** 정부주도로 수출 가능성이 높은 우수기술과 품목을 선별, 절충교역 등을 활용하여 글로벌 공급망 진입을 지원(GVC30)

○ **(부품국산화)** 첨단·전략 부품의 국내·외 동향 및 기술수준 분석을 바탕으로 한 중장기적 부품국산화 로드맵 수립

3 방위산업 상생 생태계 조성 지원

○ **(지역연계)** 방산혁신클러스터 사업 확대 및 생산성 향상 지원사업 지속 추진으로 방산 혁신성장 생태계 조성

○ **(상생협력)** 방산분야 상생평가제도를 시행하고, 정부와 대기업이 출연하고 중소기업이 개발하는 상생협력형 기술개발 사업 추진

○ **(전문인력 양성)** 지역거점 대학과 협업해 방산 전문인력을 양성하고, 방산 채용정보 박람회 등 취업 매칭을 통한 인력유입 지원

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅱ-3-⑤	방산수출 선진국에 부합하는 수출허가제도 운영	다소미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

1 국제수출통제체제 협력 강화

○ '25년 바세나르체제 군용물자목록 개정안건에 대해 영국과 함께 합의 도출 성과

* '25년 바세나르체제 군용물자목록 개정 안건 제안 및 합의 결과

국가	계	대한민국	캐나다	독일	프랑스	호주	영국	스페인
제출	15건	**3건**	1건	1건	1건	2건	3건	4건
합의	4건	**2건**	-	-	-	-	2건	-

○ 무기거래조약(ATT) 당사국회의(CSP 11)에 참여하여 국제사회의 입장을 확인하고, 이스라엘, 러시아 ATT 준수 촉구 및 수출허가 발급 기준 정립

2 국내수출허가 제도개선을 통한 원활한 방산수출 지원

○ 방산수출 활성화를 위해 법, 시행령 개정으로 2건의 제도개선 추진

- 방위사업법 개정 : 방산물자 수출허가 면제 후 제출하는 수출거래현황의 제출기한 연장(7일 → 30일)
- 시행령 개정 : 수출한 방산물자의 수리부속을 수출하는 경우 수출허가 면제기간 확대(2년 → 5년)

○ 수출허가 관련 교육 및 현안대응 위한 유관부처 협력 실시

- 상·하반기 맞춤형 컨설팅(2회) 및 수출관련 단체 교육(7회)을 통해 무허가수출, 우회수출 등 불법수출 예방 노력
- 타부처 주관 설명회(3회) 및 관계기관 실무회의(7회)를 통해 현장의 의견을 적극 수렴하고, 개선방안 검토

□ 미흡 원인분석 결과

ㅇ 몇 건의 안건을 제출하고 회의에 참석하여 한국의 위상을 제고하는 등의 활동은 능동적인 변화라 보기 어렵고 최근 환경에 맞는 변화를 근본적인 측면에서 분석하고 과제를 추진해야 할 것으로 보임.

ㅇ 성과지표가 단순 업무추진 실적 회수로 설정되어 있어, 해당 과에서 업무 수행을 통하여 나타난 정책적 효과 및 성과 측정이 어려움

ㅇ 계획 수립시 현장의 의견 수렴 및 사전 조사, 전년도 평가결과의 반영이 미흡함. 바세나르체제 목록 개정 안건 결정 시 의견 수렴 및 조사 결과를 활용할 필요 있음

□ 개선보완 필요사항

ㅇ 국제적인 기준 관점에서 각국의 수출허가제도의 적용을 통해 우리 국내 기업들의 수출허가를 통제하는 제도가 되지 않도록 접근이 필요하고 과제 내용을 장단기로 구체화하여 추진 필요

ㅇ 성과지표를 업무 수행 결과에 따른 정책적 효과 등의 성과를 반영할 수 있는 지표로 보완 필요

ㅇ 계획 수립 시 현장의 의견수렴 및 사전 조사 결과를 활용해 바세나르체제 목록 개정 안건을 결정하는 과정이 포함되면 성과지표 달성여부가 단순히 건수가 아닌 양과 질 모든 측면에서 우수한 평가를 받을 수 있음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-1-①	방위사업 부정부패 근절 활동 및 청렴문화 확산	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **(권익위 주관) 청 종합청렴도 평가결과 향상**

- 부패취약 분야 개선을 위하여 반부패 노력을 촉진·지원하고, 대내·외 인식 개선과 청렴소통 문화 확산 활동을 통해 종합청렴도 향상

- ’25년 청 종합청렴도는 **81.0점(3등급)으로 전년 대비 0.4점 상승**

구 분	’24년	**’25년**	전년 대비
종합청렴도	3등급 (80.6)	**3등급 (81.0)**	⇧ 0.4 (0.5%)
청렴체감도	5등급 (76.2)	4등급 (76.4)	⇧ 0.2 (0.3%)
청렴노력도	3등급 (87.2)	3등급 (87.9)	⇧ 0.7 (0.7%)
부패사건 발생현황	0.0 (미발생)	0.0 (미발생)	-

○ **청렴문화 확산 및 부패 예방을 위한 대내외적 노력**

- 직원 참여형 청렴도 향상 정책 추진 및 포상 등을 통해 청렴정책에 적극 참여하는 직원의 사기 진작 및 청렴한 조직문화 형성
- 방산기업 대상「찾아가는 청렴소통 컨설팅」을 추진, 현장 애로사항 청취 및 소통을 통해 반부패·청렴 공감대 형성 및 청에 대한 인식개선
- 감사감찰 및 공직기강 점검 결과를 공개하여 동일 유형의 위반사항이 재발하지 않도록 노력

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-1-②	방위사업의 투명성 향상을 위한 검증체계 고도화	보통

1) 평가결과

□ 주요성과

○ **신속하고 효율적인 검증·감독 활동을 통한 사업추진의 적법성·투명성 확보**

- 사업추진 주요 단계별 신속한 검증을 통해 사업추진 과정에서의 오류 최소화, 의사결정 지원 및 고품질의 무기체계 확보
- 검증대상 사업(120건)에 대한 사업부서와의 협업을 통해 규정 상 검증기간(10근무일)보다 상당 일수 단축

단위 : 건수

합계	1~5일	6~10일	10일 초과
120	93	27	0

- 사업 추진방향 적절성 검토 및 합리적 대안을 제시하여 효율적 위기관리 및 예산 절감에 기여

○ **사업부서에 대한 적극적인 업무지원을 통해 방위사업 투명성 제고**

- 감독관실 현장동행에 대한 제도 신설 및 관련 규정을 개정하여 사업부서에 대한 업무지원 강화

  * 항공통제기 2차 사업 등 주요 관심 사업에 대해 제안서평가 등 현장 동행

- 현장에서 식별된 문제에 대해 관련 규정 개정을 검토 및 추진하여 합리적 사업추진 여건 조성

○ **투명한 획득 기반 조성 및 방위사업에 대한 대내외 신뢰 확보를 통한 K-방산 수출 견인**

- 신뢰할 수 있는 방위사업 추진으로 고품질의 무기체계 획득 및 K-방산 수출경쟁력 지속 유지 효과 기대

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-2-①	방산기업 경쟁력 강화를 위한 선진 방산계약 시스템 마련	다소미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **방산계약 체계 선진화를 위한 법규 개정(총 24종)**

- 국외조달 하자처리 절차 개선, 입찰 및 계약 전반에 대한 절차 개선 등을 위한「국외 상업구매 업무지침」개정
- 계약상대자와 정부 등의 책임이 혼재된 경우에 대한 지체상금 감면 세부기준 마련을 위한「군수품조달관리규정」개정
- 그 외「계약특수조건 표준」등 22종 개정

○ **계약제도 발전을 위한 유관기관과의 소통 실시**

- 업체 현장의 목소리를 청취하고 제도개선 사항을 공유하기 위한 2025년 방방톡톡 상생워크숍 개최(창원/판교, 약 100명 참석)
- 제도개선에서 소외될 수 있는 중소업체와 환율 상승 등 실질적 문제에 대해 논의하기 위한 계약제도발전 간담회 개최(2회)
- 계약 실무부서와 제도 소관부서 간 소통 및 개선방안 발굴을 위한 계약제도발전 협의회 실시(4회)
  * 방위사업 수의계약 개선방안 등 8건

□ 미흡 원인분석 결과

○ “선진 방산계약 시스템”에 대한 명확한 정의가 없으며, 선진 시스템 대비 우리 군의 방산계약 시스템의 미비점에 대한 비교·분석 수행 미비해, 다양한 계약제도를 개선하는 성과를 도출했음에도 불구하고 성과와 목표간의 연관성 판단이 어려움

○ 외부요인 등 변화하는 환경에 의존하는 과제에 대한 대안적인 방안이 사전에 마련되어야 할 것으로 보임

○ 계약제도 개선(계획이행, 업체만족도) 자체를 목표로 설정하여 정량/정성적면에서 도전적 목표 설정이 어려움

□ 개선보완 필요사항

○ “선진 방산계약 시스템”관점에서 현 제도의 한계를 유발하는 관련 제도들을 식별한 후, 긴급성 등과 같은 기준을 마련해 제도개선을 순차적으로 수행 할 수 있는 방안수립 필요

○ 국제금리변동 등 외부요인에 의존하는 과제 선정 시 필수지표 대신 조건부지표나 노력지표로 전환 필요

○ 정성적 측면에서 방산계약제도의 개선으로 이루어지는 방산기업의 경쟁력 요소가 무엇인지, 정량적 측면에서 계약제도 이슈 목록 중에서 개선의 어려움(난이도)을 가중치로 하여 단기, 장기로 이슈를 해결하는 방안으로 접근하는 보다 종합적인 목표 선정과 추진 방법이 필요함

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-2-②	방산기업 경쟁력 강화를 위한 원가구조 개선	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **방산기업 경쟁력 강화를 위한 원가제도 개선 추진**

- 무인화, 자동화되는 제조환경의 변화를 반영하고, 스마트공장으로의 전환을 유인하기 위해 투자비용 조기회수 방안 반영(스마트공장 감가상각비 내용연수 단축)
- 무기체계소프트웨어 개발 원가산정 기준 개선(SW대가가이드, 실발생원가 중 업체 선택 적용)
- 하도급업체 원가자료 제출대상을 조정하여(5억→10억원) 업체 업무부담 경감하고, 하도급업체 정산원가 산정기준 명확화
- 중소기업 이윤율 조정 및 상생협력 우수업체 인센티브 방안 마련

○ **국방원가관리사 자격제도의 국가공인 추진**

- 국방 및 방위산업 분야 원가 전문인력에 대한 신뢰성 확보 및 사회적 통용성 제고를 위해 민간등록 자격인 국방원가관리사의 국가공인 추진

* 국가공인자격 전환 신청(4.18.) → '국가공인적합' 판단(11월, 교육부)

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-3-①	효율적 조직·인사 관리를 통한 성과창출 기반 마련	다소우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

1 (조직개선) 첨단국방산업 대응 기반 마련 목표 대비, **361%p 초과 달성**

- ㅇ **(중점추진분야 기구신설) 첨단항공엔진 개발**조직 신설, **방산중소 벤처기업 지원** 강화 등 국정성과 창출을 위한 조직기반 확보
- ㅇ **(업무분장 재설계)** 감독관실 조직 효율화, 방산수출협력의 효율적 업무수행 제고를 위한 **수출 담당지역 세분화 조직개편**을 통한 업무 효율성 제고, **자체 업무량 분석·점검**을 통해 **효율적 조직운영 달성**
- ㅇ **(정원확보 노력)** 차세대 국방체계 안정적 개발/양산환경 확보(한시조직 존속기한 연장) 및 전문인력 활용(전문임기제 연장) 협의

2 (공직문화혁신) 효율적 조직생산성 증대 목표 대비, **126%p 초과 달성**

- ㅇ **(계획인사교류)** 인사교류자 수 **청 단위 부처**(20개)**중 전체 1위 달성**
- ㅇ **(인사업무 현장지원)** 인사제도 설명회, 찾아가는 기동상담 등 신속한 지원을 통해 **각종 인사 고충 및 궁금증 해소**
- ㅇ **(유연근무 이용률)** 일·가정 양립을 위해 지속 가능한 근무혁신을 적극 추진하여 목표(67.1%) 대비, **19.4%p(129.1%) 초과 달성**

3 (전문인력 확보) 능력개발교육, 외국어교실 확대 및 전문직공무원 충원률 3개 지표 종합 목표치 달성(104%)

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 미 달성하였으나 노력이 보임
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-3-②	정책성과 제고를 위한 혁신적 업무기반 마련	우수

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ 혁신과 변화에 대응하고 실질적 성과를 창출하기 위한 업무 체계 구축

- 비효율적 업무 관행 및 조직문화 개선을 위한 대내외 혁신 활동 추진
  * 혁신 활동 다각화 및 지원 확대를 통해 전반적인 내부 직원 참여도 전년 대비 상승(정부혁신 어벤져스 참여 인원 20명 → 37명, 혁신과제・시범부서 지원 부서 24개 → 33개 등)
- 방위사업 재원 투자 방향 설정 및 대외협력을 통한 소요 재원 적기 확보
  * 한국형 3축체계 강화 및 AI 기반 유・무인 복합체계 구축 가속화 등 핵심 추진 사업을 위해 전년 대비 11.9% 증액 확정 반영
- 과학적 의사결정 지원을 위한 데이터기반행정 활성화 및 공공데이터 개방 확대
  * 수요자 중심의 데이터 개방 및 기관 간 공동 활용, 데이터 분석 정책 반영 등을 통해 데이터 기반 방위력 개선 및 업무 효율성 제고
- 적극적 업무추진 문화 정착 및 동력 확보를 위한 적극행정 경진대회 추진 및 관련 교육·홍보 강화

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	우수	・계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 우수한 수준
2. 추진과정의 적절성	우수	・추진계획 준수 및 성과제고 노력도 우수한 수준
3. 성과 달성률	보통	・성과지표 달성
4. 정책 효과성	우수	・장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 우수한 수준

Ⅲ-3-③	국민체감 소통, 국민체감 성과를 위한 전략 홍보 강화	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **국익 중심의 안보와 국민경제에 기여하는 무기체계 개발 및 방산 수출 성과에 대해 국민 이해도를 높일 수 있는 민·관 전략 홍보 지속**

- 첨단 무기체계 개발 및 수출성과를 계기로 국민들이 알기 쉽게, K-방산 가치와 방위사업 정책지원 중요성을 효과적으로 적시에 국민께 전달

  * 'K-방위산업 = 국가 미래 경제를 견인하는 첨단산업'이라는 긍정적인 메시지 적극 확산

- 매체 홍보(포털·TV매체) 3건, 온라인 홍보 724건 및 대통령 주관 대국민 토론회 2회 및 범정부 국가 행사를 계기, 전방위적 단계별 홍보 시행

TV 매체 홍보	누리소통망(SNS) 참여	대국민 현장 소통
		
첨단 무기체계 소개 KBS 1TV 다큐멘터리(7.05.)	방산수출 노력 한컷뉴스 홍보(8.01.)	대통령주관 '방위산업발전 토론회' (10.20.)

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 방위사업청 인지도 미달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 미흡한 수준 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-3-④	고객중심의 운영지원 강화	보통

(1) 평가결과

□ 주요성과

○ **(환경 개선)** 업무 몰입을 이끄는 쾌적한 근무환경 조성

- 사무실 단위 **공기청정기** 및 **얼음정수기*** **배치**(160대)

  * 미세플라스틱의 위험성을 방지, 생수구매 비용 절감

- 단순 도서대출 및 반납 기능 위주의 도서관을 **북 카페로 개선***

○ **(건강 증진)** 직원 건강증진을 위한 검진비 신규 도입

- 타 기관 복지서비스를 참고하여 **청 공무원 건강검진비 지원*** 신설

  * '26년 복리후생비 예산 6,500만원 반영(1인당 10만원/격년제)

○ **(고객지원 서비스)** 사회적 약자 등을 배려하는 서비스 발굴 노력

- 기상악화 시 **교통약자를 배려한 셔틀버스** 운행(지하철역↔청사 3,4동)
- **임산부 직원** 대상 **전용의자**(4대) 공급(12월)

○ **(예방적 보안활동)** 보안사고를 대비한 예방적 보안활동 강화

- 보안교육 및 컨설팅, 불시점검을 강화하고 안정적인 보안체계 구축 및 유지(☞ 국무조정실 주관 '25년 정부보안업무평가 '우수' 획득)

○ **(민원서비스 종합평가)** 국민신문고 부문 48개 중앙행정기관 中 2위 달성(**'23년 평가 10위 → '24년 평가 3위 → '25년 평가 2위**)

구 분	평균 점수	방사청 점수	평균 대비
평가 결과 (총점)	44.07 (50)	**48.45** (50)	**4.38** ⇧
민원처리충실도 및 만족도	41.58	**45.58**	4.00 ⇧
가·감점	2.49	**2.87**	0.38 ⇧

⇒「'25년 민원서비스 종합평가」**최상위 등급 예상**

- '25년 중간 평가결과 95.7점으로 '24년 94.04점 대비 1.66점⇧

  * 평가대상/등급기준 : 중앙행정기관 48개 / 5개 등급('가'~'마'등급)

○ **(기타)** 직원 힐링 프로그램, 경제 특강, 직원 전용상품 제휴 등

- **❶직원 힐링음악회 개최**(4월/8월), **❷생애주기별 자산관리 특강**(연금 전문가 초빙 등)(1월/3월/6월/7월), **❸직원 전용 여행상품**(평균4%) · **가전제품**(평균10%) **할인, 저금리 대출상품 제휴**(우리, 국민은행)(4월)

□ 개선보완 필요사항 : 해당사항 없음

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 달성
4. 정책 효과성	보통	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 보통 수준

Ⅲ-3-⑤	방위사업 미래인재 양성을 위한 맞춤형 교육 실시	다소미흡

(1) 평가결과

□ 주요성과

1 [교육 및 연구] 분야

○ **사례·토론형 교육(Lv.3) 활성화 및 강화**

- 청 근무 10년 이상의 사무관 및 중령, 그리고 전문관에게 방위사업 현장에서 당면할 수 있는 문제를 해결하면서 관련 지식 습득과 해결방안 도출을 유도하는 문제중심학습(PBL)인 Lv.3 과정을 필수교육으로 개편(제도화) 운영

  * 2025년 Lv.3 과정은 상하반기 총 18회 운영하였으며, 정책용역을 통해 문제상황(시나리오) 15개를 신규로 개발 및 기존 18개는 현재 상황에 맞도록 보완

2 [자격검정 및 제도] 분야

○ **국방사업관리사 자격제도 개선 추진**

- 국방사업관리사 자격이 방위사업(획득) 전문성 인증의 도구가 될 수 있도록 근거법령 이관을 추진한 결과, 소관법령과 부서·자격명칭을 각각 「군인사법」과 '국방부' 및 <국방사업관리사>에서 「방위산업발전법」과 '방위사업청' 및 <방위사업관리사>으로 변경하는 법률개정(안)의 발의 및 의결

  * 증대하는 방위사업에 대한 민간분야의 접근성 확대 및 전문성 향상을 위한 지원 기반 마련

□ 미흡 원인분석 결과

ㅇ 교육 및 연구분야에서 교육내용에 비하여 연구에 대한 내용이 잘 드러나지 않음.

ㅇ 방산 분야 관리사에 치우친 커리큘럼을 조금 다변화하고, 청인원에 필요한 교육이 무엇인지에 대한 분석이 필요

ㅇ 추진계획 수립 선정 시 방위사업청 및 방산관련 인력의 역량향상이라는 목표보다는 교육원의 현재 및 미래 운영과 업무에 중점을 두고 추진하는 것처럼 보임

□ 개선보완 필요사항

ㅇ 교육과 연구가 균형 있게 운영되도록 보완할 필요가 있음.

ㅇ 직원들에 대한 교육 수요조사, 외국 방산교육기관의 교육 방향 등에 대한 종합적인 검토 필요

ㅇ 교육과정을 교수(강사) 능력과 수강생 수준을 고려한 편성, 방위사업 관련 학교기관 등 유사 기관과의 구별을 고려한 과제 선정 및 추진계획 수립 필요

(2) 평가지표별 평가결과

평가지표	평가결과	평정근거 및 제언
1. 계획수립의 적절성	보통	· 계획수립의 충실성 및 성과지표의 대표성·적극성 보통 수준
2. 추진과정의 적절성	보통	· 추진계획 준수 및 성과제고 노력도 보통 수준
3. 성과 달성률	보통	· 성과지표 미달성
4. 정책 효과성	미흡	· 장/단기 정책효과 달성 및 성과홍보 미흡한 수준

4. 자체평가결과 조치계획

관리과제 번호	관리과제별 개선보완 필요사항	조치계획(조치시한)
Ⅰ-2-⑤	○ 지표설정 시 투입지표보다는 결과지표 선정 필요	○ 성과계획 및 지표 개선('26.3~4월)
Ⅰ-3-①	○ 전체 로드맵에서 해당연도 목적 및 필요성이 잘 드러나도록 지표 설정	○ 성과계획 및 지표 개선('26.3~4월)
Ⅰ-3-③	○ 납품지연 없는 전력화 성과 달성을 위해 사전 사업관리 리스크 관리 필요	○ 성과계획에 납품지연 리스크를 고려한 사업관리계획 반영 ('26.3~4월)
Ⅱ-1-④	○ 장기적인 목표 수립 후 해당연도 수행 역할을 성과지표에 반영하여 성과달성에 제한이 없도록 설정 필요	○ 성과계획 및 지표 개선('26.3~4월)
Ⅱ-2-⑥	○ 단일업무가 아닌 종합적인 업무성과를 포함할 수 있는 지표 선정 필요	○ 성과계획 및 지표 개선('26.3~4월)
Ⅱ-3-③	○ 단순업무 추진실적 회수가 아닌 정책적 효과를 측정할 수 있는 지표설정 필요	○ 성과계획 및 지표 개선('26.3~4월)
Ⅱ-3-⑤	○ 수출허가제도에 대한 국제적인 기준 관점이 자국의 통제가 되지 않도록 추진 필요	○ 성과계획에 자국의 실정에 맞는 수출 허가제도 추진방향 반영('26.3~4월)
Ⅲ-2-①	○ 외부요인에 의존적인 지표선정은 지양하고 하위 노력지표 등 고려	○ 외부요인 영향성을 고려하여 성과계획에 지표 설정 시 반영('26.3~4월)
Ⅲ-3-⑤	○ 실무자의 실질적 교육이 될 수 있도록 방위사업관련 학교기관 등 유사기관과의 차별적인 추진계획 필요	○ 직원들에 대한 교육 수요조사 및 외국 방산교육기관의 교육 방향등을 고려하여 추진계획 반영('26.3~4월)